

SHUDAO INVESTMENT GROUP

◎建设现代交通

◎服务治蜀兴川

2022年 01 * 总第 02 期 *

四川省刊型内部资料准印证 川 KX01-227







蜀道集团 微信公众号



蜀道集团 视频号



蜀道集团 抖音号

怀"国之大者"建时代功勋

习近平总书记强调,"立足中华民族伟大复兴战略全局和世界百年未有之大变局,心怀'国之大者',不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力。"

对于蜀道集团而言,心怀"国之大者",就是要有大视野、大格局、大担当、大作为,聚焦交通运输行业的难点、痛点、堵点,建设人民满意的交通。

心怀"国之大者",要找准奋进坐标。

自成立以来,集团高质量发展步履不停,资产总额已突破万亿元,去年全年实现营收超2200亿元,利润超75亿元,1+1>2融合式聚变效应持续显现,实现了"十四五"良好开局。

我们将坚持稳中求进工作总基调,完整、准确、全面贯彻新发展理念,实现质的稳步提升和量的合理增长,当好交通强省的主力军,顺势迈入"世界500强"之列。

行至"十四五"末,集团资产总额规模将超 16000 亿元,年营业收入超 3000 亿元,年利润总额超 150 亿元,将从传统的基础设施投资建设运营管理企业,变身成为综合交通服务型企业,让蜀道名片闪耀世界舞台。

心怀"国之大者",要坚持改革创新。

自成立以来,集团全面贯彻"穿透式改革"总体要求,以"往实抓、往前赶"的工作态势, 推动各项改革任务一体谋划、统筹推进、快速见效。

我们将切实做好"后半篇文章"。全面完成实质性专业化整合,全面完成国企改革三年行动, 全面总结改革成效经验,推动改革成果转化为发展红利。

我们将以转型升级为主线,改革创新为主轴。坚持科技创新、产业创新、管理创新三轮驱动, 全力以赴聚集创新要素、强化创新能力、提升创新格局,推进构建创新开放型"交通+"产业生态。

心怀"国之大者",要勇担国企责任。

自成立以来,集团承继四川交通事业的深厚积淀,以实干担当赋予"两路"精神新的时代内涵, 积极承担全省交通基础设施重大项目,以万里通途,托起致富梦、发展梦。

我们将坚决扛起国企责任担当,把为民情怀播撒川蜀大地。全力攻克四川涉藏地区、彝区、 高海拔地区,以及革命老区等交通建设"硬骨头"任务,助力人民群众幸福路越走越宽。

我们将践行以人民为中心的发展思想,积极构建"投资即服务""建造即服务""出行即服务""运营即服务"的产业体系,助力建设交通强国的恢弘史诗。

春来战鼓又催征。站在新的历史起点上,蜀道人当抢抓机遇、乘势而上、踔厉奋发,锐意进取,加快建成国内领先、世界一流的综合交通服务型企业,以优异成绩迎接党的二十大胜利召开。

蜀道记忆 2021 应时而兴 踏浪而行

2021年,在百年变局叠加世纪疫情的特殊背景下,在"两个一百年"历史交汇点上,以习近平同志为核心的党中央运筹帷幄,迈出全面建成社会主义现代化强国新步伐。这一年里,国企改革风起云涌,四川省委、省政府精准亮剑,于 5 月 28 日正式揭牌成立的蜀道集团,翻开四川国企改革崭新的篇章。

应时而兴的蜀道集团,誓必要漂漂亮亮打好"第一战役"。自揭牌以来,坚持党的领导、加强党的建设,是其发展壮大的制胜法宝;坚持改革和发展"两手抓、两促进",是其开拓创新的源头活水;坚持四大核心业务同频共振,是其驰骋业界的品牌底色。

回望这一年,那些定格在记忆中的经典瞬间,为蜀道元年增光添彩。



党史学习教育见行见效

7月1日,在蜀道集团领导班子的带领下,集团组织收看庆祝中国共产党100周年大会直播,掀起了深学细悟百年党史的高潮。一年中,集团坚持改革发展和党史学习教育"两手抓、两促进", 赓续红色血脉,传承伟大建党精神,以发展成效检验党史学习教育实效。





蜀道集团组织收看庆祝中国共产党 100 周年大会直播

加速权属公司专业化整合

10月28日,蜀道资本控股集团在成都揭牌成立,打响了权属公司专业化整合的第一枪。而后,蜀道交通服务集团、蜀道高速公路集团、蜀道城乡投资集团、蜀道物流集团、蜀道铁路投资集团、蜀道新制式轨道集团、蜀道铁路运营集团等接过"接力棒",8户核心子公司先后揭牌成立,改革活力竞相迸发。





国内高速公路建设史上的新奇迹

8月31日,随着二郎庙特大桥最后一片 T 梁的精准落位,开工建设仅一年,桥隧比达 72.12% 的镇广高速王坪至通江段实现双幅贯通。镇广高速是全国首条"红色"主题高速,建成通车后,将极大提升川陕革命根据地和巴中交通互联互通水平,助力乡村振兴发展。

The termination of the terminati



全国首条"红色"主题高速——镇广高速



绵泸高铁内自泸段将川南四市全面带入"高铁时代"

将川南四市全面带入"高铁时代"

6月28日,自贡首列D1758次高铁从自贡站发车驶出,这标志着绵泸高铁内自泸段正式开通运营,也意味着川南四市全面迈入"高铁时代","成渝1小时、川南30分"交通新格局由此形成。绵泸高铁内自泸段全长128公里,设计时速250km,是"十四五"期间四川省开通运营的第一条高铁线路。







四川省大规模改扩建先锋

12月15日,成乐高速扩容眉山南至乐山段建成 通车,至此,原路改扩建段眉山青龙场至乐山棉竹互 通全线恢复双向通行,为四川南向开放发展注入了新 动能。这是四川省首条跨市域八车道高速公路,也是 全省第一条大规模"四改八"经营性高速公路改扩建 项目。



"蜀道驿"服务区品牌初具规模

10月12日,雅康高速天全服务区被中国公路学会评选 为全国高速公路旅游主题服务区,成为全省首个被中国公路 学会认证的旅游主题服务区。该服务区被业界公认"代表了 国内服务区最新的高度、最新的水平",得到全国政协副主席、 交通部党组书记杨传堂,省委书记彭清华等领导的调研肯定。 "蜀道驿"品牌知名度、社会美誉度、行业认可度不断提升, 更好承载起人们对快乐出行的美好向往。



成乐高速扩容眉山南至乐山段建成通车



雅康高速天全"熊猫主题文化"服务区



川渝两地智慧高速地方标准正式发布

全国首个智慧高速地方标准

12月1日,川渝两地智慧高速地方标准经两地市场监督管理局批准后正式发布。该标准由蜀道集团牵头,四川数字交通科技股份有限公司等单位共同起草完成,是全国首个智慧高速地方标准,同时也是川渝两地在智慧高速建设领域发布的首个统一标准。





雅康高速泸定大渡河大桥

四川交通的金字名片

12月16日,由蜀道集团下属藏高公司投资,四川路桥承建的雅康高速泸定大渡河大桥和蜀道集团下属四川路桥承建的浙江宁波梅山春晓大桥双双荣获2020-2021年度中国建设工程鲁班奖(国家优质工程)。全年,蜀道集团被中央级、省部级主流媒体报道超一万次,已成为四川交通又一张金字名片。



2021年,蜀道集团高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜,全面贯彻省委、省政府重要决策部署,全方位高质量谱写改革发展新篇章,凝心聚力,精诚团结,讲好"蜀道故事",擦亮"蜀道品牌",贡献"蜀道力量"。

新时代新形势下,蜀道集团将在成渝地区双城经济圈、西部陆海新通道,以及省委"一干多支、五区协同""四向拓展、全域开放"、交通强省建设等重大战略中走深走实,加快建成国内领先、世界一流的综合交通服务型企业,以实际行动为新时代治蜀兴川再上新台阶、全面建设社会主义现代化四川贡献新的更大力量!

CONTENTS / 目录



CURRENT POLITICS 时政

P08 聚焦省"两会",共话新时代治蜀兴川蓝图 P10 四川省委经济工作会议要点解读

INFORMATION 资讯

- P12 蜀道集团召开2022年工作会议
- P15 擘画发展蓝图 吹响奋斗号角
- P16 图解2022工作会报告
- P22 蜀道集团召开2022年党建工作会
- P24 蜀道集团召开2022年纪检监察工作会

CHARACTER 蜀道人

P40 蜀道之花, 英姿飒爽 P44 争做乡村振兴追梦人

SCENE 镜头

P48 "四改八",扩容先锋通车背后 P52 定位"一个平台,三大中心" 助力集团产业生态质变

PARTY CONSTRUCTION 党建

P54 汲取党史力量 奋斗时代征程, 蜀道集团召开党史学习教育总结会

50 INDUSTRY 行业 P58 绘制综合运输服务发展新蓝图



/ NSIGHT 智汇

P62 智慧梁厂创引未来

P64 未来交通 美好出行 极致畅享

P66 构建"交通+供应链"生态体系

P68 "星火" 小技改 "提质增效" 大文章

フດ CULTURE 文化

P70 瑞虎送福 蜀道迎春

P72 揭秘"蜀道之印"

P73 成渝高速: 筑路的精神 文化的纽带

70 LITERATURE & ART 风来

P76 年味

P77 青山不改 来年再会

P77 青玉案·除夕夜

P77 满庭芳·啄木鸟

编委会

编委会主任:唐勇编委会副主任:张胜总编辑:邹蔚

编委会委员: 周黎明 熊启高 张 毅

李永林 杨如刚 欧阳华杰 陈其学

 副 总 编 辑:
 赵梦婕

 主 编:
 曾 晖

 副 主 编:
 盛 夏

 责 任 编 辑:
 尹振宇

记 者: 杨钧亦 赵 诚 张由龙

美术编辑: 谭黎明

封面图片为土耳其1915恰纳卡莱大桥



联系我们

电话: 028-85139812

邮箱: sdjtxc2021@163.com 地址:成都市高新区天府一街

535 号两江国际大厦 A 栋

网站: www.shudaojt.com

聚焦省"两会", 共话新时代治蜀兴川蓝图

2022年1月17日至21日,四川进入省"两会"时间。 面对新时代治蜀兴川的历史性机遇,政府工作报告指出,要坚 持以经济建设为中心,以全力稳定经济增长、有序实施双碳战 略、持续增进民生福祉、牢牢守住安全底线为重点,统筹谋划 了今年各项工作。

来自各行各业的代表委员结合工作实际热议政府工作报告,围绕我省发展的重大战略和人民群众的切身利益,积极履职、建言献策,共话新时代治蜀兴川的宏伟蓝图。

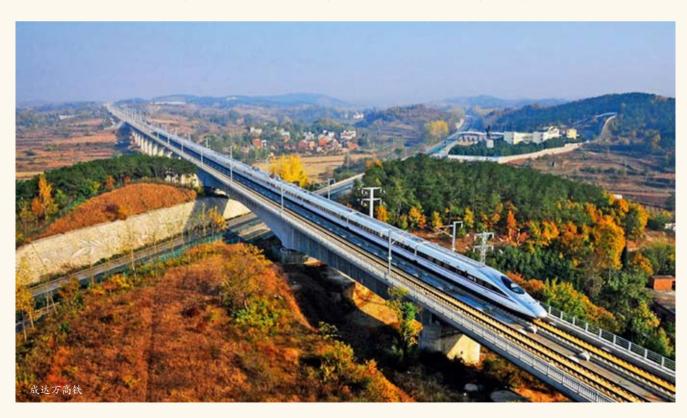
全面提速成渝地区双城经济圈建设

"成渝地区双城经济圈建设"一词已连续3年写人四川省政府工作报告。2022年报告提出,要推动川渝合作共建再深化,

推动极核主干功能再提升,推动区域协同发展再加力。

在省政协委员、农工党西南财经大学支部主委、西南财经大学中国西部经济研究中心主任毛中根看来,消费是拉动经济发展的三驾马车之一,在培育建设国际消费中心城市这个目标上,成渝两地不谋而合。针对成都打造国际消费中心,毛中根谈到,"要紧紧把握成都'品质生活、休闲体验、活力包容'的消费文化特质,推动商贸、旅游、餐饮、文化、会展、康养六大优势产业结合天府文化、成都元素深度融合和协同发展。"

两年来,成渝地区双城经济圈建设按下"快进键",为四川国企改革发展提供了千载难逢的历史机遇。省人大代表、蜀道集团党委书记、董事长唐勇表示,蜀道集团作为全省交通基础设施投资建设运营的主力军,将积极抢抓成渝地区双城经济圈建设等重大发展机遇,全力攻克四川涉藏地区、彝区、高海





叙威高速于2021年6 月25日全面建成,是 四川省"十四五"明 省首条建成的同时也是 域公路,同时也是 道集团成立后首条建 成高速

拔地区,以及革命老区、秦巴山区等交通建设"硬骨头"任务,东南西北四向发力,力争"十四五"期间新建成通车高速公路超3000公里、铁路超2000公里。

深入推进创新驱动引领高质量发展

2022 年报告提出,全省正坚定以创新驱动引领高质量发展。当前,以天府实验室为代表的一系列创新平台,正成为我省培育发展新动能、塑造发展新优势的重要支撑。

四川应如何深入推进创新驱动引领高质量发展?省两会期间,省人大常委、民盟四川省委副主委高增安建议积极争取国家战略科技力量在川落地。依托三线建设形成的战略科技力量、在川高校和科研院所,重点瞄准轨道交通、空天科技、生命科学等优势领域,积极争取国家重大创新平台落户四川,助推天府实验室加快建成原始创新、基础研究的重要载体和经济高质量发展的策源地与动力源,打造具有全国影响力的科技创新中心,更好服务国家战略。

在省政协委员、民盟成都市委副主委、四川大学物理学院教授朱建华看来,大科学装置和国家重点实验室都是"国之重器"。他在提案中提出,进一步发挥高校及科研院所的创新引领作用,联合共建大科学装置和国家重点实验室,布局国家科学研究战略高地。基于国家西部科创中心的战略布局定位,围绕四川优势和特色,科学规划对四川经济发

展、国防建设、一带一路建设具有重要意义的国家大科学装置。

坚决打赢国企改革三年行动"收官战"

国企改革三年行动方案实施以来,四川改革成效初步显现,截至2021年12月底,全省国企改革三年行动总体任务已完成89%,董事会"外大于内"、经理层任期制和契约化管理、"两非两资"清理退出等重点改革任务完成率高于全国地方平均水平。

两会召开后,省国资委迅速召开党委扩大会议,专题传达学习2022年省"两会"精神,研究贯彻落实措施。省人大代表、省国资委党委书记慕新海主持会议并就学习贯彻省"两会"精神提出要求。省人大代表、省国资委主任、党委副书记冯文生传达省"两会"精神。会议要求,全省国资国企要结合改革发展和全年工作实际,切实抓好2022年省"两会"精神贯彻落实。要抓好有关重点任务和当前工作,实现各项工作一季度良好开局。

2022年,是蜀道集团推动高质量发展迈上新台阶的突破之年、也是全面深化改革的落地见效之年。省人大代表、蜀道集团党委书记、董事长唐勇表示,蜀道集团将全力以赴做好改革"后半篇"文章,确保6月底前全面完成集团国企改革三年行动各项任务,并通过改革在强化产业协同、强化市场改革、强化创新驱动等三个方面取得新突破。



四川省委经济工作会议要点解读

2021年12月21日,四川省委经济工作会议在成都举行。省委书记彭清华,省委副书记、省长黄强出席会议并讲话。省政协主席柯尊平出席。

会议主要任务是,坚定以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,深入学习贯彻党的十九届六中全会和中央经济工作会议 精神,全面落实省委十一届十次全会部署要求,总结 2021 年经济工作,分析当前经济形势,安排部署 2022 年经济工作。

"十四五"实现良好开局

在以习近平同志为核心的党中央坚强领导下,省委沉着应对多重困难叠加的严峻形势, 坚持稳中求进工作总基调,统筹推进疫情防控和经济社会发展,攻坚克难、砥砺奋进。

- 三件大事 -

聚力抓好创新驱动引领高质量发展

全方位高水平对外开放

巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接

各领域重点工作

稳定经济增长

成渝地区双城 经济圈建设

现代产业体系建设

重点领域改革

民生福祉改善

安排部署 2022 年经济工作

- 三个"准确把握" -

要准确把握当前国内国际经济形势

要准确把握做好经济工作的规律性认识及重大理论和实践问题

要准确把握中央对明年经济工作的总体考虑和政策取向

- 总体要求 ---

坚定以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导

深入贯彻党的十九大和十九届历次全会精神,全面落实习近平总书记对四川工作系列重要指示精神,扎实抓好省委十一届三次全会以来重大决策部署落实,大力弘扬伟大建党精神,坚持稳中求进工作总基调,完整、准确、全面贯彻新发展理念,积极融入 和服务新发展格局

稳字当头、稳中求进 -

①要从讲政治的高度抓好明年经济工作

- ◆坚持稳字当头、稳中求进
- ◆ 把稳增长放在更加突出的位置,把稳增长、调结构、 推改革有机结合起来
- ◆保持战略定力和耐心,先立后破、稳扎稳打

②加强跨周期和逆周期政策调控

- ◆用改革的办法破解难题
- ◆用市场的力量激发活力
- ◆用政府的作为稳定预期

从九个方面构建四川高质量发展的现代化体系。

要构建区域协调发展体系	要构建科技创新体系	要构建现代产业体系
要构建现代基础设施体系	要构建开放发展体系	要构建"三农"工作体系
要构建生态文明体系	要构建民生保障体系	要构建防灾减灾体系



蜀道集团在成都召开 2022 年工作会议

蜀道集团召开2022年工作会议

2月15日,蜀道集团在成都召开2022年工作会议,总结 2021年工作,分析研判当前形势,谋划"十四五"战略方向,凝聚人心士气,明确发展路径,并安排2022年工作。省交通运输厅党组副书记、副厅长张琪,省发展改革委省西部开发办(攀西办)专职副主任邓超出席会议并讲话。蜀道集团党委书记、董事长唐勇出席会议并作题为《抢抓机遇乘势而上锐意创新深化改革 激发高质量发展新活力新动能》的讲话;集团公司党委副书记、副董事长、总经理张胜代表集团经营班子作题为《深化改革创新 加速转型升级 全面开创集团公司高质量发展新局面》的工作报告。蜀道集团党委委员、副董事长周黎明主持会议。

张琪充分肯定蜀道集团2021年取得的优异成绩。张琪指 出,蜀道集团揭牌组建以来,担负"切实当好四川交通强省建 设的主力军和排头兵"的重大使命,圆满完成各项目标任务, 进一步凸显全省交通强省建设主力军和排头兵的作用。针对高速公路建设,张琪指出一是要聚焦稳中求进,当好促投资主力军。围绕重点项目建设投资任务,挂图作战、打表推进,确保圆满完成。二是要聚焦主责主业,持续抓好项目建设。提升协同协作和要素保障能力,确保重点项目建设有力推进。三是要聚焦经营提质,全面升级服务水平。推动公路由以建为主向"建管养服"综合发展转型升级,提升高速公路建设、运营智能化、信息化水平,着力落实公路养护碳达峰碳中和要求。四是要聚焦科技赋能,加速推动绿色智慧发展。扎实推进智慧高速建设,加大"四新技术"应用,有序推进绿色低碳交通运输体系建设。五是要聚焦重点环节,着力筑牢安全防线,确保生产安全有序。

邓超对蜀道集团2021年取得的成绩表示祝贺。邓超指出,过去的一年,面对艰巨繁重的改革重组任务,蜀道集团

统筹改革发展"两手抓、两促进",全力以赴打好"第一战役",圆满完成全年目标任务,省委、省政府确定的"1+1>2"融合式聚变效应初步显现。针对铁路项目建设,邓超指出,蜀道集团作为省铁路投资建设主力军,要把握大势、踔厉奋发、勇开新局。一是铁路年度投资要作更多贡献。充分发挥融资出资主体作用,为完成全省铁路建设投资、铁路通车里程任务作出新贡献。二是项目建设管理要下更大力气。明确目标任务,抓好全过程管控,发挥好项目业主的作用,加快推进重点在建铁路项目。三是安全质量环保要有更严要求。高标准起步高效率推进标准化管理,确保铁路项目工程质量安全可靠。坚持生态优先、绿色发展,推动各项生态环境保护措施和要求落到实处。

唐勇在讲话中指出,2021年,蜀道集团在省委、省政府的坚强领导下,在省国资委、省发展改革委、省交通运输厅等主管部门的关心指导下,全体员工团结拼搏,取得了显著的改革发展成效,蜀道征程实现良好开局。

唐勇表示,高质量发展是集团"十四五"时期的总基调,蜀道集团将牢牢抓住战略机遇期,以高质量发展为主题,以产业转型升级为主线,以改革创新为主轴,坚持科技、绿色双轮驱动,全力推进大通道建设,积极构建"交通+"产业生态。"十四五"时期,蜀道集团将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,大力弘扬伟大建党精神,坚持以人民为中心的发展思想,致力于"投资即服务""建造即服务""出行即服务""运营即服务",从单一的交通基础设施投建企业,向提供"交通产品+多维服务"



2021年度先进集体、先进个人颁奖环节

的综合交通服务型企业转型升级。到"十四五"末,实现集团资产总额超16000亿元,年营业收入超3000亿元,年利润总额超150亿元,"世界500强"排名进一步提升,资产证券化率大幅提高,3A信用评级企业至少5户,高速公路、铁路运营及在建里程分别超12000公里、8000公里,从传统的基础设施投资建设运营管理企业,加快向综合交通服务型企业转型。展望"十五五",高水平建成国内领先、世界一流的交通服务型现代化国有特大型企业。

唐勇指出,实现"十四五"高质量发展,一是要以创 新驱动为引领,坚持科技创新、产业创新、管理创新三轮驱 动,全力以赴聚集创新要素、强化创新能力、提升创新格 局,建设人民满意交通。要以市场需求为导向,实现核心技 术多点多极突破, 做科技成果产业化落地、商业化推广的第 一实践者。要抢占产业发展制高点,坚持科技支撑、品牌引 领,打造"1+N"蜀道服务品牌体系。要推动各产业链竞相 发展、互嵌融合, 在交通网上叠加能源网、通讯网, 形成数 字网,将"路"从单纯基础设施,演进为智能网联设备、储 能单元和数字空间,链接产业生态上下游资源,携手生态合 作伙伴, 打通产业循环、资源循环和资本循环, 构建创新开 放型 "交通+"产业生态。要聚焦发展中的难点堵点、瓶颈 制约,推动体制机制创新。大胆简政放权,大幅压缩管理层 级,推动扁平化管理,加快"组织在线",加快实现企业治 理能力现代化。二是要进一步优化目标考核体系,鲜明目标 考核体系的高质量发展导向,形成一企一策、动态调整的差 异化考核目标体系。要大力实施市场化激励,全面推动中长 期激励,构筑"人才一企业"价值共同体,用激励约束深层 次焕发动能。三是要坚持党的全面领导,强化党的政治引 领,加强党的基层建设,做好宣传文化和群团工作,引导广 大党员干部增强"四个意识"、坚定"四个自信",做"两 个确立"的坚决拥护者和"两个维护"的坚定践行者。要加 强党风廉政建设,以永远在路上的韧劲和执着,纵深推进正 风肃纪反腐工作。要深入推动人才强企战略,为高质量发展 提供坚强人才支撑和智力保证。

张胜在工作报告中指出,2021年蜀道集团全面贯彻"穿透式改革"总体要求,改革重组平稳高效,8家专业化子集团相继组建。坚持改革和发展"两手抓、两促进",资产总额突破万亿元,净资产达3108亿元,全年完成营业收入超2200亿元,完成利润总额75亿元,主要经济指标增势良好。聚集主业主责,项目建设提速提质,大通道建设全面发力,广安



各直属企业签订年度经营业绩目标责任书

绕城、绵九高速平武至木座段等6个项目共计225公里高速公路,叙大铁路、成昆扩改冕宁至米易段等3个项目共计375公里铁路建成通车。久马高速、成自宜高铁等33个续建项目进展有序,广绵高速扩容、成渝中线高铁等20个新建项目加速开工。公路铁路投建运营、相关多元、智慧交通、产融结合四大产业板块培植加速,发展后劲不断增强。创新成果成效明显,数字交通科研创新体系逐步完善,融合发展显现活力,制度、业务、文化加快融合,扎实推动"物理整合"产生"化学反应"。对外合作持续拓展,企地、企企合作实现新突破,境外市场不断扩大。党的建设与改革发展同频共振,党史学习教育扎实开展,在百年党史的滋养中奋进蜀道新征程。

报告指出,2022年工作的总体要求是:坚定以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,深入贯彻党的十九大和十九届历次全会及中央经济工作会议精神,全面落实省委十一届三次全会以来和省委经济工作会议决策部署,坚持稳中求进工作总基调,完整、准确、全面贯彻新发展理念,积极融入和服务新发展格局,统筹改革与发展、统筹疫情防控与项目建设,扎实抓好强主业、优产业、促协同、防风险各项工作,实现质的稳步提升和量的合理增长,顺势进人"世界500强",努力建设国内领先、世界一流的综合交通服务型企业,当好交通强省的主力军。通过一年的努力,资产总额确保达到11500亿元;投资总额确保达到1621亿元;营业收入确保达到2445亿元;利润总额确保达到92亿元。

针对2022年工作,报告提出十个方面要求:一是扎实抓好改革"后半篇文章",持续落实"穿透式改革"要求,全面完成实质性专业化整合,全面完成国企改革三年行动,全面总结改革成效经验,形成系统化、规范化的长效机制,推动改革成果转化为发展红利。二是扎实抓好重点项目建设。要扩大有效投资,重点获取具有重大战略意义和优质资

源配置的高速公路、铁路项目。要加快项目建设,提升工 程品质,推广新工艺、新技术、新材料、新设备应用,抓 好平安百年品质工程示范创建。三是扎实抓好产业协同。 要完善制度体系建设,推动产业协同成势见效。要推动协 同平台落地, 打造产业协同供需管理平台, 不断提升内部 资源统筹使用效率。积极参与市场竞争。正确认识内部协 同与外部竞争的关系,各单位既要支持协同、参与协同, 又要面向市场、充分竞争。四是扎实抓好体制机制创新。 要完善高效管理体制,推行扁平化管理,优化完善三级管 理体制。要建立激励约束机制,健全"一企一策"考核机 制,最大限度激发干事创业热情。五是扎实抓好产业培育 发展。各产业板块要聚焦功能定位,聚焦职责使命,实行 错位发展、协同发展,建立全链条一体化发展格局,提高 核心竞争力和行业话语权。六是扎实抓好产融驱动。要提 升产融结合质量,提升资产证券化水平,提升财务管控能 力,培育一批优质融资主体,拓展融资渠道、创新融资品 种,进一步提升直接融资能力。七是扎实抓好要素保障。 统筹土地、地材、人才等要素保障,推动项目快速落地 建设。八是扎实抓好安全生产、职业健康、环境保护、疫 情防控等工作。要筑牢安全生产防线,持续开展安全生产 专项整治三年行动,有效防范高风险领域生产安全事故。 要强化环境保护举措,深入贯彻绿色发展理念,强化环境 风险识别管控、问题排查整改。毫不松懈筑牢防线提升疫 情防控能力。九是扎实抓好历史遗留问题解决。要明确责 任人,按照清单式管理,全面清理并认真解决历史遗留问 题,做到不解决不放手、不彻底不松劲。十是扎实抓好作 风建设。各级各单位要树立争先创优意识,以良好的业绩 树品牌、立标杆,全体干部职工发扬真抓实干作风,干出 实效,各级领导干部要发挥示范引领作用,带头落实党建 工作和党风廉政建设责任制。

会上,蜀道集团党委副书记、董事邹蔚宣读了2021年 度先进集体、先进个人名单,张琪、邓超及集团领导班子 成员共同为获奖集体和个人颁奖。

会上,张胜与蜀道集团各直属企业签订了2022年度经营业绩目标责任书。

会议期间,参会人员围绕上级领导讲话、唐勇董事长 讲话、年度工作报告分组进行了集中讨论,群策群力为集 团实现高质量发展目标建言献策。

省国资委,省交通运输厅有关处室负责同志;蜀道集团领导班子成员,外部董事,资深经理,外派高管,总助级管理人员;各部门、各直属机构负责人;各直属企业主要负责人;二、三类企业主要负责人等参加会议。

擘画发展蓝图 吹响奋斗号角

——2022年度工作会侧记

2022年2月15日,新华宾馆东楼会议中心。

蜀道集团 2022 年工作会蓄势待发。

时值蜀道集团成立的第二年头,"穿透式改革"由发轫走向纵深。持续推进四川省委、省政府的决策部署落实见效,这场会议至关重要。

晨光熹微,300余名参会人员陆续步入会场,期待着一天满满当当的日程安排。

会场的氛围逐渐热络起来。他们彼此之间畅谈过往、共话未来。昂扬奋进的精气神涌动在会场内 外的空气里, 沁在他们的心间。

这股精气神,来自于蜀道元年的良好开局。过去一年,在省委、省政府的坚强领导下,集团攻坚克难、 务实进取,坚持改革和发展"两手抓、两促进","1+1>2"融合式发展成效显著。

过去一年,漂亮的经济指标印证着蜀道集团改革发展的勃勃生机。截至 2021 年底,集团资产总额 突破万亿元,净资产达 3108 亿元。累计完成营业收入 2217 亿元,完成利润总额超 75 亿元。

8点30分,主席台的领导依次就坐,会议帷幕正式拉开。

"凝聚思想共识,谋划战略方向,明确发展路径,团结人心士气,吹响奋斗号角",蜀道集团党委书记、董事长唐勇用这 30 个字道出这场会议的意义。

围绕集团高质量发展的核心问题, 唐勇的讲话务实、精炼、切中肯綮, 引发现场的掌声雷动和广泛共鸣。

关于集团"十四五"发展蓝图,要"立足新发展阶段,完整、准确、全面贯彻新发展理念,心系'国之大者'";关于创新驱动引领高质量发展,要"坚持科技创新、产业创新、管理创新三轮驱动";关于目标考核和激励约束,要"突出目标考核体系的导向性","用激励约束深层次焕发动能";关于坚持党的全面领导,要"将党的建设和生产经营深度融合",将政治优势转化为发展胜势。

蜀道集团党委副书记、副董事长、总经理张胜代表集团向会议作工作会报告。

"扎实抓好改革'后半篇文章'""扎实抓好重点项目建设""扎实抓好产业协同""扎实抓好体制机制创新""扎实抓好产业培育发展""扎实抓好产融驱动""扎实抓好要素保障""扎实抓好安全生产、职业健康、环境保护、疫情防控等工作""扎实抓好历史遗留问题解决""扎实抓好作风建设"——围绕 2022 年总体要求和发展目标, 10 个"扎实抓好"精准谋划, 为高质量发展积蓄新动能。

会场内外,干事创业的蓬勃力量正在迸发。2022年,蜀道集团锚定目标、团结一心,定能乘势而上、 满载而归。

千帆竞发勇者胜,百舸争流奋楫先。川蜀大地上,蜀道人舍我其谁、勇立潮头,高质量发展的新征程已经起航。新的一年,蜀道集团胜券在握,必将为新时代治蜀兴川再上新台阶贡献新的更大力量,必将以优异成绩迎接党的二十大和省第十二次党代会胜利召开。

图解2022工作会报告

2021年工作回顾





03 项目建设提速提质

大通道建设全面发力

- ◇ 建成通车高速公路项目6个共计225公里,铁路项目3 个共计374公里
- ◇ 33个续建项目进展有序, 20个新建项目加速开工

项目获取能力全面增强

- ◇ 成功获取8条高速公路项目,总里程近800公里,总 投资近1800亿元
- ◇ 沪渝蓉高铁、成都外环铁路、川藏铁路成都枢纽等项 目前期工作取得突破

项目建设品质全面提升

- ◇ 沿江、久马、泸石、成绵扩容等 高速公路项目纳入交通运输部第一 批平安百年品质工程创建示范项目
- ◇ 全年共摘得国家级、省部级工程 质量奖10余项



04 项目建设提速提质

高速公路铁路运营稳中有升

- ◇ 实现高速公路通行费收入253亿元
- ◇ 铁路货运量、货物周转量均实现同比正增长
- ◇ 宜宾智轨等新制式轨道交通继续保持先发优势

相关多元产业多点发力

- ◇ 交通工程建设营业收入、利润、外部市场份额创历史新高
- ◇ 新型城镇化建设专业化、市场化水平逐步提升
- ◇ 交通物流产业综合园区建设实现突破
- ◇ "蜀道驿" "蜀道能源"等品牌影响力快速提升

清洁能源、矿业新材料产业延伸发展

- ◇ 积极布局成渝地区"电走廊""氢走廊""智行走廊"
- ◇ 实施电池回收项目
- ◇ 磷矿开采、磷酸铁锂项目加快推进

智慧交通初具产业化条件

- ◇ 蓉城二绕、成宜高速等交通强国试点项目卓有成效
- ◇ 智慧高速系列标准获批发布
- ◇ 自研科创产品的应用场景、省外市场不断拓展

产融发展闯出新路

- ◇ 四川路桥、深冷股份增持完成
- ◇ 参与组建四川制造业基金、中金启元引导基金等产业类基金

05 产业协同稳步推进

投建协同持续深化

◇ 项目施工、工程变更、工程咨询服务等协同更趋紧密



◇ 集采集供规模稳步增长,工程建设大宗物资集中采购规模超190亿元,采购成本下降近2%

产融协同持续深化

- ◇ 供应链金融平台初步覆盖在建工程
- ◇ 营运高速公路财产保险统筹范围不断扩大

多元业务协同持续深化

- ◇ 商业用电量完成统筹采购
- ◇ 成品充电设施实现川内高速公路主干道全覆盖

06 创新成果成效明显

科研创新体系逐步完善

◇ 建成国家级联合研发平台4个、省部级研发平台12个,完成科研项目验收15项,推进在研项目76项,完成重点研发投入约20亿元,取得发明和实用新型专利240项

智慧交通技术研发取得突破

- ◇ 高精动态定位、厘米级车道导航、毫秒级雷达和视频融合感知、基于准4G网络车路协同等技术全球领先
- ◇ 新一代不停车收费系统与车用无线通信系统集成的车 载终端硬件、数字平行世界平台系统、全天候通行数据 平台系统等硬软件产品实现商业化应用

智能建造取得阶段性进展

- ◇ 隧道成套智能装备与"隧道AI建造平台"成功应用
- ◇ 沥青路面无人摊铺成功试点
- ◇ 自动化建造梁厂投入生产



07 融合发展显现活力

发展规划形成共识

◇ 高质量编制"十四五"规划

业务融合一体推进

- ◇ 出台涵盖投资、经营、建设、安全、党建等各项制度 近190项
- ◇ 资金集中管理成效显著,归集账户1650个,归集余额 近300亿元
- ◇ 内部人才流动逐步畅通,完成45家所属公司逾百个岗位内部选聘

文化融合互学互鉴

- ◇ "一盘棋、一家人、一条心"的理念深入人心
- ◇ 加快建设特色鲜明、内涵 丰富的蜀道集团企业文化体系
- ◇ 加快汇聚5万余名干部职工 大干实干的磅礴力量



08 对外合作持续拓展

企地合作全面加强

◇ 与18个市州深化合作,落地四川省钢构智造产业基地、绵阳科技城新区建设、西昌高铁沿线新型城镇化建设等一批重大企地合作项目

强强联合持续深化

◇ 与大型央企联合投建天府新区经眉山至乐山高速公路,资中至乐山、资中至铜梁高速公路,康定至新都桥高速公路等优质项目

境外市场不断扩大

- ◇ 受邀参加10余场国际性活动
- ◇ "中非合作最新成果"塞内加尔加姆尼亚久工业园二 期项目正式开丁



09 风险防控扎实有效

资金保障平稳有序

- ◇ 全年实现融资超2100 亿元
- ◇ 成本费用占收入比同比 下降2%, "两金"增幅 远低于营业收入增幅



经营风险防范有力

- ◇ 开展内部审计110余项,发现问题超1300个,提出处理意见及审计建议700余条
- ◇ 实现规章制度、经济合同、重要决策100%合规审查
- ◇ "关停并转"清理退出9户低效无效控制企业 清理内部逾期贸易应收账款超13亿元

疫情防线持续筑牢

- ◇ 沉着应对成都市 去年11月疫情多点散 发的严峻态势
- ◇疫苗接种有序推进



10 安全环保总体可控

安全生产形势稳定

- ◇ 高频次开展安全生产综合督查、专项检查
- ◇ 安全生产专项整治集中攻坚
- ◇ 落实职业病防护措施

生态环境保护成效显著

- ◇ 推广运用生态环境保护清单制管理和建设项目环水保 "红黑榜"制度
- ◇ 累计投入资金超5亿元,用于生态修复、环境问题整 改和环水保措施落实



2022年重点工作安排

总体要求

坚定以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,深入贯彻党的十九大和十九届历次全会及中央经济工作会议精神,全面落实省委十一届三次全会以来和省委经济工作会议决策部署,坚持稳中求进工作总基调,完整、准确、全面贯彻新发展理念,积极融入和服务新发展格局,统筹改革与发展、统筹疫情防控与项目建设,扎实抓好强主业、优产业、促协同、防风险各项工作,实现质的稳步提升和量的合理增长,努力建设"国内领先、世界一流"综合交通服务型企业,当好交通强省的主力军。

主要目标

- ◇资产总额确保达到11500亿元
- ◇投资总额确保达到1621亿元
- ◇营业收入确保达到2445亿元
- ◇利润总额确保达到92亿元
- ◇资产负债率低于70%



◇工程质量确保合格率100%;安全环保确保不发生重特大事故,不发生环境污染突发事件,不发生职业病危害事故

01 扎实抓好改革"后半篇文章"

全面完成实质性专业化整合

- ◆严格执行实施方案,切实落实12项工作要求,
- ◆确保3月底全面完成权属公司专业化整合
- ◆有序承接高度关联企业,配合剥离"两非"业务

全面完成国企改革三年行动

- ◆将剩余的18项改革任务细化分解,
- ◆力争4月底完成国企改革三年行动各项任务

全面总结改革成效经验

- 认真梳理有益经验
- ◆巩固改革成果
- ◆形成系统化、规范化的改革长效机制



02 扎实抓好重点项目建设

扩大有效投资

- ◆全年确保完成高速公路投资941亿元,铁路投资389亿元。
- ◆实施投资全生命周期管理

加快项目建设

- ◆确保7个高速公路项目,2个铁路项目建成通车
- ◆有序推进21个高速公路项目,9个铁路轨道项目建设

提升工程品质

- ◆原则上新修建高速公路10年内不补坑凼
- ◆全面抓好平安百年品质工程示范创建



03 扎实抓好产业协同

完善制度体系建设

◆理清领域、明确路径,按公路铁路投建一体、集采集供、运贸一体化、协同单位往来款项结算、资源获取等方面完善标准细则

推动协同平台落地

◆打造集团公司产业协同供需管理平台,全面、及时共享协同信息,持续跟踪量化评估协同效果,不断提升内部资源统筹使用效率

积极参与市场竞争

◆除高速公路、铁路以外的其他板块都要体现竞争性,用商业化的逻辑研究、市场化的手段运作。



原则上外部市场份额占比不得低于50%,切实向市场要增量、要效益

04 扎实抓好体制机制创新

完善高效管理体制

- ◆优化完善三级管理体制
- ◆公路铁路投资建设运营板块、智慧交通板块侧重于战略管控,相关多元板块侧重于财务管控,产融结合板块实行战略和财务"双管控"
- ◆除项目公司、SPV公司外,原则上不再新增管理层级。

建立激励约束机制

- ◆健全"一企一策"考核机制
- ◆建立所属企业劳动生产率、员工编制、工资总额联动 挂钩机制
- ◆高速公路、铁路板块提升"降本增效、降耗增效"考 核比重
- ◆竞争性板块探索推动员工持股、项目跟投、超额利润 分享等鼓励机制
- ◆物流贸易板块重新确立按贡献大小进行薪酬分配的新机制
- ◆智慧交通板块开展科研项目"揭榜制"、科研经费"包干制"和科技成果入股试点
 - 易榜 "包 果入 制

◆建立末位淘汰机制

05 扎实抓好产业培育发展

公路投资建设运营板块

- ◆要坚持规模扩张和质量提升并重,巩固高速公路优势地位
- ◆全面推行片区化、标准化管理,强化收费、养护、稽查 管理

铁路投资建设运营板块

- ◆积极推进我省重大铁路项目投资建设
- ◆大力拓展设计咨询和"四电"业务
- ◆做好新制式轨道项目储备
- 加大智轨产品推广
- ◆挖掘铁路沿线涉铁多元经营项目 ■

交通工程建设板块

- ◆深化区域化布局、差异化发展
- ◆补足铁路建设、市政、房建、水利等资质短板
- ◆加快智能建造技术创新和转化
- ◆积极"走出去"发展
- ◆力争"十四五"末每年营业收入达到50亿元以上,净利润率5%以上

清洁能源、矿产新材料板块

- ◆加快持有的锂电、矿产等项目开发
- ◆储备一批储能、风能、光伏、矿产等项目
- ◆开工建设凉山州、攀枝花光伏基地
- ◆交通沿线新型城镇化建设板块
- ◆择优推进TOD项目建设
- ◆加快库存去化,实现资金回流 ¾

交通物流板块

- ◆突出物流园区投资建设运营、集采集供、加工制造等专业化发展
- ◆搭建并开放"天府地材网"线上交易平台

交通服务板块

- ◆延伸和做强产业链
- ◆创新服务区经营模式
- 推进加油站经营管理改革
- ◆拓展"蜀道传媒"业务

工程设计咨询板块

- ◆坚持专业化、特色化、高端化发展道路
- ◆推进"四新技术"的研发、生产和使用
- 拓展铁路、轨道交通等业务领域

智慧交通板块

- ◆推进智慧交通产业化发展
- ◆提升数字治理能力



扎实抓好产融驱动 06

提升产融结合质量

- ◆培育扶持融资租赁、小额贷款、商业保理等金融牌照的 差异化发展
- ◆实施"基金+""基金群"战略

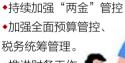
提升资产证券化水平

- ◆大力开展权益融资
- ◆完善3家上市公司业务布局、置入优质资产、优化股权
- ◆加快潜在企业股份制改造、引入战投等速度

提升财务管控能力

- ◆积极争取车购税、预算内资金和省级财政支持。
- ◆培育一批优质融资主体,力争新增1-2家AAA平台。
- ◆拓展融资渠道、创新融资品种

扩展资金归集覆盖面





扎实抓好要素保障

土地方面

- ◆研究成立专门机构 ◆全面提升报件质量
- ◆加强向国家和省上有关部门汇报争取

地材方面

拓展地材供应渠道

建立覆盖全省的主要地材集采集供平台

人才方面

◆建立健全管理人员、

专家团队、技术骨干三支队伍

- ◆深化劳动力市场化配置改革
- ◆建立内部劳动力市场

扎实抓好安全生产、职业健康 环境保护、疫情 防控等工作

筑牢安全生产防线

- ◆贯彻新修改的安全生产法
- 持续开展安全生产专项整治三年行动
- ◆积极推动科技兴安,推广机械化换人、自动化减人

强化环境保护举措

- ◆积极推动钢结构桥梁、环保耐久节能型材料、温拌沥 青、低噪声路面、低能耗设施设备等应用
- ◆强化环境风险识别管控,问题排查整改,特别是中央环

保督察组移交的38件转办件

提升疫情防控能力

- ◆严格落实防控措施
- ◆紧盯重点区域、重点人群, 完善应急物资储备



扎实抓好历史遗留问题解决

◆全面清理债权、债务、 T程竣工结算、PPP项 目资金回收、土地产权 办理、地方资源配置、 积案、信访等各方面历 史遗留问题



扎实抓好作风建设

- ◆各级各单位要立足自身定位,树立争先创优意识,以 务实的作风强管理、创效益,以良好的业绩树品牌、立 标杆
- ◆全体干部职工要激发昂扬向上、奋发有为的精神状 态,锤炼雷厉风行、真抓实干的工作作风
- ◆各级领导干部要示范 引领,做团结协作的表 率、做担当作为的表
- 率、做廉洁自律的表
- 率,更好肩负起新时代 蜀道人的新使命



蜀道集团召开2022年党建工作会

2月17日,蜀道集团召开2022年党建工作会,回顾总结2021年党建工作,安排部署2022年重点工作任务。蜀道集团党委书记、董事长唐勇作题为《弘扬伟大建党精神 积蓄磅礴发展力量 以高质量党建引领保障集团公司高质量发展》的讲话,蜀道集团党委副书记、董事邹蔚作题为《坚持党的领导 加强党的建设 为集团公司高质量发展提供坚强保障》的讲话。省国资委二级巡视员王保中到会指导并讲话。蜀道集团党委委员、副董事长周黎明主持会议。

王保中指出,过去一年,蜀道集团坚持党建 引领,顺利完成蜀道集团筹建工作,深耕交通基 础设施领域, 国企改革三年行动目标70%的预定 任务顺利完成,营业收入、资产总额大幅增长, 综合实力迈入全国省级交通企业第一方阵, 高质 量党建引领保障企业高质量发展取得显著的成 效。针对2022年的党建工作, 王保中强调, 一要 坚持政治引领, 在坚决拥护"两个确立"、坚决 做到"两个维护"上走在前列。始终胸怀"国之 大者""省之大计",充分发挥蜀道集团在交通 强省建设中的排头兵、主力军作用。二要确保后 继有人,在锻造忠诚干净担当干部人才队伍上走 在前列。持续优化企业领导人员队伍,推进"人 才强企"战略,加强干部队伍建设,确保在改革 发展事业中有人可用。三要推动守正创新,在国 企党建工作出新出彩上走在前列。要牢牢把握强 基固本的鲜明导向,聚焦基层基础、队伍建设、 品牌打造、责任落实,持续推动基层组织全面进 步、全面过硬。

唐勇强调,要提高站位、深化认识,以"第一位"思想把握党的建设深刻内涵。坚持党的领导和加强党的建设,是新时代国有企业改革发展的鲜明特征,是中国特色现代国有企业制度的有

机组成,是国有企业做强做优做大的独特优势。 蜀道集团改革发展实践证明,只有认真履行管党 治党根本政治责任,把党的领导贯穿到企业工作 各方面,才能确保蜀道集团改革发展始终沿着正 确的政治方向前进;只有持续完善中国特色现代 企业制度,促进党的领导与公司治理有机融合, 才能形成推动集团高质量发展的强大合力;只有 牢牢把握加强党的建设这个根本保证,促进党的 建设同生产经营深度融合,才能将政治优势转化 为蜀道集团发展胜势。

唐勇指出,要强基固本、把稳方向,以"创一流"标准发挥党建工作独特优势。2022年,蜀道集团党建工作的总体思路是坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,全面贯彻落实新时代党的建设总要求和党的组织路线,持续弘扬伟大建党精神,汲取百年奋斗经验,确保以优异成绩迎接党的二十大和省第十二次党代会胜利召开。重点要做到"五个坚持":一要坚持党的全面领导不动摇,深刻领悟"两个确立"的决定性意义;二要坚持做实宣传思想文化不懈怠,守牢意识形态工作主阵地;三要坚持党管干部人才原则不能变,持续锻造高素质专业化干部人才队伍;四要坚持建强基层组织不松劲,不断提升党组织政治功能和组织力;五要坚持统战群团建设不放松,广泛汇聚助推发展的强大力量。

唐勇强调,要锚定目标、加压奋进,以"深一步"力度推动党建工作再上新台阶。各级党组织要聚焦年度党建工作重点任务,始终保持"行百里者半九十"的清醒,增强干好党建的主动性,切实扛起主责、抓好主业、当好主角;切实增强"强弱项补短板"的决心,注重"靶向治疗",持续在整治整改促进提升上下功夫,确保重点工作任务落实;大力营造"百花齐放百家争



鸣"的格局,在工程建设、运营服务、风险防控等方面,打开工作思路,推动党建工作出新出彩出品牌,推动党建资源转化为发展资源、党建成果转化为发展成果。

唐勇在讲话最后提出,要聚焦 "6个如何"深入思考、加强实践。一是如何以提升发展推动力为目标,更好发挥党组织战斗堡垒作用和党员先锋模范作用;二是如何以提升凝聚力为基础,将基层党组织和党员队伍锻造成为职工群众最值得依赖的"主心骨";三是如何以落实关心关爱机制为手段,切实增强党员幸福感和归属感;四是如何以更加科学实用的选人用人机制为抓手,选拔出组织认可、群众满意、能担重任的领导干部;五是如何以提升人才培养质量为目的,培养出更加优秀的年轻干部、企业家队伍;六是如何以弘扬工匠精神为关键,建设新时代"工匠型"人才队伍。

邹蔚全面回顾了2021年党建工作,从8个方面对 2022年党建工作进行了具体部署。要突出政治建设, 加强党对企业的全面领导;突出建强基础,推动基层 党组织全面过硬;突出推动发展,持续加强领导班子 建设;突出人才强企,夯实企业发展根基;突出融合创新,巩固宣传思想文化良好态势;突出学习培训,全面服务企业组织能力建设;突出三项制度改革,激发人力资源内生动力;突出自身建设,不断提升工作履职能力。

周黎明就贯彻落实会议精神提出了三点意见,一是要迅速传达会议精神。深刻认识、牢牢把握坚持和加强党的全面领导这一根本要求,切实增强抓好国企党建工作的责任感、使命感,把思想和行动统一到会议的各项部署和要求上来。二是要聚焦重点抓细抓实。进一步理清思路、完善抓手、健全机制,持续不断地抓基层、打基础、强根基,全力提升基层党建工作质量。三是要坚持服务中心大局。扎实做好国有企业改革发展和党的建设各项工作,把党的政治优势、组织优势转化为企业的创新优势、竞争优势、发展优势。

蜀道集团领导班子成员、资深经理;总助级管理 人员;各部门、各中心负责人;各直属企业、直属机 构党委书记、党建工作分管领导、纪委书记;二类、 三类企业党组织书记、纪委书记参加会议。

蜀道集团召开2022年纪检监察工作会

2月17日,蜀道集团在成都召开2022年纪检监察工作会议。省纪委常务副书记、省监委副主任郑东风,集团党委书记、董事长唐勇出席会议并讲话。驻蜀道集团纪检监察组组长,集团党委委员、纪委书记张毅作题为《聚焦主责主业,坚持守正创新,为推动集团公司高质量发展提供纪律保障》的

工作报告。集团党委委员、副董事长周黎明主持会议。

郑东风同志充分肯定蜀道集团2021年全面从严治党、党风廉政建设和反腐败工作取得的成绩。他指出,过去一年,蜀道集团党委把政治建设摆在首位,坚定不移深化全面从严治党,实现了1+1>2的



有机融合, 高质量发展不断取得新成效。驻蜀 道集团纪检监察组在省纪委监委直接领导下, 驰而不息正风肃纪反腐,大力营造风清气正的 政治生态和良好发展环境,为改革重组、企业 发展、风险防控提供了坚强保障。他强调,要 深入学习贯彻习近平总书记关于党的自我革命 的战略思想,准确把握核心要义和形势任务, 充分认识"存量未清、增量不断""关键少数 仍是重灾区""四风问题依然突出""损公肥 私、靠企吃企现象依然严重""工程项目领 域问题易发多发"等突出问题,蜀道集团党委 要聚焦重点、持续用力, 在坚持和加强党的全 面领导、坚定不移深化反腐败斗争、加固中央 八项规定堤坝、落实管党治党政治责任上下功 夫,一刻不停把全面从严治党向纵深推进。驻 集团纪检监察组和集团各级纪检监察组织要加 强规范化、法治化、正规化建设, 增强斗争本 领, 健全监督体系, 持续锻造铁军队伍, 守正 创新推动纪检监察工作高质量发展。

唐勇在讲话中指出,过去一年,集团公司党委团结带领各级党组织,坚定不移推动全面从严治党,党风廉政建设和反腐败工作取得了新进展新成效,为集团公司高质量发展营造了风清气正的政治生态。同时,从近年来查办案件、信访举报、审计监督、日常监督等发现的问题来看,集团腐败案件仍时有发生,不正之风还有市场,腐败背后各种风险仍然存在。要坚持问题导向,始终保持力度不减、尺度不松,坚决同一切影响党的先进性、弱化党的纯洁性问题作斗争。

唐勇要求,要毫不放松加强党的政治建设、强化政治监督,在营造风清气正的政治生态上持续发力。把党的政治建设摆在首位,坚决拥护"两个确立"、坚决践行"两个维护",坚定不移深化反腐败斗争,在一体推进"三不"上持续发力。对党的十八大以来不收敛、不收手,靠路吃路、靠桥吃桥、靠房吃房等腐败问题,始终保持零容忍态度,严惩不贷。要锲而不舍落实中央八项规定精神,在毫不松懈纠治四风上持续发力。大力整治形式主

义、官僚主义,依纪依规依法决策做事,严格落实重大事项请示报告制度,该报告的要及时报告、该请示的要及时请示。要不断完善监督体系,在增强监督治理效能上持续发力。强化党内监督主要作用,充分发挥纪委监督第一职责和巡察利剑功能,启动开展蜀道集团组建以来的首轮巡察。要加大严管严治,在建设纪检监察铁军上持续发力。集团纪检监察干部要始终做到最讲政治、最讲纪律、最讲规矩、最讲程序,始终做到在自我监督上严之又严。

张毅在报告中从加强政治监督、落实"两个责任"、严格执纪问责、深化作风建设、抓好队伍建设五个方面总结回顾了集团2021年纪检监察工作。深入剖析了在对"一把手"和领导班子的监督、廉洁风险防控、纪检干部能力素质方面存在的问题和不足。

张毅从四个方面对2022年集团纪检监察工作进行了安排部署。要进一步强化政治监督,持续在加强思想政治引领、常态化开展监督检查、修复净化政治生态上着力,确保"两个维护"落地落实。进一步强化日常监督,聚焦改革发展、责任落实、"一把手"、纪律作风抓好监督,在做深做实做细上取得新成效。进一步强化"三不"一体建设,在减存量遏增量、建制度强执行、重教育塑文化上一体发力,坚定不移推进反腐败斗争。进一步强化队伍建设,在健全完善纪检机构、重视能力素质提升、锤炼清正廉洁品格上狠下功夫,锻造忠诚干净担当执纪铁军,坚定不移推动全面从严治党向纵深发展,为实现集团高质量发展作出新的更大贡献。

会议传达了十九届中央纪委六次全会、省纪委十一届六次全会精神,表彰了2021年度纪检工作先进集体和先进个人。

省纪委监委第六纪检监察室主任苟红兵、 省纪委监委办公厅副主任张子辉;蜀道集团领 导班子成员,资深经理,总助级管理人员;各 部门、各直属机构负责人;各直属企业主要负 责人、纪委书记;二、三类企业主要负责人、 纪委书记等参加会议。







击鼓催征稳驭舟改革赋能启新程

改革是企业永恒不变的主题,也是企业发展的根本动力。蜀道集团在改革中应运诞生,也必然在改革中行稳致 远。

2022年是全面实施"十四五"战略规划的关键一年,是完成国企改革三年行动的收官之年,蜀道集团前瞻思考、全局谋划整年的发展思路和重点任务,以时不我待、朝夕必争的勇气,不断深化改革,创新企业制度,激活集团发展动能。

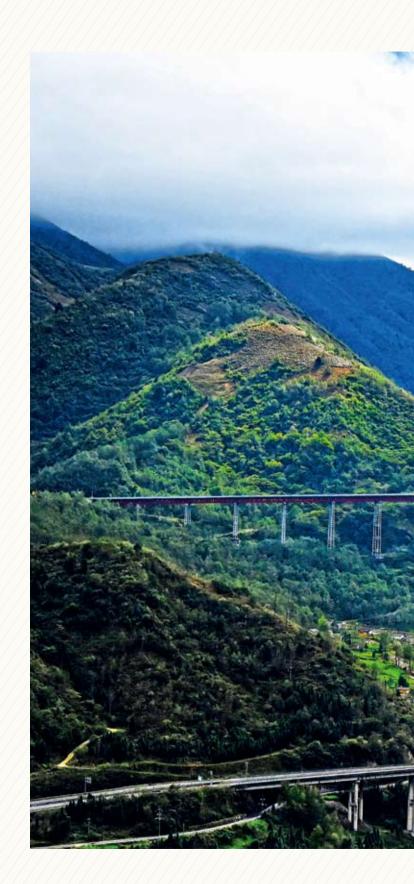
有加有减 改革深化好戏连台

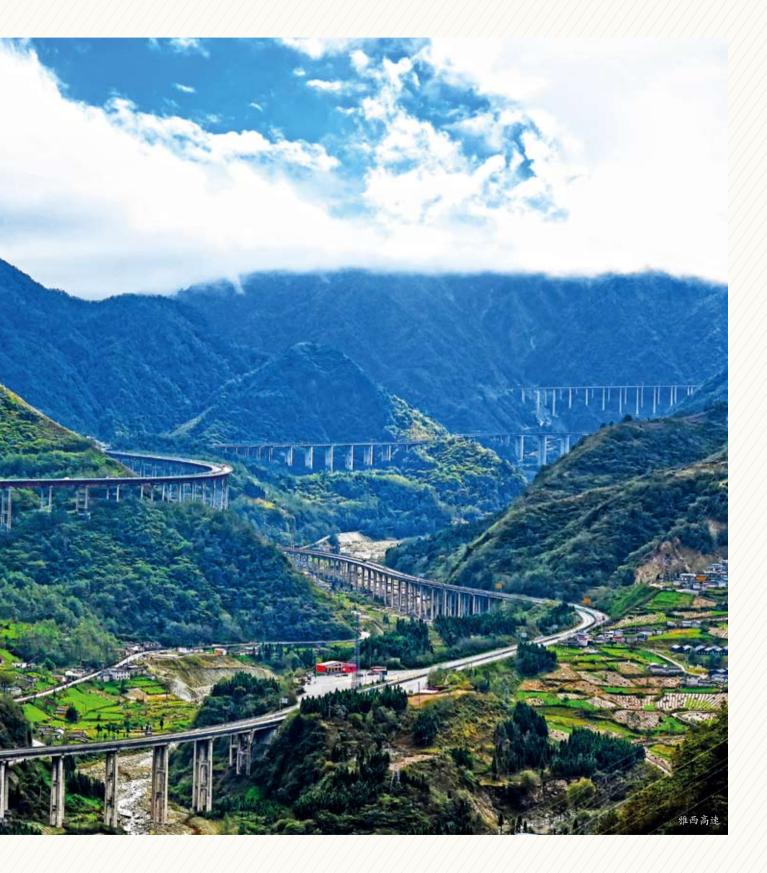
2021年10月28日,蜀道资本控股集团揭牌仪式现场气 氛庄重而热烈,当蜀道资本控股集团的显示屏被成功点亮 时,全场掌声雷动,一片沸腾。这是蜀道集团成立以来首 个完成专业化整合并成立的子公司。蜀道资本的成立正式 拉开蜀道集团专业化整合的大幕。此后的一个多月里,连 续揭牌了蜀道服务集团、蜀道高速集团、蜀道城乡投资集 团、蜀道物流集团、蜀道铁路投资集团、蜀道新制式轨道 集团、蜀道铁路运营管理集团等核心子公司。

整合的脚步愈发密集,不断跑出新速度。根据2022年 蜀道集团工作安排,今年上半年,集团将继续深化专业化 整合,综合设立14家核心二级企业。

专业化整合是蜀道集团推进业务布局优化和结构调整的重要抓手,但这只是"开胃菜",其更重要的意义在于推动国有资本向重要行业和关键领域集中,使公路铁路、相关多元产业、智慧交通、产融结合4大业务板块权属更加清晰,使核心资产、优势资源向主业集中,发挥纂指成拳、凝聚合力的强大作用。

上文提到的蜀道资本集团,是集团产融结合的排头 兵,今年将继续开展主业并购,完善路网,体现片区化管 理规模效益,实现外延式扩张。同时,积极寻找和参与上市







公司战略配售、定增、股权投资等业务机会。通过实施"基金+""基金群"战略,蜀道资本将充分利用产业基金等手段,撬动社会资本,获取财务收益,力争今年落地首家控股基金管理公司,不断丰富以制造业基金、能源基金、物业基金为代表的基金群。

作为主责主业的公路铁路投资建设运营今年也将有新的变化。在蜀道集团国企改革三年行动的台账上,"运营队伍轻量化""工作标准体系化""运维管理智能化""营运市场化""全网稽查平台化"是今年必须完成的任务,这将全面提升集团运营管理效能,提高集团高速公路投资建设运营市场的核心竞争力。此外,在道路养护机制方面,也将持续向专业化、精细化、绿色化、机械化、智慧化方向发展,提高路网服务水平。

改革能否真正落地见效,关键看"后半篇文章"做得好不好。蜀道集团深知四川省委、省政府的殷殷期盼和敦敦嘱托,2022年2月15日,蜀道集团党委书记唐勇在集团2022年工作会上指出,要持续加大国

企改革三年行动力度、深度、广度,要到岗到人,力争4月底完成各项任务,实现圆满收官。根据《蜀道投资集团有限责任公司国企改革三年行动实施方案》,目前绝大多数改革事项已于2021年底完成,剩余的18项改革任务已细化分解,正在有条不紊推进中。相信不久的将来,蜀道集团必定能交出一张满意的答卷。

见行见效 体制创新鼓乐铿锵

创新是引领发展的第一动力。四十年漫长和曲折的改革之路给我们以警示和启迪:体制改革是国有企业走向现代企业的必由之路,只有持续不断的改革创新,才能建立真正适应国际市场竞争的现代企业制度。

作为一家管理300余家企业、5万余名员工的超大型企业,行稳致远已不易,更何况加速前行。增长的动力,缘何而来?



川南城际铁路

答案是管理体制的创新。管理层级多、管理链条长,是大企业的"通病"。新的蜀道集团将独资、控股的332家企业压缩成了14个专业化子集团。管理上,进一步深化压缩管理层级,将集团管理层级压缩至三级以内。

三级责任主体的功能定位、权责界面亦有明确:集团总部实行战略管控和财务管控,定目标、定机制,推行一企一策考核;二级子集团具体管理,将集团总部的目标任务,进行细化、分解,并协调解决上下面临的问题;三级公司作为具体的"手"和"脚"去执行、抓落实。专业化运作、"扁平化"管理,强化机制管控,集团内部的管理更为精简、高效。

管理理念的进步为下属企业"松了绑",让其可以根据自身实际,因"企"制宜,精准施策。

在此方面,蜀道服务集团最具发言权。自"双百行动"开展以来,蜀道服务集团着力优化完善母子公司管控模式,完成了对子公司的三轮授权放权,按照"一企一策、分类授权"的原则,形成了母子公司权责清单,为全面实现任期制和契约化管理奠定坚实基础。此外,蜀道服务集团加强出资企业董事会建设,建立实施外部董事制度,实现董事"外大于内"。定期对出资企业董事会建设和运行情况开展评价,确保出资企业董事会规范运行,进一步释放出资企业经营活力,激发改革内生动力。

蜀道服务集团的管理体制改革只是蜀道集团优化完善管理体制的一个缩影,其他二级公司正在按照集团的统一部署有条不紊开展落实。目前,已初步形成公路铁路投资建设运营板块、智慧交通板块侧重于战略管控,相关多元板块侧重于财务管控,产融结合板块实行战略和财务"双管控"的管理格局。

有章有节 合理绩效激发热情

合理的考核激励,是激发员工干事创业热情的重要抓手,也是推动企业良性发展的动力引擎。蜀道集团相关负责人表示,制定合理的考核机制是改革的核心导向,即让员工们动起来,变"集团让大家干"为"我自己愿意干"。

蜀道集团2022年工作会上, 唐勇强调, 建立健



蜀道集团打造全国 首条"熊猫文化" 主题高速

全激励约束机制对激发干部职工干事创业热情有决定性作用。他指出,要健全"一企一策"考核机制,按照功能型、竞争型分类设置考核指标,既包含通用指标,又设置个性目标,提高考核的科学性、针对性。建立所属企业劳动生产率、员工编制、工资总额联动挂钩机制,严格控制员工总数和工资总额,鼓励多劳多得。

制度的生命力在于落实。在具体实施方面,针对重资产占比大、成本支出高的高速公路、铁路板块,集团考核鼓励"降本增效、降耗增效"。针对交通工程建设、新型城镇化建设、交通服务、产融结合等竞争性板块,则探索推动员工持股、项目跟投、超额利润分享等激励机制落地见效。

上述措施的陆续出台,已在全集团掀起空前高涨的干事氛围,但这还远远不够。当前,蜀道集团正探索构建以岗位价值为基础、以绩效表现为依据的薪酬管理制度,推行岗位价值差异化,一岗一薪,破除平均主义。根据工作安排,集团各级公司将在今年上半年出台以岗位为基础、以绩效表现为依据的薪酬管理制度,健全关键岗位激励机制,切实加强对关键人才及核心骨干团队的激励。

实干为本,改革为要。改革永不停顿,发展永 无止境,唯有始终保持敢于担当、勇于拼搏、团结奋 进、开拓创新的昂扬斗志,才能在日益严峻的形势中 抢占先机、笃定前行。纷繁世事多元应,击鼓催征稳 驭舟。2022年,蜀道集团准备好了。



掀起重大项目"新年攻势"

抓项目就是抓发展,谋项目就是谋未来。作为全省首家万亿级国企,蜀道集团不仅是交通强省建设的主力军,也是服务地方经济社会发展的排头兵,责重山岳,时不我待。

2022年1月1日晚,汉巴南铁路(四川境)施工2标蓬安制梁场施工现场灯火通明、人声鼎沸,承担建设任务的四川路桥施工人员正指挥架桥机将重达714吨的首榀预制箱梁稳稳架上桥墩,标志着汉巴南铁路顺庆至蓬安段由下部结构施工转入上部结构施工阶段,项目建设取得跨越式进展。

开年即冲刺,起步即成势。着力扩大 投资、项目提速、品质争先,蜀道集团意气 风发,正以昂扬奋进之姿迅速掀起重大项目 "新年攻势"。

抢抓机遇 扩大有效投资

2022年1月23日,四川省政府办公厅印发的《四川省抓项目促投资稳增长若干政策》强调,全力以赴抓项目,积极扩大有效投资。中央经济工作会议也明确指出,继续实施积极的财政政策,适度超前开展基础设施投资。

随着交通强国建设、成渝地区双城经济 圈建设等国家战略和省委"一干多支"发展 战略的深入实施,"十四五"时期,我省交 通基础设施仍处于大建设、大发展的黄金时期。到2025年,我省综合交通建设预计投资 1.2万亿元以上,其中公路水路7000亿元、铁 路3000亿元、城市轨道交通2200亿元。

面对行业政策利好, 蜀道集团抢抓机



遇、主动作为,持续提升有效投资规模总量 和质量, 切实做实项目支撑, 发挥国企稳增 长、稳就业的"压舱石"作用。

1472亿元、增长44%。其中, 固定投资1412 亿元、增长43%;全年完成高速公路投资908

回顾过去一年,蜀道集团累计完成投资

亿元、约占全省81%,完成铁路投资334亿 元、约占全省58%; 已交税费67亿元、增长 33%, 社会贡献增幅明显。

乘势而上、再攀新高。2022年,蜀道集 团又定下"投资总额确保达到1621亿元"的 目标,持续保持投资稳中上扬态势。

据集团相关负责人介绍, 今年将深化 企地合作、企企合作, 重点获取具有重大战 略意义和优质资源配置的高速公路、铁路项 目,全年确保完成高速公路投资941亿元, 铁路投资393亿元, 切实发挥有效投资"主引 擎"作用。

截至目前,蜀道集团已成功获取达州 绕城西段、西昌至香格里拉等8条高速公路 项目,总里程近800公里,总投资近1800亿 元:沪渝蓉高铁、成都外环铁路等项目前期 工作取得突破, 形成远近结合、梯次接续的 项目储备格局。

勇进争先 加快项目建设

重点交通项目建设是全省经济社会发展 的重要支撑,也是推动蜀道集团高质量发展 的重要抓手。

2022年1月6日,四川省政府公布了2022 年度700个省重点项目名单,蜀道集团投资建 设的多个重点公路、铁路项目位列其中。

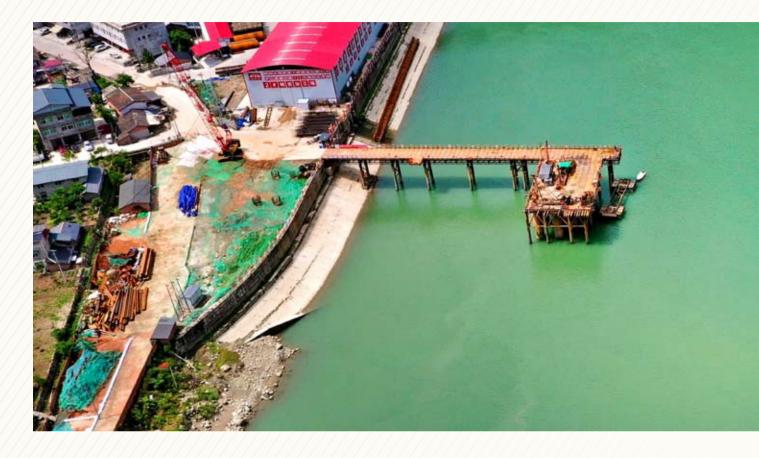
在疫情防控和项目工期双重压力下,蜀 道人斗志昂扬、干劲冲天,毅然吹响了决战 决胜的冲锋号角。

"我的职责要确保石棉隧道出口春节 不停工,因此必须得坚守阵地,心里才踏 实!"虎年春节期间,藏高公司泸石高速 TJ10标段工区长徐威率先响应"春节我在 岗",同全线5个工点200余名指战员一道坚 守一线,用"不停工"代替"复工"。焊接 声、切割声、锤打声与机器的轰鸣声在这个 春节奏响了虎虎生风的"奋斗交响曲"。

蜀道集团2022年度工作会议指出,今年 将确保成乐扩容乐山境剩余段等7个高速公







路项目,连乐铁路等2个铁路项目建成通车;加快推进泸石高速等22个高速公路项目,成自宜高铁等9个铁路轨道项目建设。

作为国内首个山地轨道交通项目,都江堰至四姑娘山山地轨道交通扶贫项目按下新春复工 "加速键"。都四项目将2022年作为项目建设攻坚年,进一步细化目标任务,以"清单制+责任制"落实责任,不断优化设计方案和施工组织,强化参建各方组织保障,整合参建各方技术力量,加大与地方政府协调力度,持续开展劳动竞赛,严格落实奖惩措施,全力推进项目建设。

项目为王,加力提速,蜀道人举措应出尽出,办法能用尽用。2022年,集团所有建设类工程将全面推行"台账式"管理,每个项目都有一本"台账",以月为单位,提前预制好项目当月应完成进度,是否完成、快慢多少,一目了然。

同时,对项目建设实行问题"清单式"分级分类管理,强化对于建设必备的地材资源、资金等要素保障。值得一提的是,为解决约束建设的用地难题,蜀道集团正谋划在集团层面成立专门机构,紧跟政策导向,进行统筹协调和督促指导,全

面提升报件质量、压缩报件周期。

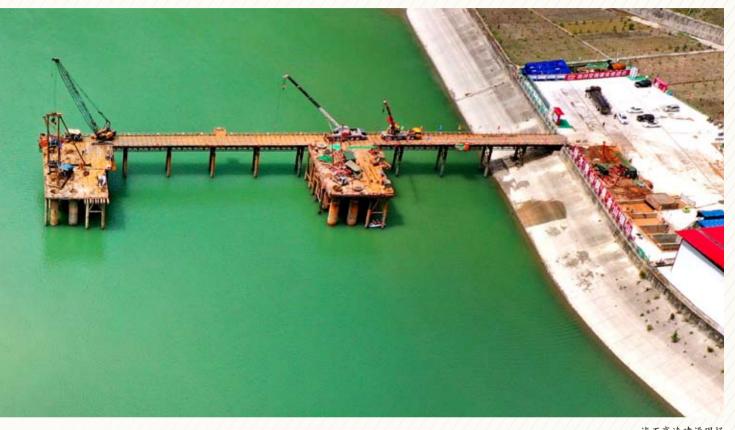
"最重要的是让员工们更有获得感!"蜀道集团相关负责人表示,集团还探索推动员工持股、项目跟投、超额利润分享等激励机制,积极调动干部职工的积极性、主动性。

比如,四川路桥就在探索推行"员工持股",鼓励管理层、技术骨干持股,增强主人翁意识;探索推行"项目跟投",鼓励管理层和骨干员工现金出资,成为项目跟投人,参与项目利润分配或承担投资损失,促使项目推进更好更快。

提质创效 强化核心优势

自战略重组以来,蜀道集团资产规模从"千亿级"迈人"万亿级",累计投资建设运营高速公路里程超1万公里,占全省的84%;投资建设运营铁路里程约7000公里,占全省的75%,综合实力位居全国省级交通企业"第一方阵"。

荣誉是实力的最好见证。刚刚过去的2021年,蜀道集团 投建的泸定大渡河大桥、浙江宁波梅山春晓大桥荣获鲁班奖, G317线雀儿山隧道荣获詹天佑奖,雅康高速二郎山隧道、

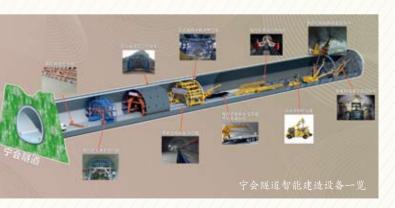


泸石高速建设现场

桃巴高速米仓山隧道荣获国家优质工程奖,全年共摘得国家级、省部级工程质量奖10余项。

"今年,蜀道集团将全面抓好沿江、久马、泸石、绵扩容等'平安百年品质工程'示范创建,并以点带面、整体推进,力争获得更多权威奖项和荣誉。"蜀道集团相关负责人表示。

2022年1月22日,沿江高速建设喜提重大进展。全长10.3 公里的宁会隧道单洞掘进突破4000米大关。建设人员克服隧



道围岩破碎严重,穿越瓦斯、岩爆、大变形、岩溶突涌水等不良地质情况,积极探索新一代信息技术和智能设备在施工中的联动优化。通过科研攻关、工程实践,项目目前已形成综合配套工法3项、实用新型专利10项、发明专利3项及多项科研课题,进一步充实巩固了蜀道集团在复杂地质条件特长隧道施工方面的技术优势。

提质创效,离不开创新创造。集团上下广泛开展的科技创新项目"揭榜制""赛马制"、科研经费"包干制"和科技成果人股试点,为创新发展注入了源源不断的活力和动力。

下一步,集团将按照高速公路、铁路行业标准、技术要求,因地制宜推广新工艺、新技术、新材料、新设备应用,用匠心打造品质,用创新铸就品牌,赢得更大的行业主导权和话语权。

登高望远,壮志满怀。乘势而上的蜀道集团,正锚定 "建成国内领先、世界一流的综合交通服务型企业"的目标 做强做优、阔步前行,为推动新时代治蜀兴川再上新台阶贡 献更大力量!



更强更优更大, "交通+"大产业格局呼之欲出

交通产业的发展是交通企业安身立命之本。过去一年,蜀道集团通过统筹资源配置,全面实施专业化整合,基本形成了"交通+"大产业格局。面向未来,产业依旧是集团生存与发展的基础,要持续提升集团的核心竞争力和行业话语权,必须推动各产业板块错位发展、协同发展,建立全链条一体化发展格局。

巩固优势产业 规模扩张和质量提升并重

蜀道集团是西部交通基础设施投资建设营运龙头企业,综合实力位居全国交通行业"第一方阵"。作为蜀道集团的核心主业,公路铁路投资建设运营板块功不可没。

随着路网版图的不断扩张,集团对传统优势产业提出了新的要求。《2022年集团工作会报告》(以下简称《报告》)指出,"要坚持规模扩张和质量提升并重。"这意味着粗放型的"跑马占地"已经不能完全适应瞬息万变的市场需求。

2021年8月,蜀道集团作为变革高速传统运营模式的先行者,率先在成渝公司成渝高速成都、龙泉湖收费站和成仁高速成都、万安收费站正式上线试运行。所谓"纸改电",就是混合车道不再提供纸质发票,改为提供电子发票提取凭证。这是取消省界收费站重要的配套措施,提高了收费站的通行效率,使更多用户享受到营改增政策的红利。集团因此成为全国最早试点"纸改电"的高速公路营运单位。

其实自成立以来,蜀道集团在公路板块提质增 效的脚步便从未停歇。为了巩固高速公路优势地位,



蜀道铁路运营集团以地方铁路运输为基础、打造"蜀道铁路运营"品牌

蜀道集团在2022年将继续胸怀"大道兴川"的责任担当,创新优化发展模式。除了扩张路网版图,还要全面推行片区化、标准化管理,强化收费、养护、稽查管理,做到规模和质量的完美平衡。

蜀道集团在铁路板块的谋划同样细致精当。2021年底,集中揭牌的蜀道铁路投资集团、蜀道新制式轨道集团、蜀道铁路运营管理集团等三家铁路专业化集团,致力于重构铁路、轨道全产业链运管服综合能力,做强"蜀道铁路"品牌。集团党委书记、董事长唐勇表示,2022年将确保完成铁路投资389亿元,确保建成通车连乐铁路、成昆扩改峨眉至冕宁段2个铁路项目,有序推进成自宜高铁、汉巴南高铁、都四山地轨道等9个铁路轨道项目建设。

在积极推进我省重大铁路项目投资建设的同时,促进铁路运营变革亦是题中应有之义。《报告》指出,"铁路运营要坚持主动作为,变'坐商'为'走商',向市场要业务、要效益。"

作为全省唯一地方铁路特许经营企业,蜀道铁路运营集团谋定而后动,围绕"聚焦主业,多元经营"发展战略,统筹管理好合资铁路平台公司,依托合资铁路深化涉铁多种经营;以地方铁路运输为基础,打造"蜀道铁路运营"品牌;加快培育好铁路物流产业等多元板块,以拼搏进取的姿态努力打造"全省铁路运营的专业化综合化平台",建设成为具有核心竞争力和品牌影响力的"省级铁路运营综合服务商"。力争到"十四五"末,实现自营自管铁路线路里程超550公里,年营业收到超50亿元,年利润总额超5亿元的发展目标。

做强多元产业 深挖全产业链增量市场

延伸综合交通产业链条,是每一个交通企业可持续发展的必由之路。蜀道集团成立之时,便积极构建创新开放型"交通+"产业生态,把包括交通工程建设、交通物流、交通服务、交通沿线新型城镇化建设、工程设计咨询等的相关多元产业列为集团的四大核心业务之一。

有了高屋建瓴的产业战略加持,蜀道集团相关多元产业百花齐放。2021年,交通工程建设实现区域化布局和差异化发展,营业收入、利润、外部市场份额创

历史新高;新型城镇化建设专业化、市场化水平逐步提升,"蜀道蓝城·桃李春风"惊艳亮相;交通物流产业综合园区建设实现突破,全省县域综合物流园区样板工程打造、覆盖全省的地材资源布局进程加快;交通服务持续优化,"蜀道驿""蜀道能源"等品牌影响力快速提升。

在工程设计咨询方面,蜀道集团在勘察设计、技术咨询、造价审查等关键环节下功夫。蜀道集团下属设计咨询院一方面结合四川地区公路工程特点,与施工企业积极合作,研发应用智能建造技术,将项目设计和施工深度融合,有效避免施工风险的产生,提高工程建设水平,提升经济效益;另一方面首创三维数字实景地图并成功运用于蜀道集团阿坝州神座村帮扶项目,实景可视化的设计方案直观清晰,更利于把控、提高设计方案质量。据悉,该技术还将推广运用到川南公司菜坝管理处升级改造等项目中;此外,针对公路地勘工作不易规范性管理的问题,设计咨询院研发公路地勘"空天地"协同平台,全面确保地勘基础数据真实有效,为集团"上云赋智"提供源头数据。

工程设计咨询板块是事关蜀道集团投资决策和全过程管控支撑的关键产业,是集团交通全产业链发展不可或缺的一环。《报告》明确,"要坚持专业化、特色化、高端化发展道路",为该板块的高质量发展奠定了主基调。

2022年,蜀道集团将新设蜀道工程设计咨询集团, 大力推进"四新技术"的研发、生产和使用,围绕集团产业布局,以公路工程为根基,通过申办、收购、并购等形式,获取铁路、轨道交通、市政等专业资质,拓展相关业务领域。

值得一提的是,《报告》首次将清洁能源、矿产新材料板块作为产业培育的一环,预示着2022年蜀道集团将在该产业板块取得重要突破。

《报告》指出,要加强与头部企业合作,加快持有的锂电、矿产等项目开发,力争早日投产达产。

蜀道集团已经迈出开放合作的新步伐。2021年底,集团旗下四川路桥携手新能源行业头部企业比亚 迪积极布局成渝地区"电走廊""氢走廊""智行走廊",推动源网荷储一体化和多能互补发展。

此外,蜀道集团还将继续通过参与重组、股权合作、项目并购等方式,储备一批储能、风能、光伏、矿



产等项目;抢抓推进"三州一市"光伏基地建设,开工建设凉山州、攀枝花光伏基地,打响"蜀道绿色"品牌,助力实现碳达峰碳中和。

布局行业风口 建成国内领先、世界一流的综合交通服务型企业

近年来,随着物联网、云计算、大数据、5G等新技术在交通领域的发展和应用,智慧交通已经从未来产业摇身一变成为交通龙头企业争相布局的行业风口。蜀

道集团高位布局,依托重大项目推动软硬件产品研发取 得突破,智慧交通板块位居全国省级同行前列。

此前,蜀道集团在智慧交通领域创新成效明显。 集团与知名企业高校深度合作,建成国家级联合研发 平台4个、省部级研发平台12个,完成科研项目验收 15项,推进在研项目76项,完成重点研发投入约20亿元,取得发明和实用新型专利240项。蓉城二绕、成宜 高速等交通强国试点项目卓有成效,智慧高速系列标 准获批发布,智慧交通技术研发取得突破,智慧交通 应用产品初具产业化条件。







"海诺尔"顺利通过创业板发审委审核

预计2023年12月建成通车的G5京昆高速公路绵阳至成都段扩容项目是蜀道集团投资建设的智慧高速重点项目,也是国内鲜有的"3+1"示范工程,即交通运输部批复的交通强国车路协同试点项目、平安百年品质工程示范项目、交通运输领域新型基础设施建设示范项目以及四川省交通运输厅批复的全周期全要素数字交通试点项目。

《报告》明确,要推进智慧交通产业化发展,除了抓牢重点项目建设,还要"加快数字交通产品的研发测试、推广应用","依托数据信息中心,提升数字治理能力,助力'数字蜀道'建设。"

建成国内领先、世界一流的综合交通服务型企业,必须要对标国际一流交通企业。纵观全国交通龙头企业,无论是浙江交投还是山东高速,产融结合都是促进其产业良性循环的核心力量。

2021年10月28日,蜀道集团产融结合平台蜀道资本正式揭牌,打响集团专业化整合和市场化改革的"第一枪",更加彰显了集团汇聚资源赋能产融结合板块的决心。

《报告》指出,"金融是实体经济的血脉,要促进金融与产业良性互动",要"扎实抓好产融驱动"。

作为集团的资本运作中心、产业服务中心、利润中心,成立以来,蜀道资本以产业为基,以融合为魂,"产融驱动"效应初显。2021年11月5日,西部成长一号股权投资基金所投项目"海诺尔"顺利通过创业板发审委审核。西部成长一号是由申万交投发起设立的新三板基金,出资人包括蜀道资本等。基金投资项目除海诺尔外,还包括长虹新能源、联洋新材、艾罗能源等项目。

未来,蜀道资本将继续坚持聚焦主责主业, 优化产业投资及孵化业务,挖潜产业链资金业 务,开拓综合金融服务业务,开创建设川内领 先,国内具有一定影响力的产融结合平台。

勇立潮头的蜀道集团,天生被赋予了做强做优做大交通产业,打造国内领先、世界一流综合交通服务型企业的重大使命。相信在不久的将来,通过各产业板块同频共振,这张高质量发展的蓝图必将变为现实。



授予优秀组织单位奖。队一称号,2个团队获得「中国路姐团队入围奖」。同时,蜀道集团也被队」称号,2个团队获得「中国路姐团、荣誉称号,1个团队荣获「中国路姐团蜀道集团3名职工斩获「中国路姐」荣誉称号,1个团队荣获「中国路姐团近日,中国公路学会开展的第八届「中国路姐」活动结果最终揭晓,

"中国路姐" 左小琴

精致的仪容仪表,标准的服务手势,真诚温暖的微笑,是左小琴给人的第一印象。身为宜叙高速石海收费站站长,她九年如一日用微笑和耐心对过路车辆迎送往来。 她用真诚服务温暖了广大司乘人员,是人们交口称赞的"暖心人"。

立足自身岗位,左小琴勤勉工作、力求上进,在业余闲暇时光,也不忘"加油""充电"。她努力学习业务知识,不断精进职业技能,多次在比武竞赛中斩获佳绩,成为同事们钦羡不已的"大明星"。

值得一提的是,左小琴热心公益事业,无论是深人苗家山寨为乡亲们宣传生态环保政策,还是义务帮助孤寡老人打扫卫生,抑或是给留守儿童讲解红色故事,在志愿服务活动中总能看见她的身影。





"中国路姐"杨丽燕

"每一次微笑,每一句问好,不仅仅展示着职业的标准和规范,更传递着人与人彼此间的温暖和关怀。"身为雅康高速天全收费站收费班长,真诚的微笑和诚挚的问好是杨丽燕最好的名片。即使在疫情防控期间,她依旧坚守在三尺岗亭中,用贴心的服务和温馨的提醒温暖着过往车流。

业务技能精、应变能力强,是杨丽燕能够胜任本职工作的关键,无论是在应对取消省界收费站,收费模式变化的挑战,还是在面对治超过程中的突发情况,她都能够游刃有余地加以解决。

在日常工作中,杨丽燕更是一位爱心满满的"贴心人", 在面对过往的藏族司机时,考虑到可能存在的语言障碍, 她总是放慢语速,方便彼此交流,不遗余力地为司乘人员 答疑解惑。

"中国路姐" 雷露

"您好,监控中心,请问您需要什么帮助?"当这亲切的问候声响起,大家就知道,川西公司绕东监控中心的雷露又在为司乘人员暖心服务。

85 后的雷露是一名能歌善舞的姑娘。她全心全意,脚踏实地,认真负责地完成每一项工作。初到收费站时,对业务并不熟悉的她就在心中默默立下要做收费站 NO.1 的目标。为此,曾是"路痴"的她,结合工作制作了手绘地图,将有效信息标记在地图上,摇身一变成为了"路路通"。她以真心对待每一位司乘,用如沐春风般的笑容迎接每一个黑夜与黎明;她极尽亲和友善对待每一位同事,竭尽所能帮助他人。

她用微笑、真诚和优质的服务,赢得了同事和司乘的肯定与赞扬。她曾说过:"人生最大的幸福就是所做的工作恰好是自己喜欢的。一路走来尽管并不容易,但'路'总能教会我新的东西。我会坚定信念义无反顾地走下去。"



"中国路姐团队" 自隆高速沿滩收费站 "沿之彩"服务队

在自隆高速沿滩收费站,平均年龄不到 28 岁的 7 名阳光 女孩组成了"沿之彩"女子服务队,将四川南向通道的这个 重要节点变为来往司乘人员纷纷点赞的温馨驿站。多少个清



晨,她们奔赴在收费站的路上;多少个夜晚,她们坚守在三 尺岗亭;多少个节假日,她们忙碌着查隐患、保畅通。她们 用行动诠释着敬业精神。

新冠疫情暴发之初,自隆高速成为驰援湖北抗疫的重要交通线,保畅通和疫情防控的双重压力压在了沿滩收费站上。 "沿之彩"女子服务队迎难而上,主动请缨坚守在沿滩。一个 班次下来,取下防护帽的她们头发都湿透了,脱下的橡胶手 套能倒出水来,但却没有一个人轻言放弃。她们用决心展示 了什么叫担当。

在日常工作之余,她们时常参加志愿活动,力所能及地帮助需要帮助的人群。她们前往农村贫困户家庭,走访慰问孤寡老人,帮助留守儿童健康成长,用身体力行为奉献做了注脚。

"中国路姐团队入围奖"雅康高速大兴收费站雨花团队

"激情飞扬点亮三尺岗亭,热心服务 笑迎八方司乘"是雅康高速大兴收费站雨 花服务队的生动写照。一群平均年龄只有 27岁的小姑娘,在雅康高速的门户站点, 用洋溢的青春之火点燃热心服务之光。

她们聚焦优质文明服务目标,定期 开展优服培训,不断精进服务水平;她 们着眼业务水平提高,勤学加苦练,注 重"传帮带",整体业务能力突飞猛进, 在公司开展的技能比武中斩获团体一等 奖和个人一、二、三等奖;她们秉承绿 色发展理念,成为厉行勤俭节约、反对 铺张浪费,开垦园区荒地作为菜园子, 将废旧轮胎变成美轮美奂的艺术的能工 巧匠。



"中国路姐团队入围奖"雅西"鸽子花"雅西监控服务队



每年四五月开花的鸽子花,花序 圆似鸟头,苞片洁白硕大如翅,宛如展 翅欲飞的白鸽,高雅大气,养眼耐看。

雅西高速公路收费、安全、环保和养护任务繁重。管理团队中有这样一支女子团队,她们坐守监控中心,却坐拥上干双"眼睛",远远地盯着240公里的雅西高速公路,守护"云端高速"的一年四季。她们是雅西高速公路管理团队最靓丽的姊妹花,被大家赞誉为天梯高速上的"鸽子花",一年365天为平安、幸福、和谐、畅通的雅西高速公路默默奉献着。



民族要复兴,乡村必振兴。2021年,中华大地全面建成小康社会,历史性地解决了绝对贫困问题。干年夙愿,百年奋斗,一朝圆梦。习近平总书记强调,"要继续巩固脱贫攻坚成果,扎实推进乡村振兴,让群众生活更上一层楼。"

蜀道集团按照上级决策部署,对标对表、科学谋划,紧紧围绕巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效 衔接,全面落实"四个不摘"要求,聚焦产业振兴、人才振兴、文化振兴、生态振兴、组织振兴等"五个 振兴"全方位发力,务实推动乡村振兴落实落地。

接续奋斗新征程,助力川蜀大地乡村振兴,蜀道人风雨兼程。一批批蜀道人扎根基层、逐梦前行,用心用情用力为乡村振兴赋能增色,书写了一个个有担当、有情怀、有温度的鲜活故事。

从"护路人"到乡村振兴"带路人"

神座村是蜀道集团乡村振兴定点帮扶村,它 坐落于四川阿坝县查理乡海拔2900米的阿依拉山 河谷中,距阿坝县城50公里,全村167户812人于 2018年完成全面脱贫。

2021年上半年,在收到单位发布的驻村工作信息后,作为一名基层党支部书记,藏高汶马公司都汶养护科科长谢军第一时间主动请缨,成为神座村的驻村第一书记。从一名"护路人"到乡村振兴"带路人",谢军一路走来,步履坚实。

重整行装再出发

谢军在蜀道上已经奋战了15个春秋。作为一名曾经的都汶高速养护工作人员,他在这条全世界都知晓的灾后"生命线"上勇挑重担。无论是2010年"8·13"映秀特大泥石流,还是2013年"7·10"汶川特大泥石流,抑或是2019年"8·20"、2020年"8·17"汶川特大山洪泥石流,每一次抢险救灾的现场,都能看到他冲锋在前的身影。

2021年7月,谢军依依辞别双亲和幼儿,含泪向妻子嘱咐"有国才有家",将家庭重担交付给妻子后,毅然投身到距成都450公里的神座村开展驻村帮扶工作。

深入实地查民情

"我考上大学了,你们的到来是我收到录取通知书之后最好的礼物!"牧民家的女儿卓玛兴高采烈地向驻村工作队报喜。谢军感受到了来自村民的热情和信任,也感受到了自己肩负着沉甸甸的责任。

来不及休整,谢军迅速调整好状态,积极开展 走村入户,与农牧民群众一起开展生产生活,第一时 间将村情民况汇总上报至集团对口部门及相关领导, 为下一步帮扶工作发挥好"前哨"和"左右手"作 用。

当地干部群众一直希望以蜀道集团在建的久马 高速、神座互通项目为契机,带动未来的旅游发展, 但也对发展前景充满迷茫。看到蜀道集团派来了驻村 第一书记及工作队,刚一到任就马不停蹄开展工作, 大伙儿吃下了一剂"定心丸",积极将各自的想法和诉求大胆向工作队表达。谢军用为民办实事的真心,得到了当地干部群众的认可和肯定。

大事小情挂在心

谢军和他的工作队为神座村注入了新活力,带来了新变化。他带领神座村党支部扎实开展了"不忘初心、牢记使命""学党史、铸初心"等主题党日活动,倡议掀起了"神座是我家、美丽靠大家"村容村貌整治活动,并带领驻村工作队对村内脱贫户开展一对一帮扶,帮助解决农牧民群众的生活实际困难,共同商讨规划家庭长远计划。

谢军还把交旅融合的发展理念贯穿落实到实际 工作中。围绕"五个振兴",他积极与阿坝县乡村振 兴局、查理乡党委政府相关部门联系,请求实地指 导,充分开展调研,广泛征求意见,积极探索可行性 方案,扎实推进神座村乡村振兴规划工作。

未来久马高速通车后,高速修到家门口的神座村一定会蓬勃发展,成为人们触手可及的世外桃源。



谢军介绍神座村乡村振兴工作思路

以不懈奋斗奏响青春之歌

叙毕铁路(川滇段)是西部陆海新通道运输 干线的重点项目,也是四川省"一干多支、五区协 同""四向拓展、全域开放"战略规划的南向货运主 通道,项目建成通车后,对拉动沿线地方经济发展、 巩固脱贫攻坚成果、助力乡村振兴具有重要意义。7 年前,王锋作为高技能人才调入叙镇铁路公司,一心 扑在叙毕铁路(川滇段)建设上,在不懈奋斗中奏响 了一支青春之歌。

技术管理显身手

2017年,项目正式开建。技术出身的王锋带领建管部攻坚克难,顺利完成了斑竹林、新高坡、下坝隧道等控制性工程,对打好项目"开局战"起到了重要作用。

2018年,项目建设高歌猛进,强力推进水保变更。面对突发鹧鸪寨隧道超前钻孔喷出高压水、下坝隧道出口暴雨后溶腔涌水淹洞、下坪隧道进口天然气瓦斯沿节理喷出燃烧等多起安全险性事件,王锋及时组织五方会勘,明确应急处置流程措施与处治方案,有条不紊、妥善处置了险性事件。

面对水利部组织专家开展现场检查和技术评审

王锋在工作中

后给出的不予许可结论,王锋不沮丧、不退却,而是迎难而上,于2019年3月顺利取得水利部准予行政许可决定书。历时一年之久终获批复硕果。那一刻,他喜极而泣。

持续均衡抓生产

谋大局,思长远。调岗到建设生产管理岗后,王锋结合工作实际,不断总结"分级管控解难题""强化考核控进度""持续均衡抓生产"等10条生产管理准则,有力保障了管理工作提质增效。

2020年,王锋带领所在部门完成土建投资 11.266亿元,占公司年度投资计划的80%,实际完成 投资的85%,顺利完成年度建设任务目标,为叙镇 铁路公司年度目标任务的完成提供了保障。

征拆协调强保障

俗话说,隔行如隔山。对一名技术管理人员而言,征拆是个新课题。王锋在分管征拆协调工作之初,也曾因为经验缺乏而显得底气不足。那时他没有止步不前,而是迅速调整心态,以拼搏之姿迎接全新挑战。他开始系统研读政策文件,虚心向专家同事请教,遇到问题及时收集相关资料,做好充分准备,换位思考反复揣摩,力争在工作中做到预案在心、沉着应对。

在工作中,他既讲原则,也讲情理;既坚持牢牢守住政策原则底线,又坚持切实维护保障被征拆农民的合法权益。他不卑不亢、有礼有节,有力确保了叙镇铁路建设中征拆工作的有序推进,确保了施工按计划开展。

7年来,王锋从建设管理部部长到公司副总工、总经理助理,在多个岗位上见证并亲历了沿线四县脱贫攻坚摘帽,深知巩固脱贫攻坚成果的重要性。2022年,叙毕铁路(川滇段)工程已进入攻坚决胜之年,王锋又在自己心中定下了目标,决心在攻坚决胜中争当先锋,为西部陆海新通道西线通路畅通工程而奋斗,为巩固脱贫攻坚成果、助力革命老区乡村振兴而奋斗。

情系雪域高原的暖心人

"川桥人为我们办了很多好事情,把我们然木多放在了心上。"说起四川路桥公司久马高速 TJ5-2项目经理杨光和他的项目团队,当地泽郎 书记赞不绝口。杨光带领项目团队扎根雪域、无 私奉献,用桩桩件件小事温暖着阿坝藏区各族群 众的心。

以身作则润人心

杨光性格质朴、和善,脸上总是带着亲切的 笑容,身上透着一股独特的人格魅力。面对困难 时,他身先士卒、冲在前面。日常工作中,他关 爱下属,用实际行动激励和带领团队成员拧成一 股绳,劲往一处使。

"他谦虚得很,没有一点架子!"综合办主任徐秀勇回忆。刚参加工作那会儿,徐秀勇的业务还不够熟练,快到年终检查时,杨光主动帮自己做起了资料归集整理工作,遇到不明白的问题还谦逊地向自己请教。"他可是项目经理啊!"看到这个亲力亲为、任事担当的好领导,徐秀勇内心感动不已。后来,杨光主动请缨奔赴阿坝州久马高速项目一线,徐秀勇没有犹豫,也主动前往。

修路便民暖人心

久马高速项目地处阿坝州阿坝县查理乡, 山势陡峻、土质松软,线路平均海拔3300-3800 米,年平均气温3.3℃。

早上7点,当城市的人们刚刚起床的时候,杨 光已经穿上工作服,戴好安全帽,走进工地开启 了一天的工作。

"有问题不能拖,现场开个办公会立马就能把问题解决掉。"久马高速TJ5-2项目共有4个隧道,5座桥梁,桥隧比高达99.86%。每当发现施工现场存在施工难点问题,杨光绝不拖延,立即组织人员现场分析解决问题,这一习惯大大减少了项目建设因某个问题而停滞耽误工期的情况。

然木多村当地山高坡陡,以往藏族羌族群



杨光在查理乡

众出行都是靠骑马骑摩托车。项目部建成后,杨 光组织员工帮助群众修好了道路,让小汽车直接 开到了乡亲们家门口。他还组织为然木多乡村小 学捐赠书籍文具,为村子修建门卫室解决了村口 治安人员露天站岗的问题。现在乡亲们有事情都 会找杨光、找川桥人求助,房子坏了维修没有设 备、家里困难希望打工贴补家用、牦牛掉进了河 沟里……杨光带领川桥人为乡民解决了许多实际 困难。

党建引领聚人心

自2018年被任命为党支部书记以来,杨光一 直将基层党建工作作为推进脱贫攻坚和乡村振兴 的重要抓手和着力点。

在项目建设前期,杨光通过与当地村支部的 友好关系,解决了临时驻地这一大难点,后期又 通过结对共建推进征拆、安全环保等工作顺利开 展,让党建工作与中心工作双向融人。

2021年, 离然木多村不远的317国道发生 塌方, 得知发生险情, 杨光组织人员以最快的 速度赶到现场帮助村民抢通国道, 保证了安全 通行。

在阿坝州的深山峡谷里,在成阿公路的建设 足迹上,杨光和他的团队默默坚守,把致富路筑 进藏羌地区,像一缕暖阳温暖着高寒深山。



在四川省高速公路发展史上,成乐人总是敢立潮 头、勇争先锋。1999年,作为四川省第一批"骨干" 高速,成乐高速建成通车。2021年12月,作为全省首 条大规模"四改八"高速公路建设项目,成乐高速率 先完成眉山至乐山段扩容改造。

历史创造出的"巧合"之中,往往蕴藏着必然的 因素。无论是筚路蓝缕打通四川南向大通道,还是劈 波斩浪提升成都都市圈交通承载力,两代成乐人跨越 21年的星火传承,刻录了史诗般的壮美年轮。

疾风知劲草,烈火见真金。回首成乐高速扩容改造5年的奋斗历程,无数成乐人弘扬新时代的筑路精神,铸就了不朽的事业丰碑。

争分夺秒的"先遣部队"

2016年底,成乐扩容项目试验段正式开工。岁末年初,寒潮来袭,黄继忠不敢有一丝懈怠。凌晨5点

多,天还没亮,他便带着图纸出发,走遍项目沿线各个角落,详细探察房屋、树木、杆管线情况。

"我们得尽快将情况分类分乡镇汇总,报给相应 地方政府,拟出拆迁计划。"作为眉山代表处业主代 表,黄继忠深知征拆先行部队使命重大,他们必须要 赶在施工人员进场前,协调完成红线土地提交,保障 施工队伍顺利进场施工。

那段时间,黄继忠从清晨忙到深夜,每天步行10 余公里,错过饭点更是常态。为不影响工作进度,他 经常一口矿泉水一口干粮边走边吃。在工作途中,他 会失足陷入泥地,也会在杂草丛生的工地磨断了鞋底, 但他总是拍拍身上的泥土,光着脚继续踏勘的路。

摸清现场情况只是第一步。迁改涉及范围广、利 益主体多、工作周期长,与地方政府、各产权单位协 调难度不言而喻。

其中,迁改工作的最大难题,便是妥善处置事关 部队重要通讯的军事光缆。黄继忠主动请缨,陪同地



成乐高速

方职能部门多次到重庆通讯部队和乐川、眉川部队 管理站对接,一同谋划军缆迁改的最佳方案。

割接,是军缆迁改的最后一道工序,必须在凌 晨2点至2点半实施。黄继忠作为代表处的老大哥, 一直守在迁改现场。他无惧深夜的潮湿阴冷、蚊虫 横行,用自己的行为做表率,"大家加把劲,胜利 的曙光就在前方!"代表处的同事充满干劲,军缆 迁改顺利完成。

除了军缆,迁改工作还遇到了许多难题。无论 是协调产权单位还是坚守迁改现场, 黄继忠总是迎 难而上,冲在最前线。

一天晚上, 狂风大作、天降暴雨, 现场施工 的工人都想第二天再来。但为了确保迁改按计划完 成,黄继忠坚持冒雨施工。他亲自为工人支帐篷遮 雨,陪同工人们完成了迁改任务。那一晚,黄继忠 浑身湿透,膝盖以下糊满泥浆,冻得瑟瑟发抖,后 因重感冒病倒在床。可是病情稍一缓解, 他便立刻 返回工作岗位。

黄继忠对待工作严谨负责、分秒必争,得到了 地方政府及有关单位的认可和支持,大大加快了杆 管线、长输天然气管道及热能管道迁改的进度,为 项目争取到了宝贵的施工时间。

每当有人提到迁改工作中的种种艰辛, 黄继忠 那张风吹日晒的面庞总会泛起朴实的笑容, "个人 辛苦不算什么,只要成乐扩容主线的完工通车能够 因为我们的努力顺利一点,我就心满意足了。"

工地上的"质量医生"

"小时候对四川最深刻的印象就是'蜀道难, 难于上青天'。"眉山代表处副处长段凌云来自湖 南,一谈起蜀道,总有说不完的话题, "2005年 我第一次踏足四川求学,彻底颠覆了脑海中'蜀道 难'的印象。也正是从那时起,我和蜀道结下不解 之缘"。

2012年, 刚从路面专业研究生毕业, 段凌云 便投身蜀道建设事业中。他先后参与该西高速公路 和成乐扩容项目的建设。"这几年压力一年比一年 大,尤其是成乐扩容项目采取分段批复、分段建 设, 年年都有通车任务。"

2018年底,项目试验段离建成通车目标仅剩11 个月,作为省内高速公路改扩建"边施工边通车" 的先例工程,项目保通保畅压力大,交通组织尤为 关键, 然而当时交通组织方案未定、路面材料未落

眉山代表处业主代表 黄继忠探察沿线村落 房屋、杆管线情况





眉山代表处副处长段 凌云检查路面铣刨

实,在很多人看来几乎是不可能完成的任务。

"有压力才有动力",作为分管交通组织和路面施工负责人,段凌云二话不说,主动承担起交通组织方案编写的重任。他白天跑现场,晚上看图纸、翻资料、查规范,遇上疑难之处,就虚心向领导和专业人员请教,再结合所学专业和工作经验进行模拟。经过坚持不懈的日夜奋战,确保了半幅封闭施工交通组织方案的高效撰写和及时落地。

交通组织方案只是项目保通保畅的一小步, 谈起试验段建设的日子,段凌云回忆道,"查验 原材料进场数量和质量,和碎石场的污水污泥作 伴是每天的日常,有时还要爬到碎石轧制设备上 检查碎石加工质量。只有日复一日的坚持,才能 确保路面材料质量的稳定。"

以技术先行为宗旨,重视政策法规和业务知识的学习,是段凌云这个"学院派"刻在骨子里的东西。"每一项工程都是一个新的学习过程,任何事物都需要不断探索,而不是一蹴而就的。"段凌云坚信,建设项目一线管理者处于工程建设核心位置,更不能忽视业务知识的学习。知识储备如果跟不上,业务水平也只能原地踏步。

在段凌云的积极组织和带领下,试验段在省 内首次大规模采用液压夯设施,消除新老路基的 不均匀沉降,搭设路面铣刨平台,实现大型铣刨 机在小宽度施工条件下对老路边部进行铣刨,提 升了路面拼接质量;引进中大宽度摊铺机一次性摊铺成型18.75m宽,实现对半幅四车道的整体摊铺,减少了纵向接缝,解决了纵向拼缝位置渗水、双向坡等质量问题。

项目试验段于2019年11月27日提前1个月建成通车,自然离不开工地"质量医生"段凌云的不懈努力。试验段交工验收时,路面平整度达0.61,遥遥领先于全国改扩建水平,取得了良好的社会反响。

责任与坚守

匠心筑路,不仅是为了连接交通,也是为了连接民心。在筑好路的同时,成乐人一直竭尽 所能承担社会责任。面对意外,他们更是毫不退缩,用责任与坚守诠释着国企担当。

2020年2月3日,正值全国新冠疫情最为严重 之时,乐山代表处副处长兰玉章主动请缨,第一 时间回到代表处开展复工准备工作。2月9日,乐 山棉竹互通在省内率先实现复工复产,为成乐扩 容工程建设争取到了黄金施工季节。

这期间, 兰玉章与地方政府和施工单位认 真研究复工复产方案,深入排查防疫漏洞,组织 调运集装箱、租用民房,密切关注工人身体状况 和行动轨迹,及时组织储备消毒液、测温仪、手 套、口罩等防控物资,优先保障一线工人的个人 防护,确保工人吃住不操心、健康有保障,为到 岗人员筑牢安全堡垒。

在做好疫情防控工作的同时,他及时跟踪疫情的发展动向,结合实际认真梳理项目能开展和待开展的工作界面,与单位同事讨论、与建设单位沟通、向设计单位咨询,研究加快进度的预案及工程措施,紧抓推进过程中的重点难点,倒排施工计划,努力夺回疫情对工期造成的损失。

后来大家问他: "兰处,当时疫情那么严重,你那么早回来,不害怕吗?"他用几个字做了最好的回答: "咱不是党员吗?"抗"疫"没有局外人,在中华民族经受突如其来的新型冠状病毒严峻考验的时候,是千千万万和兰玉章一样战斗在自身工作岗位的坚守者,筑起了抗击疫情

恢复经济生产的钢铁长城。

"党员干部做事一定要有责任担当,越是困难、越要坚持。"2020年8月,受百年不遇强降雨影响,成乐高速乐山至成都方向K119+920—K118+010边坡严重塌方,道路双向中断。为尽快抢通道路,兰玉章冒着瓢泼大雨,强忍复发的脚踝旧伤,坚守在抢险一线的泥泞中,历时3小时抢通了乐山至成都方向应急通道,确保所有滞留社会车辆全部安全驶离。

雨停后,兰玉章又领着同事爬上山坡,观察山体 开裂情况。那条20多米高的山坡,仅有一条狭窄的梯 步可以通行。兰玉章毫无犹豫带头向山顶爬去,他们用 了半个小时登上山顶,收集到了宝贵的一手资料,为后 续交通管制和抢险方案提供了数据支撑。

通车倒计时

钢筋绑扎、模板安装、混凝土浇筑……虽然已经是夜里十一点多了,室外温度低至零度,但在成乐扩容项目夜间施工现场,仍然灯火通明、机械轰鸣声不断,现场建设如火如荼。在灯光下,工人们正在各自岗位上忙碌着,到处都是一派紧张、繁忙的大干景象。这又将是一个不眠之夜。

2021年底,项目眉山至乐山段施工进入了最后冲刺阶段。这样的不眠之夜,是成乐扩容项目的常态。 所有人埋头奋战,都是为了一个共同的目标——确保 眉山至乐山段按期建成通车。

进入12月,眉山至眉山南11公里还未完成施工, 距离通车节点剩余不到15天。既要保证工期,又要保证工程质量、安全,眉山代表处处长陈俊深感身上的 担子沉重。

陈俊是一名经验丰富的老工程人。他曾参建过成 仁高速、遂广遂西高速等多个重点工程项目,有丰富 的施工和领导经验。但即使是他这样经验丰富的"老 兵",面对成乐扩容项目依然感觉有许多"硬仗"要 打。

成乐扩容项目对建设质量要求极高,多项工程都面临着工艺复杂、工期紧张、施工难度大、环保要求高等诸多不利因素。对此,陈俊积极协调各方,精心组织施工,在合理安排人员休息的情况下,做到人歇机不歇,克服种种困难,战胜多种不利因素,积极推

进施工进度。

在高速公路的"门面担当"路面施工过程中,由于改扩建高速新老路基不均匀沉降等问题,扩容路面拼接施工容不得半点马虎。从进场开始,对于路面拼接中所需要注意的细节和规范,陈俊就不厌其烦地一次次给工人做着技术交底。在那段时间的工地,最常听到的声音便是陈俊嘶哑的嗓音,"注意规范,多上点心。"

在他的协调下,各段落结合自己的节点计划目标,合理组织开展工作。施工中每一个细节、每一道工序都严格按照设计标准和施工规范施工。

建设过程中,陈俊始终以饱满的工作热情迎接着各种未知的挑战。他一天只睡五六个小时,要接打100多个电话,经常忘记吃饭、喝水,恨不得把自己掰成四五瓣。他坚信"有志者事竟成"。付出了智慧和汗水,必能收获优良的业绩和口碑。

2021年12月15日,成乐扩容项目眉山至乐山段顺利实现八车道建成通车,为全省高速公路改扩建工作提供了宝贵经验和有益借鉴。这背后,不仅有黄继忠、段凌云、兰玉章、陈俊的无私付出,更承载了无数成乐人的汗水与艰辛。

当前,成乐扩容项目成都段施工已正式铺开,成 乐人正以饱满的热情、全力以赴的状态和勇于奉献的 精神投入到成乐扩容建设中,优质高效推动剩余工程 建设。

乐山代表处副 处长兰玉章检 查边沟施工



定位"一个平台,三大中心" 助力集团产业生态质变

——专访蜀道资本党委书记、董事长叶红

2021年10月28日,蜀道资本控股集团在成都揭牌成立。作为蜀道集团四大产业板块之一,整合产融结合板块相关企业组建蜀道资本控股集团,是深入贯彻落实习近平总书记关于国资国企改革发展的重要论述和省委、省政府关于蜀道集团实施"穿透式改革"的部署要求,推动蜀道集团权属企业专业化整合的重大战略举措。

四川省委经济工作会指出,2022年将坚持稳中求进工作总基调,完整、准确、全面贯彻新发展理念积极融入和服务新发展格局。近期,蜀道资本党委书记、董事长叶红接受本刊专访,看看在她眼中,面临新形势、新集团、新面貌,蜀道资本专业化整合之后迎来的机遇和挑战。

《蜀道》:产融结合板块曾长期作为相关多元产业的一部分, 服务于核心主业。蜀道集团合并重组之后,产融结合板块被单 列为四大核心业务之一。您认为,这是出于怎样的战略考量?

叶红: "十二五"期间,原交投集团在高速公路、港口码头、航电枢纽、机场等项目投资巨大,由于这些项目回收期长,短期内效益较差,资产盈利能力快速下降与国有资产保值增值的矛盾日益突出。为了延伸产业链,促进可持续发展,

"突出主业,相关多元"的发展思路应运而生。在当时,产融结合板块作为相关多元产业之一,既可积极寻找市场化的项目储备,也可以通过盈利反哺其他产业发展。

通过几年的发展,集团内以产融公司为代表的产融结合企业,已经初步具备了"直投+基金""小贷+保理+租赁"的综合化投融资能力,按照"交通+金融"双轮驱动的路径开展了针对招商公路、沪杭高铁等重点企业的战略性投资,成为了集团新的利润中心。这为集团优化资本结构,实现产业和资本融合发展打下了良好的基础条件。

整合之后,蜀道集团在交通行业的主导权和话语权更加突出,规模优势、主业优势、融资优势更加彰显。为了充分发挥集团在大交通行业的优势,提高产业链上下游协同效应,蜀道集团将产融结合板块业务列为集团四大核心业务之一,形成四大板块产业生态链闭环,以此显著提升重大项目承接能力,更好统筹资源配置,提高行业集中度,为集团高质量发展创造更大空间。

《蜀道》: 蜀道资本是蜀道集团合并成立之后第一个新挂牌成立的子公司。您认为,集团是出于怎样的考虑,把蜀道资本作为权属公司专业化整合的"先遣军"?

叶红:四川省委、省政府组建蜀道集团,是为深入实施交通强省战略,构建我省交通基础设施的设计咨询、建设施工、运营管理及投融资全链条一体化的新发展格局。重组整合前,集团内以产融公司为代表的产融结合企业,集聚了较为丰富的金融优势资源,拥有一部分较为稀缺的金融牌照,利用金融杠杆撬动大交通产业取得了一定的成效,但与山东高速、浙江交投等资产证券化程度较高的行业领先企业还有一定差距。见贤思齐,对标一流,集团基于充分促进产业与金融良性互动的战略考量,深化产融结合企业的人才、资产、业务模式等资源的整合与优化,为同步推进其他三大板块专业化整合,推进资本运作、放大资金效应发挥积极作用,进而形成四大板块产业生态闭环的新格局,在这样的战略考量下,蜀道集团领导亲自部署,高起点谋划、高水平推进整合工作,在进行充分的分析研判和情况摸排后,综合考虑被整合企业市场化程度、交易结构等因素,最终将蜀道资本作为蜀道集团权属公司专业化整合的"先遣军"。

蜀道资本于10月28日正式揭牌成立,仅耗时45天,成功 打响蜀道集团专业化整合和市场化改革"第一枪",标志着专 业化整合迈出了坚实一步。这得益于集团给予我们充分的信 任,也寄托了集团形成先行先试经验、引领带动其他板块专业 化整合的殷切期望。

《蜀道》:挂牌之后,蜀道资本和其前身在业务范围、公司 定位方面有什么相同和不同之处?

叶红: 无论是如今的蜀道资本还是其前身产融公司,都定位于产融结合,紧紧围绕交通全产业链做好金融服务,充分发挥资本的纽带作用,反哺集团主业发展。要说不同之处,如今的蜀道资本被赋予了更为重要的使命。按照"产业协同,资源统筹,业务下沉"的原则,公司总部由"管理+业务"职能向专注"管理和机会寻找"的职能转变,主要承担起统筹管理、统筹研究、统筹改革、开拓市场的职能。此外,通过业务中心下移,形成了各专业化子公司各有侧重又相互协同的格局,更加高效率对接金融和资本市场,能够进一步提供资产证券化、市场管理等复杂业务。

《蜀道》: 当前, 蜀道资本的经营现状如何?

叶红:蜀道资本定位为"一个平台,三大中心"。目前,公司已经初步形成了产业投资与孵化、产业链资金、综合金融服务三大业务板块,初步实现了与集团产业链的聚合,资产总额达552亿元,实现年营业收入55亿元,年利润总额8.5亿元,人均创利651万元,营业收入、利润总额同比增长分别达60%、51%,累计向集团贡献利息10.65亿元,与集团主责主业的互补效应日益凸显。

《蜀道》: 蜀道资本面临的机遇和挑战有哪些?

叶红: 当前,随着交通强国建设、成渝地区双城经济圈建设等国家战略和省委发展战略的实施,我省进人大建设、大发展的黄金时期,这为集团打通产业循环、资源循环和资本循环、构建"交通+"产业生态提供了难得的发展机遇期。集团资产规模迈入万亿级,蜀道资本由"单向金融服务"向"产业为本,金融为器"的产融互动模式转变同样迎来了良好的发展机遇。如今,蜀道资本产业链金融供给业务更加稳固,产业投资与孵化业务效应逐渐显现,综合金融服务水平得到了全面提升,长期以来聚集的资源优势转化为发展优势成效更加凸显,金融服务主业、反哺主业的作用提升。

与此同时,我们也清醒地认识到,推动蜀道资本发展面临着一些挑战:当前全球经济下行压力加大,外部宏观经济环境变化加剧行业竞争。按照公司功能定位和发展规划,市场化的运行机制还有待健全。

《蜀道》:说到满足集团产业链发展的新需求、新痛点,蜀 道资本在推动产融结合板块与集团其他核心业务板块同频共振 有何妙招?

叶红:蜀道资本将全面提升金融资源配置效率,推动金融资本与大交通产业同频共振,反哺集团主业,进而实现产业和

资本的协同发展。

首先,要做强做优产业链资金业务。围绕交通全产业链布局,深度挖潜集团体系内各业务环节形成的个性、全方位资金需求,助力集团重点项目建设。

其次,要围绕产业生态积极开展投资与孵化。将着力做好防风险、强改革、促发展,强化资本运作,放大资金效应,提升资产证券化率,实现产业和资本的融合发展,圆满完成"十四五"末资产超千亿,年利润超30亿的发展目标。

最后,就是稳步推进一体化综合金融服务平台建设。建立"蜀道资本+专业子公司""专业子公司+专业子公司"的联动推进机制,抓好集团保险业务统筹管理,获取咨询服务机会,在市值管理、权益性融资、不良资产处置等领域制定解决方案为集团提供综合金融服务;打通存量资产盘活渠道,变"死资产"为"活资本",实现"形成资产一盘活资产一新的投资"良性的发展路径,促进集团盘活存量资产、提升资产证券化水平。

《蜀道》: 蜀道资本未来的发展方向是什么?

叶红:蜀道资本将着力做好防风险、强改革、促发展,强化资本运作,放大资金效应,提升资产证券化率,实现产业和资本的融合发展,圆满完成"十四五"末资产超千亿,年利润超30亿的发展目标。

未来,蜀道资本将以产业为基,以融合为魂。坚持以服 务主责主业为使命, 锻造"蜀道资本"品牌, 打造"专业化+ 标准化+市场化"金融服务盘活资源配置,坚持以差异化、特 色化、精细化的专业服务凸显"保险""小贷""基金"等品 牌价值,内增实力、外树形象,发挥蜀道资本品牌"虹吸效 应"。向内扎根,融入蜀道集团产业链,形成高效的金融服 务和资源交换体系,构筑起全面覆盖的产业融合网络,打造无 处不在的"服务窗口",在金融科技、市场开发、前瞻性产业 研究三位一体的支持下,构筑起线上线下结合的产业链信息融 合平台。构建一体化、综合化的服务体系和协同共赢的业务管 理体系,形成更加多元的产品体系。向外舒展,融合产业新生 态,构筑产业金融、大交通以及战略新兴三大生态圈。构建一 个细密的信息、资金、资源交换网络,连接蜀道集团广袤的内 部场景和庞大的外部生态,形成独特、高效的服务体系。全面 对标市场,采取"一企一策",建立健全中长期激励机制,结 合各类所属企业特性,探索完善市场化选人用人机制,用良 好的机制、有效的模式、广阔的前景激励人才队伍, 挖掘真项 目、好项目, 切实创造资本价值增值, 擦亮产融结合品牌, 以 此助力集团主业向更加高质量的方向发展。

汲取党史力量 奋斗时代征程, 蜀道集团召开党史学习教育总结会

自全面启动党史学习教育以来,蜀道集团上下深人贯彻落实中央和省委工作部署,把开展党史学习教育作为一项重大政治任务,紧紧围绕"学史明理、学史增信、学史崇德、学史力行"和"学党史、悟思想、办实事、开新局"的目标要求,聚焦各项重点任务,感悟思想伟力,赓续精神血脉,切实把学习教育成效转化为干事创业的强大动力。一次次涤荡心灵的深入学习和研讨,一场场人气满满、热气腾腾的党史宣讲,一个个以革命先烈、时代英雄为榜样的红色教育教学活动,一桩桩筑初心、解民忧、聚民心的民生实事……无论在企业机关、建设前沿,还是在服务站台、海外一线,党史学习教育如春风细雨般滋润着蜀道人的心田。

1月25日,蜀道集团召开党史学习教育总结会,会议传达了省委、省国资委党委党史学习教育总结会议精神,全面总结了蜀道集团党史学习教育成效和经验,并对深化巩固拓展党史学习教育成果进行部署安排。蜀道集团党委书记、董事长唐勇主持会议并讲话,蜀道集团领导班子成员出席会议,党委副书记、董事邹蔚宣读了省委第二十四巡回指导组对蜀道集团党史学习教育工作的书面评价。党史学习教育省委第二十四巡回指导组成员陶宏清同志代表巡回指导组出席指导。

唐勇指出,在巡回指导组精心指导下,蜀 道集团党委立足战略重组、业务板块的专业化 整合、国企改革三年行动等实际情况,坚持改 革发展和党史学习教育"两手抓、两促进",





四川路桥寻根路桥活动

蜀 道 集 团 学习"七一"重要讲话精神读书班

2021-9 成都





《天路叙事》《最后一公里》新书发布会



川高川南公司开展党史学习教育专题读书班

着力构建三项机制,强化引领、有序衔接,确保党史学习教育走深走实;坚持做好各项"规定动作",创新形式、熔炼特色,积极学习提升"热效应",品牌宣讲提升"覆盖率",红色资源提升"生动感",多维宣传提升"鲜活度",推进党史学习教育人脑人心;坚持把学习党史同总结经验、观照现实、推动工作紧密结合起来,把"我为群众办实事"实践活动贯穿全过程,共建共享注入"催化剂",服务社会按下"快进键",改革发展跑出"加速度",党史学习教育见行见效。蜀道集团资产总额突破万亿元大关、净资产迈上3000亿元台阶,全年完成投资1471亿元,实现营业收入2217亿元、利润总额75.57亿元,"1+1>2"融合式聚变效应初步显现,顺利实现"十四五"良好开局。

唐勇要求,党史学习教育没有终点,要深入学习贯彻党中央、省委、省国资委党委党史学习教育总结会议精神,进一步加深对党史的认识和理解,进一步领悟习近平新时代中国特色社会主义思想的科学性和真理性,也更加深刻地认识到必须在党史学习中深刻领悟党的理论成果和思想伟力,把党史学习融入日常、抓在经常,总结好、巩固好、拓展好党史学习教育成果,奋力走好新时代的赶考之路。要持之以恒深化

理论武装,学深悟透党的创新理论,不断提高真信笃行、知行合一的意识和能力;坚定不移加强政治建设,切实加强政治能力建设,确保中央、省委、省国资委党委各项决策部署在蜀道集团不折不扣落实到位;矢志不渝增进民生福祉,落实以人民为中心的发展思想,不断增强人民群众获得感、幸福感、安全感;刀刃向内推进自我革命,坚持把全面从严治党引向深入,确保我们党永葆旺盛生命力和强大战斗力;持续深入抓好巩固深化,总结提炼具有"蜀道"特色的典型经验,推动建立常态化长效化制度机制。

省委第二十四巡回指导组在评价中指出:党史学习教育以来,蜀道集团党委认真贯彻习近平总书记重要讲话精神和中央、省委决策部署,精心组织实施、有力有序



峨汉高速开通运营





汉巴南铁路恩阳河特大桥连续刚构成功合拢





四川路桥开展"关爱农民工 夏送清凉"慰问活动

推进,取得了显著成效,一是"学"出新气象。通过党委会带头学、中心组引领学、宣讲团深入学、各层级广泛学、抓培训带动学,确保学出自觉、学出习惯。二是"悟"出新收获。出版多本党史学习教育主题书籍,以弘扬传承"两路"精神为主题的博物馆和川藏公路馆相继开馆,将镇广高速建设成为全国首条红色主题高速等。三是"办"出新实绩。主动适应人民群众对美好出行的新需求,在实现"蜀道通"迈向"蜀道畅"的历史跨越中屡立新功。四是"开"出新局面。在党史学习教育中汲取力量、催生动力,省委省政府确定的"1+1>2"融合式聚变效应初步显现,改革活力竞相迸发。接下来,要认真学习贯彻习近平总书记关于党史学习教育的重要论述和中央、省委、省国资委党委党史学习教育总结会议精神,探索建立党史学习教育常态化、长效化机制,以史为鉴、开创未来,埋头苦干、勇毅前行,以优异成绩迎接党的二十大和省第十二次党代会胜利召开。

绘制综合运输服务发展新蓝图

近日,交通运输部制定印发了《综合运输服务"十四五"发展规划》,对未来一段时期综合运输服务发展的目标任务和推进路径进行了全面部署,以加快建设交通强国为总目标,加快构建便捷顺畅、经济高效、开放共享、绿色智能、安全可靠的现代综合运输服务体系。

《规划》指出,"十四五"期间,综合运输服务的 发展方式要更加注重质量效益,组织模式更加注重一体融 合,发展动力更加注重创新驱动,产业形态更加注重新老 业态融合,服务产品更加注重需求牵引供给、供给创造需 求的更高水平动态平衡。

《规划》明确,到2025年,"全国123出行交通圈" (都市区1小时通勤、城市群2小时通达、主要城市3小时 覆盖)和"全球123快货物流圈"(国内1天送达、周边 国家2天送达、全球主要城市3天送达)加快构建,多层



成渝两地将提高既有路网通行能力,加快成渝、渝遂、渝泸、 渝邻和成自泸赤等国家高速公路繁忙路段扩能改造

次、高品质的旅客出行服务系统和全链条、一体化的货运物流服务系统初步建立,现代国际物流供应链体系不断完善,运输结构进一步优化,运输装备水平大幅提高,绿色化、数字化发展水平明显提高,安全应急保障体系更加健全,治理能力显著提升,服务支撑经济社会发展能力进一步增强。

《规划》深入分析了"十三五"时期综合运输服务 发展现状基础以及国际国内新形势新要求,明确了综合 运输服务发展的总体思路,提出了今后5年的工作重点。 "十四五"时期,交通运输部聚焦10项主要任务,组织 开展19项专项行动,推进综合运输服务发展和提质增效。

加快城市群都市圈运输一体化发展。

优化京津冀、长三角、粤港澳大湾区、成渝地区双城经济圈等重点城市群一体化轨道交通网,全面提高通勤化水平。推进城市轨道交通与干线铁路、城际铁路、市域(郊)铁路融合发展,构建运营管理和服务"一张网",实现设施互联、票制互通、安检互认、信息共享、支付兼容。

推行"出行即服务"

加快旅客联程运输发展。推广"出行即服务"理念,发展基于智能终端的"一站式"出行服务。积极发展空铁、公铁、公空、公水、空水等模式,大力发展"行李直挂""徒手旅行"等服务。推进"高铁无轨站"、国际枢纽和区域枢纽机场城市候机楼建设,推行异地候车(机)、行李联程托运等服务。

专业化物流创新发展

加快公用型冷链物流园区、农产品产地冷链物流园区建设,提升产地预冷、冷链运输、保鲜储存、低温加



工能力。强化冷藏保温车管理,推广应用冷藏保温箱等标准化装载单元。发展基于跨境生鲜贸易的多式联运组织模式,探索开行"点对点"快速货运冷链班列。推动无人机(车)投递、智能配送、无接触寄递、即时直递等新模式发展。

提升综合交通枢纽服务水平

以提升综合客运枢纽和综合货运枢纽服务能力和服务水平为目标,编制评价指标体系,开展综合交通枢纽服务能力评价工作,不断提升综合交通枢纽衔接换乘水平、集疏运能力、转运效率、运营管理效能、信息化智能化水平,推动打造现代化综合交通枢纽服务体系。

多式联运提速行动

依托多式联运示范工程推广国内集装箱多式 联运运单和电子运单,推动双层高箱运输、商品车 滚装运输、全程冷链运输、电商快递班列等联运模 式创新,引导多式联运企业开展跨方式信息互联互 通、业务协同运作。到2025年,建设120个多式联 运示范工程,培育一批网络化、规模化多式联运经 营人,示范工程企业普遍应用集装箱多式联运运 单,实现信息互联共享。

加快构建绿色运输发展体系

以碳达峰目标和碳中和愿景为引领,以深度 降碳为目标,统筹发展与减排、整体与局部、短期 与中长期,研究运输服务领域低碳转型政策措施, 大力推进绿色出行行动,开展绿色出行"续航工 程",深入推进城市绿色货运配送示范创建,积极 发展清洁化运输装备,加快高排放营运车辆更新淘 汰,持续推进邮件快件包装绿色化和轻量化发展, 促进运输服务全面绿色转型,加快构建绿色运输发 展体系。

加快自动驾驶技术推广使用

《规划》提到,研究构建车路协同安全体系,加强路网、车辆运行安全监测预警和出行引导。加快高级辅助驾驶技术、自动驾驶技术在营运车辆上推广使用,提升车辆主动安全性能。鼓励水路客运和危险品运输企业建立完善数字化、智能化监控手段,强化对营运船舶的岸基支持。

蜀道集团将聚力国家综合立体交通"第四极"建设、打造国际性综合交通枢纽,锚定"建成国内领先、世界一流的综合交通服务型企业"的目标,为开创全省交通服务高质量发展新局面贡献力量。





智慧梁厂 创引未来

一蜀道集团"智慧梁厂"2.0智造

作为蜀道集团布局"智能建造"的先锋力量,交通运输部"自动化作业技术交通运输行业研发中心"的重要试点,四川沿江高速ZCB1-14/19项目承建着"山区高速公路工业化生产关键技术研究"的重要任务,"智慧梁厂"2.0项目由此孕育而生,它的建设对推动公司由传统建造企业向数字化生态企业的转型,增强公司交通基础设施智能建造领域的核心竞争力具有重要意义。目前,按照蜀道集团沿江高速总体建设布局,由四川路桥公路隧道分公司承建的智慧梁厂需完成预应力砼简支T梁共计5913片,其中25mT梁4316片,40mT梁1597片,涉及全线共计98座桥梁(单幅)。



当前,世界正处于新一轮科技革命和产业变革的交汇点上,人工智能、大数据、物联网等新技术新应用新业态正在为交通强国建设注入澎湃动力。面对智能建造的全新领域,蜀道集团走出"舒适圈",以技术进步为引领,科技创新为驱动,积极探索智慧交通发展之路,为交通这一影响人类生存、见证社会变迁、表征时代进步的行业,插上"智慧"的翅膀。

作为蜀道集团布局"智能建造"的先锋力量与交通运输部"自动化作业技术交通运输行业研发中心"的试点,四川路桥公路隧道分公司始终坚持贯彻创新、协调、绿色、开放、共享的新发展理念,以创新驱动为支撑,聚焦山区高速公路工业化智能生产关键技术研发与应用,着眼于互联网、物联网、BIM、智能终端等先进信息技术,结合预制梁厂生产实际和信息化智能管理,将数字化、网络化、智能化、绿色化技术与传统建造技术相融合。

基于拥有20余项自主核心技术的智慧梁厂1.0进行不断探索创新,蜀道集团智能建造以"全自动标准化建设"核心理念,充分发挥智慧企业科技创新示范引领作用,对生产计划、

质量安全等生产要素进行全方位、标准化、信息化、智慧化管控,匠心打造了智慧梁厂2.0智能建造示范基地。示范基地实现了T梁智能建造一体化和关键工艺智能化,不断提升山区高速公路桥梁建造技术水平,以基础设施建养技术迭代升级增强交通智能建造韧性,开创了山区高速公路建设全机械化和全智能化的先河,为拓展企业高质量发展空间,推动智能建造可持续发展,推进交通强国建设提供了重要支撑。

以创新智造引领企业高质量发展

关键科技技术的研究, 是实现梁板生产工厂化、自动化、 智能化、品质化的基础,也是生产的关键环节。智慧梁厂2.0 针对传统梁场生产效率偏低、构件预制质量差异性大、标准化 作业程度不高、现场安全风险管控难度大、物资材料利用不充 分等问题,持续开展自主创新,对钢筋制作、模板安拆、混凝 土浇筑、混凝土养护、张拉压浆等多项传统工艺进行优化,形 成了多项微改微创新成果,在此基础上,最终形成了T梁智慧 建造的"七项核心技术":一是形成T梁钢筋笼自动化成型技 术。从材料计划、下料、钢筋加工、安装定位、焊接到成品输 出,实现钢筋加工全过程机械化换人、自动化减人,相较于 传统梁场综合减人50%,提速50%。二是研发出适用于山区复 杂环境下"一键开合高精度数字T梁模板"。该模板能达到长 度、竖直度、纵坡数字化精确控制,并通过一键启动能快速安 拆, 梁板成品与BIM设计模型实现"数字孪生"。三是创新 "自动驾驶装配式移动台座"技术。基于厂区数字模型与定位 系统,将自动驾驶技术与装配式台座相结合,完成T梁台座自 动驾驶、自动调节,并可循环使用,极大地节约了生产成本。 四是研发了"数控铰式调坡器",实现精确控制T梁支座预埋

钢板底面纵坡,使支座受力始终处于最佳状态,延长梁板和支座的使用寿命。五是开发了"空轨循环式砼自动输送及布料系统"。依托信息化平台连接智能拌合站,通过架设空中循环轨道,砼自动运输进行混凝土精准布料,并实时监测和调控过程数据,确保生产质量。六是创新了"绿色储能恒温T梁箱式养护"。利用当地丰富的太阳能资源,建成持续可靠的热力和水循环系统,采用特制箱室对T梁进行高温蒸汽养护,实时监测养护时间、温度、湿度数据并生成台账;同时利用太阳能充电板,对厂内设施设备进行充电储能。七是创新了"无人智能控制拌合"。具有自动上梁、人工智能控制、远程控制,全自动协调作业等特点,混凝土拌合完成后使用鱼雷罐运送至指定位置。

以数字赋能推动企业数据化转型

智慧梁厂2.0在全面分析T梁传统制作工艺特点和质量管控要点的基础上,通过构建"1+N"集成信息管理平台,对T梁建造全过程和每一道工序、每一个关键参数进行智能化控制,实现各道工序模块贯通互联和生产装备智能协同,确保产品质量、建造效率和过程风险管控。"1+N"指1个BIM信息管理平台和6大辅助系统。其中,BIM信息管理平台通过建立智慧梁厂总体设计、工艺流程和空间布局的BIM数字驾驶舱,实现T梁生产流程数据可视化和全过程智能化管理,6大辅助系统以互联网和物联网技术为核心,通过信息跟踪和自动控制,完成T梁钢筋自动化绑扎→钢筋就位→模板安拆→拌合布料→恒温蒸养→张拉压浆等环节一键化、数字化、无人化生产。同时采集生产过程信息并形成产品数字档案,从而实现T梁生产质量、安全、进度、成本、环保、溯源、物料和人员设备的八大智慧化管理,达到智慧梁厂"施工流程标准化、机械设备智能

化、生产过程可视化、数据管理信息化、管理决策科学化"的 "五化"目标,为建设高速公路工程行业标杆的示范性智慧化 预制梁厂赋能。

工匠精神引人奋进智能新时代

传承工匠精神,助推蜀道发展。随着工业4.0和中国制造2025等概念的不断深入和普及,传承和弘扬工匠精神是国有企业发展的重要力量。四川沿江高速智慧梁厂2.0项目团队作为省级第三批"劳模和工匠人才创新工作室"授牌示范点,以打造智慧梁厂平安百年品质工程为契机,把"工程优质、安全高效、绿色环保、人才优秀和创新进阶"作为工作的出发点和落脚点,集合各方资源聚能展智,潜心研究,对山区高速公路梁板钢筋间距和保护层合格率、波纹管坐标、梁板的外观、梁板几何尺寸、混凝土布料方式、预应力施工、工序转换、特种设备管理等标准化生产进行大量反复试验,各项技术创新成果逐步推广和使用。其中由工作室自主研发的"数控铰式调坡器装置"荣获四川路桥"青创杯"创新创效大赛一等奖,四川省总工会第三批优秀职工代表提案三等奖、四川省机电冶煤系统劳模和工匠人才创新工作室联盟职工技术创新优秀成果荣誉称号,并已在山区高速公路进行广泛推广和使用。

迈步新征程, 奋发新作为。蜀道集团沿江高速智慧梁厂 2.0项目将以蜀道集团"十四五"时期全面推进智能建造为契 机,求索不止,志美行厉,在全新领域勇扛先锋大旗,探索出 高品质的山区高速智慧梁厂全自动标准化建设方案,做好科技 赋能的加法、降本增效的减法、绿色安全的乘法和换人减人的 除法,为蜀道集团建成国内领先、世界一流的综合交通服务型 企业添薪加柴,为交通强国、交通强省建设贡献新的力量和智 慧。(作者:四川路桥公路隧道分公司王洋)





未来交通 美好出行 极致畅享

数字革命与双碳战略双螺旋跃升创新型综合"交通+"服务型企业

在数字经济发展浪潮奔涌翻腾的崭新时代,智慧交通作为数字技术与传统交通运输行业深度融合的新兴产业,为社会经济的蓬勃发展注入了新的活力。四川省位于我国的西南地区,自古以来就有着"天府之国"的美称,正所谓"晓看红湿处,花重锦官城",这里气候宜人,风景优美,美食众多,让人心生向往。同时,四川也有它不为人知的另一面,在川西地区,遍布着高山、峡谷、草地、高原,夏季多雨冬季严寒,地形和气候条件复杂多样。这造就了四川高速公路覆盖服务面积广、里程长、山区道路多、桥隧占比高(最高达

86.5%)、长大纵坡路段多、雨雾冰雪等恶劣天气频发的特点,道路交通安全形势愈发严峻,加之冬季"特长连续纵坡、大雾冰雪、桥隧密集区、急弯多"等诸多不利行车条件耦合,极易引发交通事故,导致大范围交通拥堵,甚至中断交通,造成严重的人员伤亡。如今,随着新兴技术的研究突破,智慧高速有望彻底解决这些问题。

近年来,中国交通行业高速发展,在全国兴起了智慧高速的建设浪潮。2016年至今,国家持续发布智慧交通相关政策,2019年在《交通强国建设纲要》中



明确提出推动大数据、互联网、人工智能、区块链、超级计算等新技术与交通行业深度融合。在2021年举行的第二届联合国全球可持续交通大会开幕式上,习近平总书记强调:"当今世界正在经历新一轮科技革命和产业变革,数字经济、人工智能等新技术、新业态已成为实现经济社会发展的强大技术支撑。要大力发展智慧交通和智慧物流,推动大数据、互联网、人工智能、区块链等新技术与交通行业深度融合。"

四川数字交通科技股份有限公司以"科技创新+数字产业"为目标,以新基建为契机建设智慧高速公路,全面开展了面向车路协同的未来交通出行服务,并于2021年成功建成全球第一条基于车路协同的数字新基建智慧高速样板试点:智慧成宜。作为"交通强国"示范项目,重点打造五大能力:

能力一:交通基础设施全面数字化。相对传统机电建设模式,成宜智慧高速创新采用800米的智慧杆建设方案,完成全线157公里铺设,实现了全线视雷融合无盲区、车辆全线轨迹跟踪与融合还原,道路拥堵、异常停车、非机动车上高速等异常事件实时监测,实现了"人、车、路、环境"的全要素感知和全息感知,形成了未来智慧高速车路协同建设的示范性方案和创新模式,具备可复制性和可推广性。

能力二:准全天候通行。日间出行,智能疏导科学规划,感受最舒适的高速畅感。夜间出行,不惧黑夜判识障碍,感受最安全的高速驾感。雾天及恶劣天气出行,车道级实时渲染周边车辆与超视距交通事件,毫秒级预警与响应闭环,感受最贴心的高速体感。

能力三: 应急指挥科学调度。秒级感知, 事件精准感知,掌握事件详情,信息对称发布。 自动预警,设备智能联动,透出事件位置,降低 二次事故发生。事件闭环跟踪,事件全程在案在 档,精确数据分析,提升服务水平。

能力四:伴随式出行服务。原创高精度动态 地图引擎,提供各类数据信息共享服务与车道级 动态管控。原创全息瞳、知易行等软件产品,为 每一次交通事故、拥堵都精准、全量、全域自动 感知与自动处置。自主研发毫米波雷达、RSU以及新一代ETC设备等硬件产品,提供厘米级车道定位、毫秒级高精导航,让路与车的关系更加紧密,伴随每一次安心驾驶与舒心体验。

能力五:多源数据融合监测预警。基于智慧杆已有能力,无需新增传统的地质监测设备,"零成本"增加的情况下实现亚毫米级边坡、桥隧、道路形变数据监测。秒级数据动态更新,阈值自动报警,联动防控部门协同处置,防患于未然,为每一处路面、隧道、桥梁、边坡进行全生命周期数字化档案管理与数据资产全要素服务。

智慧高速究竟价值何在?总结概括三个关键词:"未来交通,美好出行,极致畅享"。它可以体现在以下四个方面:

首先是"保安全",通过对交通事故的及时 感知处理,大大降低了二次事故的发生概率。通 过对全路段全要素的伴随式信息互动,能有效降 低首次事故的发生概率。

第二是"促畅通",在强大的技术能力支撑下,提出了"双十保障"。即10秒钟,路上的所有交通事件要触达给指挥调度中心,触达给路上的公众,10分钟要到达事故现场的目标,有效地缩短事故造成的拥堵时间,提升道路通行效率。

第三是"提效率",通过人工智能的高效感知识别和自动化处理,有效地提升路公司管理运营效率。

第四是"升体验",通过对信息融合效率以及C端触达效率的提升,真正实现伴随式出行服务,有效地提升驾乘人员的出行体验和"畅、安、舒、美"的交通愿望。

下一步,蜀道集团将继续加强数字交通的研发力度,持续累积在智慧交通产业的先发优势,助力智慧交通行业创新发展,致力于通过交通基础设施的建设治蜀兴川,实现从蜀道难到蜀道通再到蜀道畅的跨越式发展。

踔厉奋发, 笃行不怠, 在大力发展数字经济的当下, 蜀道智慧交通首当其冲, 牢牢把握"科技革命"和"产业变革"带来的机遇与挑战, 征途漫漫, 唯有奋斗! (作者: 四川数字交通科技股份有限公司陈垦、刘佳灵、谭屈山)

构建"交通+供应链"生态体系

—物流资产与贸易资源融合发展的探索性研究

随着人口与要素流动日益频繁,交通、物流、能源等基础设施的需求不断扩大,交通及物流建设已然成为促进产业发展的战略性工程。交通运输部下发的《关于推进交通运输治理体系和治理能力现代化若干问题的意见》一文中明确提出"打造现代物流供应链体系,推进交通运输治理现代化"。

蜀道物流集团始终紧跟国家战略政策指引,积极谋划构建"交通+物流"的产业新发展体系,打造"交通+供应链"升级版,实现"1+1>2"的协同效应。

一、供应链管理模式

供应链是包含原料供货商、供应商、制造商、仓储商、运输商、分销商、零售商以及终端客户等多个主体的系统。 从可持续发展角度来看,供应链管理模式强调的是集成融合 发展,这将缩短企业现金周转时间、降低企业风险、实现盈 利增长,从而逐步提升企业在市场的竞争力及抗风险能力。

基于供应链管理模式,以客户需求为导向,以提高质量 和效率为目标,整合资源是关键手段。从供应链、产业链链 条上来看,仓储管理及销售(买卖)环节是供应链的关键环



供应链管理示意图

节,表明物流节点(或者物流基础设施)资源和贸易资源是 企业掌握供应链核心资源的命脉。

二、关于物流集团构建供应链生态体系的初步设想

(一)总体思路

依托蜀道集团产业资源需求,以大宗建材集采集供为基础,梳理现有贸易产业、优选品类,聚焦核心品类和核心环节,优化资源配置,打造核心产业,形成具有可持续发展动力的"交通+物流+贸易"发展模式,构建"交通+供应链"生态体系。

(二)关于产品选择

为改善现有贸易模式,延长服务链、打造供应链,实现"物流+贸易"的融合,特选取钢铁作为研究对象。钢铁产品作为常见大宗物资,既是集团内部项目集采集供的重要产品之一,又有攀枝花物流园项目作为实际支撑,容易获得竞争优势且具有较好的可操作性。

(三)关于物流集团构建钢铁供应链体系的初步设想

1.钢铁供应链体系特征解读

钢铁供应链是在钢铁生产和流通过程中所涉及的原材料 供应商、生产商、分销商以及最终客户等成员,通过上下游 成员连接组成的网络结构。钢铁供应链可以分为五个环 节,即计划、采购、生产、配送与退货,由于原材料采购 存在资源约束,钢铁供应链管理的焦点通常集中在采购和 配送环节。

钢铁企业主要与代理商建立分销渠道,代理商在供应链中起到大宗物资分解的作用,是供应链内巨大的库存和资金的缓冲池。为了平衡最终用户个性化需求和钢铁制造企业对订货批量的要求,钢铁经销商成为供应链内巨大的库存和资金的缓冲池。对于大型最终用户,例如造船、汽车、大型工程建设等战略性客户,钢铁制造企业也会建立直接的供应关系。由于钢铁产品重量大、体积大,储存、运输也受到诸多条件限制;由于市场价格波动以及大宗贸易对资金的要求,

供应链内各企业还存在战略性储备的现象;普通钢铁产品价格 弹性大,供应链内的企业为客户提供彩涂、分切、表面处理等 增值服务。

随着我国钢铁行业的兼并、整合,钢铁企业的供应链管理能力已经成为企业竞争的关键优势。企业首先需要从内部供应链人手,从战略层、战术层、运营层思考集成策略,从而达到降低库存、缩短周期、提高资产利用率的管理目的。对于已经具有较好内部供应链集成基础的企业,需要通过电子商务等应用扩展供应链前端的灵敏反应能力,建立和经销商、大客户更集成的数字化信息交互能力,并且逐步建立供应链的动态优化模型。

2.钢铁行业供应链切入点设计

钢铁行业涉及的产品由原料和成品组成。原料主要包括铁矿石、煤炭两大类。成品包括钢坯、建材、板材、型钢、特钢、不锈钢等几大类。钢铁行业涉及的企业主要有矿业企业(铁矿石、煤炭)、钢铁制造企业、下游客户(工程建设单位、机械制造企业等)以及运输企业。

依托蜀道集团内部基建对钢材的需求,蜀道物流集团在钢铁行业优势主要体现在下游客户需求的规模优势,从而转化为与钢铁企业的议价权。以物流园区为基础,发展钢铁的运输、仓储、加工、配送等业务,可以发展更多的业务点。上述两项优势都主要集中钢铁行业供应链的下游链条上,为向钢铁行业供应链深入发展,分到该产业链更多的利润,则应向上游的制造端和原料端延伸。

3.具体实施路径

(1)将贸易模式转变为供应链模式

由钢铁贸易商转变为钢铁服务商,逐步从钢铁行业中间 商向钢铁供应链服务商推进。加强上游、中游、下游全产业链 的协同整合能力。尝试与钢厂寻求新的共赢方式,在合金、铁 矿、焦炭等原料品种上深化合作。专注于为钢铁生产企业及中 小型用钢企业提供原材料供应、贸易、金融、加工、仓储、运 输、咨询等一站式服务。

(2) 搭建钢铁行业整体供应链体系

物流集团通过开展"园区+贸易"的发展模式,以钢铁为核心产业,以贸易促物流、物流保贸易,物流与贸易相辅相成,迅速做大做强。以商流为载体,拉动需求;以物流、资金流、信息流为支撑,保障服务,实现"四流"合一,盘活物流资产,全面服务客户。

(3) 搭建原材料体系

钢铁供应链的上游企业是至关重要的环节, 也是物流集团

目前缺乏的资源。可以利用股权投资、合作、销量换采购量等 多种方式进军原燃料领域,提高企业在矿石、煤炭、焦炭等资源获取渠道优势,为钢铁生产企业提供原材料的保供服务,做 好对钢铁生产企业的供应链服务。

(4) 搭建钢铁生产企业体系

目前,四川比较大型的钢铁生产型企业有攀钢、达钢、威钢、德胜、成实等,多为民营企业,双方合作存在资金回款风险。这种情况下,蜀道物流集团把原材料销售给上述企业,钢铁企业加工形成钢材产品后,物流集团继续向上述企业采购钢铁成品销售给需要的客户,互惠互利,同时降低了资金回款风险。

(5) 搭建钢铁贸易体系

钢铁贸易是物流集团的核心优势,搭建钢铁贸易体系分为 三步。

首先物流集团搭建专业的钢铁等大宗物资智能化采购平台、集采集供平台,构建上下游供应商库,丰富销售客户及渠道。通过遍布交易终端,实现钢铁原材料等资源的集中管理,推动钢材等大宗产品在生产、流通和使用等环节的上下游产业发展,拉动物流需求。

其次,以内部施工建设项目为基础,根据客户需求,向生产型企业,例如达钢、威钢等企业集中采购钢材成品,并通过攀枝花物流园项目以及拟投建的物流园项目为延伸,以点连线,以线带面,构建立足四川、辐射全国的物流网络,通过物流联盟等方式,建立自己专门的钢铁运输物流网络,共同参与钢铁产品的配送。

最后,除了内部施工建设项目,可通过不断积累新的下游客户,通过集采平台内部管理系统,将钢铁交易与现代物流信息化相结合,对客户的信息收集、整理、分析,对客户进行差异化分析和个性化管理,实施"一对一"营销,按客户需求采购钢铁,完成贸易的销售端。

钢铁供应链体系的搭建是物流集团全新的发展模式,从 需求分析到原材料供应,从产品生产到物流运输,建立一套高 效、完善的价值链体系,可以及时掌握订单、成品成本、库 存变化情况等。根据市场变化,制定合理的采购和生产供应计 划,缩短原材料、供应、生产和物流周期,提高物流、资金流 运转效率。

物流集团通过钢铁产业的供应链切人,进行现有业务向 供应链运营管理转型的构想设计,深入产品供应链上游,并选 择供应链上某一环节发挥优势,成为该供应链上具有核心竞争 力的企业,助力实现物流园区做大做强、贸易业务做实做优。

(作者: 蜀道物流集团张议、刘晓燕)

"星火"小技改 "提质增效"大文章

一铁能电力盐源白乌光伏电站年度技改活动纪实

保安全、促生产、降成本、增效益,这是四川铁投环联能源股份有限公司经营新能源项目的价值"中轴线",也是公司所属盐源白乌光伏电站开展以"星火"小技改为主体的系列降本增效工作的"源动力"。近年来,盐源白乌光伏电站将管理提升和小技改作为突破口,从运维管理模式的变革升级到信息处理的集成创新,不断挖潜增效。今年,在延长设备寿命、降低备件消耗、保证安全生产、实现节能降耗降本等方面,更是取得了显著成果。

粒米成箩

小技改降本增效一举多得

在盐源白乌光伏电站所处的山地空旷地带,经常有鸟类 在组件边沿站立,它们留下的鸟粪会对光伏组件产生遮挡, 长期以来必然会形成热斑效应。在组件长期运行过程中,若



废旧零件巧变驱鸟器

热斑效应产生的温度超过一定极限,将会使电池组件上的焊 点熔化并毁坏栅线,从而导致整个太阳电池组件的报废。

由此可见, 驱鸟在生产运维中是一项极为重要的工作。受果园驱鸟的启发, 公司运维部的能工巧匠们想到了一条妙招。他们仔细研究组件边框结构, 利用平时拆来的废旧扁铁、螺栓焊接支架, 并在支架上安装细钢丝进行固定。这样一来, 鸟类无法再安稳地在组件上站立, 另一方面组件上方驱鸟绳发出的呜呜声会影响鸟类的听觉, 从而达到驱鸟的效果。

这条一举多得的妙招,不仅对废旧物资进行了再利用, 使组件的使用寿命大大延长,而且还提高了设备发电量,降 低了设备的故障隐患。

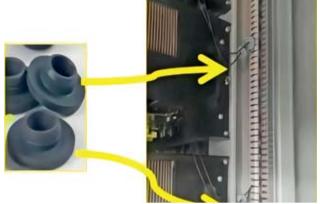
聚沙成塔

小技改消除隐患降损失

盐源白乌光伏电站现有三台SVG(动态无功补偿装置),主要用于补偿无功功率、提高功率因数、抑制电压波动和维持负荷端电压。SVG的安全运行事关整个电站乃至电网的安全运行,如果出现故障跳闸不能及时投入会严重影响"双细则"考核。

在光伏行业,SVG的故障发生率在整个电站的设备故障中占比最高。而本电站遇到的SVG故障,主要是光纤爬电引起的通讯故障和单元损坏。通过分析光纤爬电的原理及现象,公司运维部的技术骨干发现,当温差较大时,产生的水凝露容易顺着光纤表面流下,表面潮湿的光纤在内部电场作用下容易放电,从而击穿光纤接口,甚至击穿单元电路板。

找到原因后,大家集思广益,开展多次技术讨论,通过 研究高压设备大小伞裙绝缘子防止爬电的原理,给光纤加装 橡胶瓶盖,增大爬电距离,成功避免了光纤爬电现象。自此



"几分钱起大作用"的 SVG 橡皮塞

项技改完成后,SVG再没因光纤爬电产生故障及损失电量, 大大提高了SVG的稳定性和安全性。

"几分钱的小小瓶盖发挥大用处。"大家纷纷表示,这次技改真正实现了花小钱办大事,安全生产的大隐患得到有效解决。

集腋成裘 小技改自制"空调"巧降温

"我们二期箱变熔桶终于不再发热了!"明媚的阳光下, 电站副站长苏文忠开心地合不拢嘴。在这之前,箱变熔桶的 发热问题一直困扰着苏文忠。

每当中午辐照强度高时,二期项目的光伏电站场区有30 台箱式变压器中的熔桶就会严重发热,温度最高时甚至会达



给箱变装"空调"

到80℃。持续高温运行就像是一颗定时炸弹,给箱变的正常 使用和熔桶的安全运行带来了很大的隐患。

面对如此危机,公司运维部的"创新达人"们通过研究箱变结构、测温记录、负荷运行情况,找到了破题之法。他们在箱变熔断器控制箱柜门上开孔并加装两个温度控制启停的散热风扇,一个用于给控制箱内送风,一个用于抽取箱体内热风,这样熔桶周围便形成了一个有利于空气对流和散热的循环通道。

经过一段时间的运行观察,风扇可以使箱变熔桶的温度 降低20℃左右,极大地改善了箱变及熔桶的运行环境,提高 了设备运行的稳定性。

积微成著

小技改提升本质安全

像这样的小技改,在盐源白乌光伏电站还有很多。

例如,二期箱变低压侧控制柜空间狭小,柜内电气元件布置紧凑,熔断器的金属带电部分裸漏在柜内。运维部的安全工程师们通过对比二三期箱变内部结构,测量熔断器尺寸,给熔断器制作安装绝缘透明防护罩,这样既不影响日常的可视化巡检,又起到了安全防护的作用。

据估算,仅2021年,由公司运维部主持的盐源白乌光伏电站"星火技改"活动,大大改善了现场的作业环境,创造的直接和间接经济效益高达100万,还提升了盐源白乌光伏电站的安全水平和运维管理能力。

"运维铁军"在运维管理上保持不断探索创新的态势,在川西地区率先采用无人机智能技术巡检技术,提升巡检质量和巡检速度,实现智能化运维,有效降低了运维成本,减少故障损失。作为川西地区单体装机容量最大、电压等级最高、并网时间最早的新能源光伏电站,电站狠抓安全管理,连续保持安全生产2500余天,在运维技术及管理能力方面始终保持省内名列前茅,连续多年"双细则"考核全省排名第一,累计已获得近千万元的经济奖励。

万石谷, 粒粒积累; 千丈布, 根根织成。从建站至今, 盐源白乌光伏电站已累计发电14亿千瓦时, 减少二氧化碳排放121万吨。公司运维团队将持续发扬排除万难、全力以赴的工作作风, 不断稳扎稳打, 求实创新, 用精湛高效的运维管理能力打造出展翅翱翔于川西高原的"光伏铁鹰"。(作者: 四川铁投环联能源股份有限公司运维管理部)











万事皆顺意,蜀道贺新春。在新春佳节来临之际,由蜀道集团主办,藏高公司、蜀道高速承办的"蜀道集团2022年职工迎春荟"隆重举行,来自集团各条战线的基层职工们,用饱满激昂的状态和铿锵有力的表演,为"云端"上的观众献上一场视觉盛宴,同时也把浓浓的新春祝福送给了全体蜀道人。

14个节目均来自基层单位的各个岗位,以舞蹈、朗诵、音乐剧等艺术形式,从不同视角讲述了蜀道人在服务治蜀兴川、践行初心使命中的感人故事,表达了对2022年的美好愿景,洋溢着蜀道力量、蜀道热情、蜀道情怀、蜀道期许。





揭秘"蜀道之印"

蜀道集团LOGO标识正式发布

2021年8月,蜀道集团向全社会发出一封设计邀请函,6个月后,1585份投稿从全国各地踊跃而来。最终,45号作品脱颖而出,这个形似"蜀道之印"的设计最终打动了网友和评委,拔得头筹。许多人被它稳重大气的形式所吸引,但对它饱含的意义却知之甚少,那么就让我们一起揭秘"蜀道之印"。

立足本土,自信传承。第一眼看到Logo,我们很难不将它和"蜀"字联想到一起。集团商号"蜀"的形象化呈现,与四川简称的巧妙融合,让品牌的独特性、地域性在不明自明中完成生动传达。同时,Logo整体形态颇有点三星堆人面像的韵味,同样的造型方正,同样的线条浑厚,散发出古朴雄劲的魅力。致力于蜀地历史文化的传承和发扬,是蜀道集团成立以来始终坚持的价值取向和践行文化自信的坚定举措。

志存高远,拥抱世界。整体看过Logo,我们再细致观察,又会发现这些线条有了新的奇妙组合。条状且被分割的线条将SCSD四个英文字母隐藏其中,而这正是蜀道集团的英文缩写。它象征着蜀道立足四川,却从不拘于四川的远大理想,事实上,蜀道集团始终积极践行"走出去"战略,融入"一带一路"建设,加快国际化步伐,拓展境外市场,努力将自身打造成为具有国际竞争力的一流企业。

大道行简,勇攀高峰。我们换个角度,想象一个三维立体空间,视野从上空斜向下俯视。一条条曲折的线条由平面变得立体,好似纵横交错的交通路线网,折线弯曲如同穿山越岭,间隙开口表明通达四方,既体现了蜀道集团交通主业,也彰显了蜀道人克服自然地理条件上的"蜀道难"的昂扬风貌和实现四川现代交通"蜀道畅"的强劲实力。

重信守诺,展现担当。篆刻在中国有着悠久的传统,印章的使用更是有着两千多年的历史,是取信之物,象征着一诺千金、诚信可靠。蜀道之印的纹路正是受到了篆刻的启发,红色线条与白色留白正如印章的凹凸,整体呈现出稳重严谨的气质,象征着蜀道集团坚持打造品质工程、精品服务的坚定



承诺, 也展现了蜀道集团心怀国之大者的使命担当。

红色精神,历久弥新。红色是中国共产党、中华人民共和国最鲜亮的底色,蜀道集团作为四川体量最大的国有企业,自始至终都流淌着红色的血液。红色不仅象征着我们党艰辛辉煌的奋斗历程,同时也代表着蜀地交通基建工作者的敢为人先、热情创造的精神品质。红色引领中国,红色必然引领蜀道集团。

成渝高速: 筑路的精神 文化的纽带

1995年,四川第一条高速公路成渝高速建成通车,四川高速里程实现"零"的突破。成渝高速改变的不只是两地之间的通行距离,更见证了巴蜀大地翻天覆地的发展变化,锻造出一种艰苦奋斗的创业精神,串联起沿线城市的人文历史与过去未来。

一条路就是一种精神

从成都出发,首先要翻越的是龙泉山。最早的成渝公路修建于民国时期,是传统的土路,条件十分简陋。龙泉山段更是弯弯曲曲,崎岖难行。20世纪40年代,烧炭的汽车在山路上行驶一两公里就要停下来往车里加炭。期间,乘客会给司机吃水果,递毛巾。翻越龙泉山短短十多公里的山路要走大半天,在坡道比较陡的地方,全车人要下来帮着推车。这样的状况一直持续到80年代。

1986年,时任交通部部长钱永昌在视察老成渝 公路后感慨万千: "名气很大,却是一条弯弯曲曲 的羊肠小道!"一位外商在内江某县谈好合作项目 后去往成都,因受不了一路颠簸而反悔。

彼时,改革开放的大潮早已席卷巴蜀大地,交通设施的落后成为制约四川发展的重要因素。时代的快车呼唤着四川交通运输建设再次提速,成渝高速在千呼万唤中应运而生。

甫一立项,成渝高速就被列为国家"八五"重点公路工程,是交通部规划的"两纵两横"国道主干线上海至成都的组成部分。项目从1978年开始进行经济论证,1986年被列入国家第六批世界银行贷款项目,1990年9月正式开工。

成渝高速公路全长340.2km,原设计成都、重庆两端88km为一级汽车专用公路、其余252km为二级汽车专用公路。随着四川省国民经济的发展,交通量和运量的增加,1992年初,四川省委、省政府决定将成渝公路全线按四车道、全封闭、全立交的高速公路建设。"二改四"意味着在原定工期



2018年夏天在乐至举行的"乐至烤肉节



龙泉山城市森林 公园丹景台

内工程量增加了55%,这给施工带来了不小压力。为保质保量的完成工作量,成渝高速公路总工程师崔炳权、省指挥部常务副部长马明典等带领工程师们反复研讨论证,决定以现在设计为基础,二次设计和建设同步进行,增加人员和设备,利用周末节假日,加密巡查频次,确保质量、进度都有保障。

342.2公里的施工线上,汇集着来自五湖四海的 筑路英雄。1990到1995的1800多个日日夜夜,3万名 筑路大军奋战不息,战酷暑、冒严寒;斗恶水、架桥梁;斩山峦、填深沟;排瓦斯、打隧道;做挡墙、防滑坡,140多座大小山峦被拦腰斩断,900多条深沟被填平,340公里路,每一米都凝聚着筑路大军的铁血……1993年5月1日,成渝高速公路成都至简阳建成通车投入营运。全线于1995年"七一"实现初通,提前4天于9月21日全线竣工通车。

成渝高速公路的贯通,将成渝双城时空距离由2 天缩短至4小时,串联起成都、简阳、资阳、内江、永 川、重庆等重要城市,为川渝两地创造巨大经济效益 和社会效益的同时,也将川渝两地的风土人情串联在 一起,形成了一条独具魅力的文化高速。

如今,再次穿越龙泉山,仅仅只需要十几分钟。 山还是从前那座山,但却大有不同。一条条深邃的隧 道如同时间旅行的通道,为了这十几分钟,川渝人等 待百年。

一条路串起无限风景

道路的功能并非只有缩短时间行程,它还将人 的活动范围扩大,让每个人能够触碰到更广阔的的地 域,同时也将更壮丽的风光呈现在世人眼前。

龙泉山上曾经险恶的自然条件成了赏心悦目的游玩圣地。曾经制约成都发展的屏障,现在却成了助力成都建设全面体现新发展理念的公园城市示范区的重要支撑,是这座城市的"绿心"。

"绿心"秀丽的风景属于"城市之眼"——龙泉山城市森林公园丹景台。沿着螺旋木道走上观景平台,开阔的景致与微风一同袭来。这是成都视野最好的地方之一。站在丹景台上,龙泉山之"绿"一览无余,苍茫辽远,葱郁千里。远眺,天府奥体城、三岔湖、成都天府国际机场等成都高新东区标志性建筑尽收眼底。向后看,是聚峰谷、我的田园、宝仓湾、东来桃源等一系列"网红打卡点"。

沿着高速继续向前,是将帅故里乐至县。虽然陈毅将军7岁就离开故乡外出求学,一生中也仅仅只有两次返回故乡,但关于他的故事却一直在乐至口口相传。"喝过墨水的人""洋学生帮盲人大娘挑水",为石桥取名"劳动桥"……陈毅不仅给乡亲们留下一段段佳话,也留下了他勤奋好学、谦虚谨慎、廉洁奉公、勤恳为民的崇高品德和精神操守,这些故事以润物无声的形式影响着千千万万的乐至人,是当之无愧的"活教材"。

正因如此,陈毅故里被评为全国重点文物保护单位、全国爱国主义教育示范基地、国家AAAA级旅游景区,是乐至最闪亮的"红色名片"。

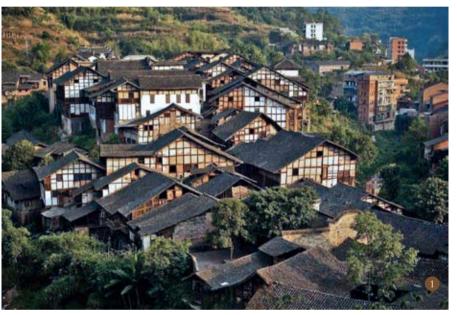
除了瞻仰开国元帅的风采外,乐至的美食也不容错过,"乐至烤肉节"可谓盛名远播。"乐至烤肉"源远流长,早在三国时期,蜀国将领张飞常常用乐至烤肉作为犒赏三军将士的美食而得名。20世纪80年代以来,乐至烤肉不断创新,以其香、辣、脆、麻等特色逐渐赢得了群众的喜爱,不断发展壮大,逐步扩展到了成都、重庆、内江、资阳、遂宁等大中城市,形成了一种独特的川中民俗饮食文化。

继续往南,我们将到达成渝高速四川段的终点——"甜城"内江。内江历史悠久,人文昌盛,营城历史可以追溯到周朝,属于古资州地区,其最早的名人便是孔子之师苌弘。苌弘是当时著名乐师,孔子曾向他拜师学习音乐。苌弘在王室任职期间,平定了王子朝的叛乱,同时四处游说诸侯,成功扩建成周王城,稳固了周王朝的根基。

1. 罗泉古镇位于四川仁 寿、威远、资中三县交 界的深丘中,隐藏在沱 江支流珠溪河旁

2. 在资中文庙举行的祭 孔仪式 但是, 苌弘的学识、忠诚和治国之道, 并没有赢得应有的回报。公元前492年, 晋国发生了大夫范吉射和中行寅叛乱事件, 苌弘的上司刘文公与范吉射为世代姻亲, 为达到削弱晋国实力、辅助王室的目的, 苌弘暗中为范氏出谋划策。内乱平息后, 晋卿赵鞅以此为借口要征讨王室。周敬王迫于压力, 为息事宁人, 讨好晋国, 下令杀了苌弘。

《庄子·外物》中写道:"人主莫不欲其臣





之忠,而忠未必信,故伍员流于江,苌弘死于蜀, 藏其血三年而化为碧。"这也是"苌弘化碧"成 语的由来,代表着精诚忠正。

如今,伫立于内江市资中县的文庙就是专门纪念孔子求师于苌虹而修建起来的,已有千年历史,庙内有全国唯一的一尊孔子站像和全国最大的"至圣先师孔子神位"。

既有先贤圣哲,也有近代大师。张大干是我国近代的艺术巨匠,绘画、书法、篆刻、诗词无所不通,被誉为"当今最负盛名之国画大师"。徐悲鸿说过:"张大千,五百年来第一人。"张大千的诗、书、画与齐白石、溥心畲齐名,故又并称为"南张北齐"和"南张北溥"。1990年,张大千纪念馆在内江市东桐路圆顶山建成,以书信、诗集等形式介绍了张大千生平事迹,同时展出了他的重要书画作品。尽管张大千上个世纪四十年代后离开家乡以后再也未能重回到这片故士,但内江人依然把他看做家乡的骄傲。

来到内江,罗泉古镇是不可错过的景点。 它位于内江资中西南, 又名龙镇, 也称为罗泉 井,是四川省首批历史文化名镇,也是中国100 个千年古镇之一,始建于秦朝。《资中县志》 记载,罗泉古镇已有1700多年的历史。罗泉古 镇以产盐闻名天下,镇上的盐神庙是中国唯一 用来纪念、朝拜盐神的庙宇。古代的历史在近 代汇聚成一段风云激荡的岁月。1911年,同盟 会会员龙鸣剑联络秦载赓组织的"换堂"大会 在罗泉镇召开, 史称"罗泉会议"。"罗泉会 议"是改变四川保路运动发展走向的重要会议, 使四川保路运动由保路同志会的和平请愿发展为 保路同志军的武装斗争,由此点燃了全川武装起 义的烽火,扩大了四川保路运动的社会影响,促 进了武昌起义的爆发,加速了清王朝的覆灭,为 辛亥革命胜利作出了不可磨灭的贡献。

沿着成渝高速一路走来,不难发现,无 论是山川形胜,还是人文故事,不管时代怎么 发展,历史怎样进步,始终一脉相承着艰苦奋 斗、碧血丹心、胸怀天下的精神内核。这精神 古老而新鲜,新鲜而饱满。



举杯互敬屠苏酒, 散席分尝胜利茶。又到了团年的时刻, 食堂变得热火朝天起来。热腾腾的火锅、圆鼓鼓的饺子很快摆满了餐桌, 在席间, 同事们相互交流一年的得失, 谈论新一年的期许, 杯筹交错间, 时间在一片欢声笑语中度过。

共欢新故岁,迎送一宵中。除夕将至,拜年是必不可少的环节,"福虎贺岁"主题视频正在紧锣密鼓的进行拍摄。驻地门前,管理处全体职工着装统一,脸上洋溢着喜气,一声声虎虎生威的贺词,伴随着笑声,传出去很远很远。

这就是春节,一个美丽而热闹的春节。

藏高公司雅康公司 刘倩、洋海越

镇广高速王通段建成记 青山不改 来年再会

◇ 蜀道高速镇广高速 周新

临渊深谷,二十五桥横空;崇山峻岭,三十里隧潜形。崖壁之上,铁画银钩,承红军之遗志;山河 表里,红旗漫卷,开蜀道之先风。一十五月,创华夏高速之奇迹;星枫相映,建红色主题之首创。躬逢 建成之胜事,不胜万千之感怀。

犹记庚子盛夏,通诺二水,玉带碧透,长风猎猎,万旗初扬;而今辛丑初冬,一府三乡,层林尽染,暖日融融,大道已畅。两度冬夏,多少雨雪之困;七分桥隧,岂无经纬之难?几度山洪暴涨,更兼疫情之殇。回首层岭,风雪千山,终焉通达,何所以凭?运筹帷幄,谋定于大战之初;披星戴月,笃行于风雨之间。上下同欲,力出一孔,有志有法,艰难玉成。

得上级信任,幸会于王通,唯恐事有不济,愧负人之所托。但持"事不避难、事不过夜、事必有 应、事求有成"之铭,临渊履薄,克勤克谨,所幸功不唐捐,心有所获。今虽心有千言,唏嘘难成片 语,但云:

临风半山慨而慷,停步始觉来路长。

他日若擎盘古斧, 斩尽群山蜀道畅。

青玉案・除夕夜

【词林正韵·第七部】

◇ 藏高公司汶马公司 秦婉

桃符新贴年氛满,但华夏、烟花绽。眺望千川灯火璨,风寒露冷,舟车零散,驻守 岗亭晚。

辰星寥落家乡远,一抹离愁悄浮现。何 事误将年夜饭?忽逢客至,春风满面,故里 椿萱盼。

满庭芳・啄木鸟

◇ 川高公司川南公司 郭宏宇

蜀道山川,高原林樾,枝头百鸟翔空。 个中益者,飞入树腰中。 利爪三分入木,如芒喙、凿壁咚咚。 树皮下,蛀虫卷缩,瑟瑟且忡忡。

空山新雨过,才寻翠竹,又上青松。 不知倦,勤于春夏秋冬。 察本清源除害,功成后、无影无踪。 唯留下,长林万里,送浩浩清风。



雪霁初晴 四川交建 刘航



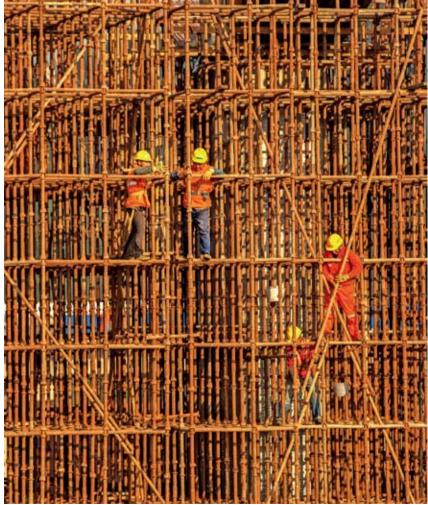
云端 川高公司达陕公司 陈佳佳







劳动者的手 成渝公司成邛雅公司 黄喆



搭 成渝公司成乐公司 郭媛玫



直挂云帆济沧海 四川交建 许圣彬



得失 川高公司川南公司金银湖收费站 宋洁



冰墩墩 四川路桥鑫福润公司 罗军



开山架桥连接未来 成渝公司成雅分公司 喻治玮



礼赞新中国 成渝公司成渝分公司 孙东华



匠心逐梦 四川路桥铁路工程分公司 康凯

