

蜀道

SHUDAO INVESTMENT GROUP

◎建设现代交通

◎服务治蜀兴川

2021年01 * 总第01期 *

四川省刊型内部资料准印证 川KX01-227

创刊号

蜀道元年

领跑交通新时速

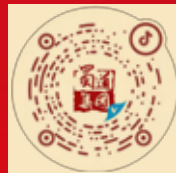
蜀道越古今 交通连天下



蜀道集团
微信公众号



蜀道集团
视频号



蜀道集团
抖音号

砥砺建功业 奋斗续华章

艰难困苦，玉汝于成，一切过往，皆为序章。

从“五丁开山”到“筑路兴川”，从“天堑崎岖”到“通途万里”，千年古道，承载着蜀人“走出去”的殷殷夙愿；巴蜀山水，叙写着四川儿女开山辟路的奋斗征程。

70年来，一代代交通人勇担使命、甘于奉献，凭借旋转乾坤的魄力，艰苦卓绝的努力，坚韧不拔的毅力，推动四川交通发生了翻天覆地的变化，实现了“从无到有”“从小到大”“从难到畅”的跨越式发展。“蜀道难”已成为历史，正在由“蜀道通”向“蜀道畅”迈进。

大风泱泱，大潮滂滂，凡属当下，皆应把握。

世界百年未有之大变局和中华民族伟大复兴战略全局交织激荡。随着“一带一路”建设、长江经济带发展、新时代西部大开发、西部陆海新通道、成渝地区双城经济圈建设等战略的实施，四川在全国开放格局中的战略地位日益凸显，四川交通迎来了前所未有的发展机遇！

治蜀兴川，交通先行。省委省政府精心谋划、高位推动，蜀道集团横空出世。她承继了深厚的历史积淀，承载着实现“蜀道畅”的重大使命，承载着四川交通人走向全国、走向世界的美好愿景。宝剑锋从磨砺出。蜀道集团的组建，树立了省属国有企业改革的“新标杆”，刷新了全国交通类企业改革的“新速度”，以务实有效举措推动“物理整合”产生“化学反应”。

草木蔓发，春山在望，所有将来，皆有可盼。

全面建设社会主义现代化国家的号角已经吹响，交通强国、交通强省使命光荣，既前景光明，也任重道远。

筑梦未来，蜀道集团怀揣实现国内领先、世界一流交通基础设施领域龙头企业的凌云壮志，主动融入国家和全省发展战略，积极抢抓重大发展机遇，坚定落实“一干多支、五区协同”“四向拓展、全域开放”和交通强省发展战略，聚焦交通投资建设主责主业，当好全省交通建设主力军、排头兵，多修路、修好路、管好路，在实现“蜀道通”迈向“蜀道畅”的历史跨越中再立新功。

“时代是出卷人，我们是答卷人。”每个蜀道人都是历史的传承者、事业的开创者、梦想的践行者。起而行之，当肩扛责任，既登高望远、从容不迫，又脚踏实地、只争朝夕。

乘风破浪争头渡，轻舟正过万重山。迈步新征程、担当新使命、展现新作为、彰显新气象。让我们心无旁骛抓发展、齐心协力干事业，共同谱写蜀道集团高质量发展新篇章，为奋力推动新时代治蜀兴川再上新台阶、全面建设社会主义现代化四川贡献蜀道力量。

冯文佳

打好“第一战役”



四川省委书记彭清华亲自研究部署、亲自统筹谋划、亲自安排推动，对蜀道集团班子建设和改革发展提出了殷切期望和明确要求，强调“漂漂亮亮打好‘第一战役’”的总体要求。

年5月

蜀道投资集团

5月28日，由原四川交投集团、四川铁投集团重组整合，新设合并组建的蜀道投资集团有限责任公司在成都揭牌成立。四川省委书记彭清华，省委副书记、省长黄强共同为蜀道集团揭牌。

四川省委副书记、省长黄强在揭牌活动上致辞，强调蜀道集团要加快铸造国内领先世界一流企业，锻造交通强省战略支撑力量，打造国企深化改革示范样板。



中国·成

有限责任公司

集团概况

蜀道投资集团有限责任公司，是重组整合四川省交通投资集团有限责任公司和四川省铁路产业投资集团有限责任公司，通过新设合并方式组建的省属国有企业，于 2021 年 5 月 28 日揭牌成立，注册资本 480 亿元。



2021年5月

蜀道集团揭牌成立
Reorganized in May 2021



480 亿元
注册资本

Registered capital of
RMB 48 billion



332 余家
全资和控股企业

332 wholly-owned and
holding companies



第 1 方阵

综合实力位列全国省级交通企业
The comprehensive strength is top-notch among national provincial transportation enterprises



第 2 位

资产规模居全国省级交通运输企业
The asset scale ranks 2nd among the national provincial transportation enterprises



约 50000 人
员工总数

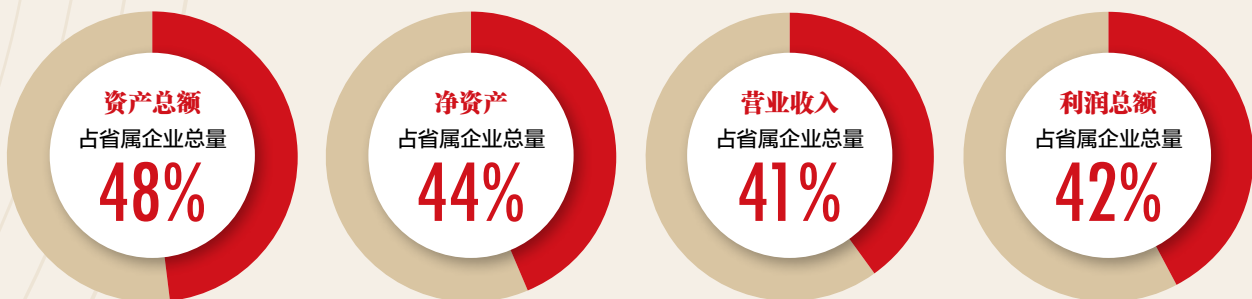
About 50,000 employees



30 多个

业务覆盖的国家和地区
Business covers more than 30 countries and regions

蜀道集团是贯彻省委、省政府“交通强国”战略的重要载体和全省交通建设领域的主力军，重点聚焦公路铁路投资建设运营、相关多元产业、智慧交通、产融结合四大核心业务板块，着力打造综合交通基础设施投资建设运营一体化现代企业。截至 2021 年 10 月，蜀道集团所属各级全资和控股企业 332 家，业务遍及 30 多个国家和地区，员工约 5 万人；总资产达 9605 亿元，净资产达 2921 亿元，资产规模占省属企业资产总额的近一半、居全国省级交通企业第二位。拥有 4 家 3A 级境内信用评级主体和四川路桥、四川成渝、深冷股份 3 家上市公司，综合实力位列全国省级交通企业“第一方阵”。



数据截至 2021 年 10 月

蜀道集团的成立，必将产生“1+1>2”的融合式聚变效应，带动四川全面融入长江经济带、新时代西部大开发等国家战略，有力支撑成渝地区双城经济圈以及“四向八廊”战略性综合交通走廊建设，构建四川省交通基础设施的设计咨询、建设施工、运营管理及投融资全链条一体化发展格局，擘画四川交通更加壮美的宏伟蓝图！

领导班子



冯文生

集团党委书记、董事长



唐勇

集团党委副书记、副董事长、总经理



张胜

集团党委委员、副董事长



周黎明

集团党委委员、副董事长



邹蔚

集团党委副书记、董事



熊启高

集团党委委员，提名职工董事、
工会主席



张毅

省纪委监委驻蜀道集团纪检监察组组长，
集团党委委员、纪委书记



李永林

集团副总经理



杨如刚

集团副总经理



欧阳华杰

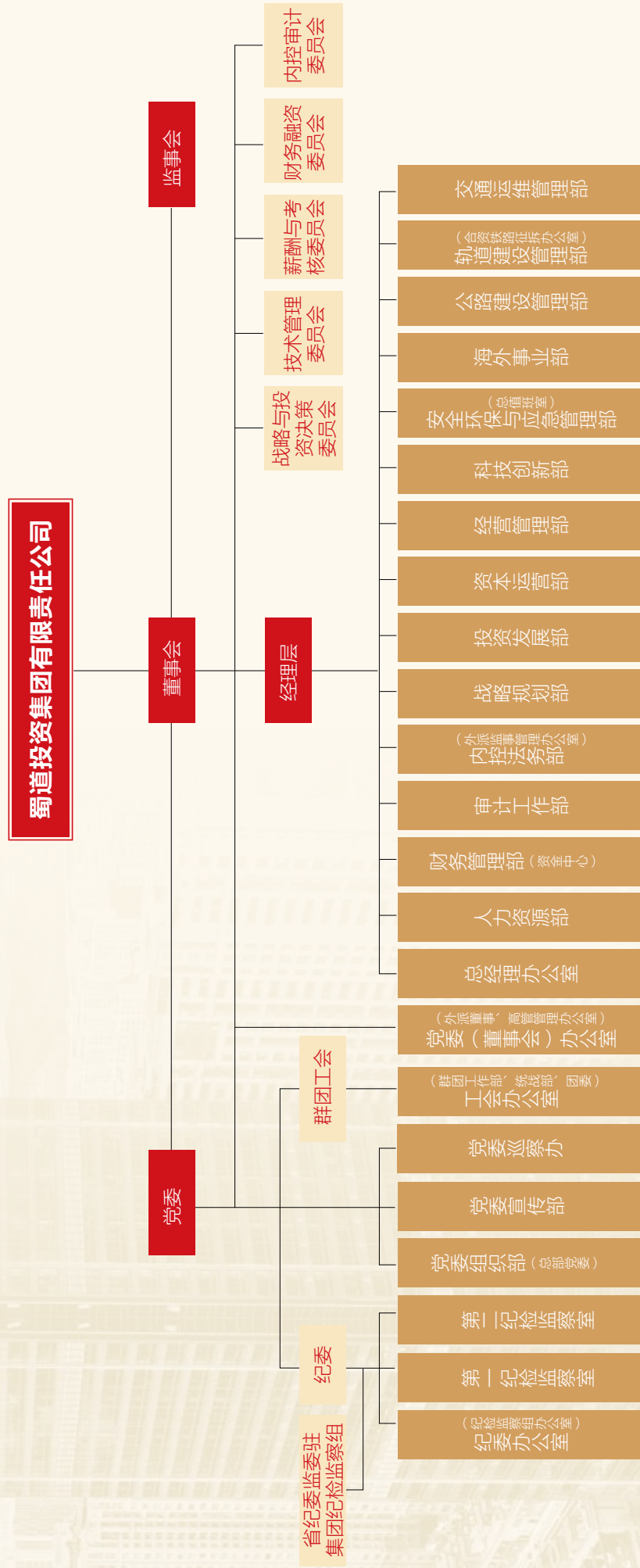
集团财务总监



陈其学

集团总工程师

组织架构



核心业务

蜀道集团是全省交通强省的主力军和排头兵，在交通基础设施建设领域具有全球竞争力，业务涵盖公路铁路投资建设运营、相关多元产业、智慧交通、产融结合四大板块。



01

公路铁路投资建设运营

当好四川交通建设的领头羊、主力军，做强做优做大公路、铁路投资建设运营交通主业，多修路、修好路，在实现“蜀道通”迈向“蜀道畅”的历史跨越中再立新功。





挪威哈罗格兰德大桥实现合龙



广润渠县智慧物流港

02

相关多元产业板块



雅康高速天全“熊猫主题文化”服务区



汉巴南铁路巴中东站 TOD

完善综合交通产业链条，做专做强交通工程建设、交通物流、交通服务等相关多元产业，形成互促共进产业发展新格局，着力打造综合交通基础设施投资建设运营一体化现代企业。

03

智慧交通

蜀道集团顺应“新基建”大势，以高新前沿技术赋能交通建设，加快智慧交通发展，推动蜀道越变越“聪明”。



数字高速产业—与行业头部企业联合成立“国家级”实验室，发布“全国首个”智慧高速企业标准



都汶高速龙池段智慧高速新基建科研基地—是国内首例研究西南山区 5G 智能网联自动驾驶关键技术的测试场

04

产融结合

围绕集团各业务板块，发展统筹各项金融相关业务，开展金融投资、保险经纪等业务，提升存量资金收益，实现多元产业协同发展。



推动产融结合板块整合，蜀道资本控股集团揭牌成立



隆纳高速资产证券化产品在深交所发行

发展目标



作为贯彻“交通强省”战略的重要载体和全省交通建设领域的主力军，蜀道集团将紧紧围绕省委“一干多支、五区协同”“四向拓展、全域开放”战略部署，围绕企业核心优势，通过实施战略性重组、专业化整合和市场化改革，着力推动企业高质量发展，打造产业结构更优、市场机制更活、创新能力更足、效益效率更高、综合实力更强的国内领先、世界一流交通基础设施领域龙头企业，建设现代交通，引领品质生活，为推动新时代治蜀兴川再上新台阶、全面建设社会主义现代化四川作出新的更大贡献！

“十四五”末

The end of the
"14th Five-Year
planning Period"

资产总额 **16000** 亿

Total assets will reach RMB 1.6 trillion

年利润总额 **150** 亿

Total annual profit will be RMB 15 billion

营业收入 **3000** 亿

Operating income will be RMB 300 billion

主要业务板块至少各有
1-2 户上市公司

At least 1 or 2 listed companies each
main sector

更优
BETTER

产业结构

Industrial
Structure

更活
FLEXIBLE

市场机制

Market
Mechanism

更足
SUFFICIENT

创新能力

Innovation
Capability

更高
HIGHER

效益效率

Benefit
Efficiency

更强
STRONGER

综合实力

Comprehensive
Strength

CONTENTS / 目录



FOCUS 聚焦

14 蜀道元年

领跑交通新时速

序章

- P16 迈步蜀道从头越
- P20 大事记

改革

- P22 “1+1>2”的蜀道算法
一手抓改革一手抓发展打造省属国企样板
- P26 聚合赋能，蜀道鼎立
- P28 催动人才竞风流
蜀道集团高质量推动三项制度改革

担纲

- P32 全力奋战，交出蜀道元年崭新答卷
- P36 硬核实力，蜀道力量
- P40 蜀道赋能，唱响成渝“双城记”
- P44 追逐东风引浪潮
蜀道集团新型服务业态掠影

瞻望

- P46 智慧引领筑未来
- P50 创新延伸，蜀道向前
- P52 面向世界的蜀道新名片
- P56 蜀道心声，共谱新篇

SPOTLIGHT 关注

60

- P60 坚持绿色低碳发展 续写百年奋斗征程
蜀道集团深学热议党的十九届六中全会精神和省委十一届十次全会精神

CHARACTER 蜀道人

62

- P62 走在自己的“蜀道”上

PARTY CONSTRUCTION 党建

68

- P68 把稳“方向盘” 谱写“整合篇”
奋力打造国内领先世界一流交通龙头企业
- P70 深学细悟百年党史 汲取智慧笃定前行
多维度立体化推动党史学习教育走实见效



76

LITERATURE & ART 风采

P76 蜀道赋

P77 就是这样的蜀道人



编委会

编委会主任：冯文生

编委会副主任：唐勇 邹蔚

编委会委员：张胜 周黎明 熊启高

张毅 李永林 杨如刚

欧阳华杰 陈其学

总编辑：邹蔚

副总编辑：赵梦婕 赵根 曾晖

执行副总编：赵根

主 编：夏 芯

副 主 编：殷博杰 盛 夏

责 任 编 辑：尹振宇

记 者：杨钧亦 赵 诚 张由龙

美 术 编 辑：谭黎明 李雨楠



联系我们

电话：028-85139812

邮箱：sdxwxczx2021@163.com

地址：成都市高新区天府一街

535号两江国际大厦A栋

网站：www.shudaojt.com

蜀道



The background of the page features a scenic view of misty, blue-toned mountains with white clouds. In the bottom-left corner, a portion of a modern highway with white lane markings is visible, extending towards the bottom edge.

元年

今年5月，为全面贯彻落实《四川省国企改革三年行动实施方案》精神，充分发挥省属国有资本在交通产业领域的战略支撑作用，助力实现“交通强国”“交通强省”战略目标，经四川省委、省政府研究决定，四川交投集团和四川铁投集团进行战略性重组，新设合并成立蜀道集团。

蜀道集团承载着从“蜀道难”到“蜀道通”再到“蜀道畅”的重大使命，一手抓改革，一手抓发展，着力打造国内领先、世界一流的交通基础设施领域龙头企业，以高质量发展担当新使命、展现新作为、彰显新气象。



四川省委书记彭清华，省委副书记、省长黄强参观蜀道集团办公区



一切发展，都与改革相连，所有变化，都靠创新催生。打造国内领先、世界一流的交通基础设施领域龙头企业，蜀道集团因时而生，蜀道事业应势而兴。

迈步蜀道从头越

做强做优做大四川综合交通建设承平台，是四川省委、省政府始终牵挂的事。

蜀道集团成立前夕，四川省委书记彭清华专门抽出近2个小时，与集团新任领导班子集体谈话，对班子建设和改革发展提出要求。省委书记、省长在内的10位省领导出席企业揭牌仪式，规格之高，实属鲜见。

期望切切，嘱托殷殷。铸造国内领先世界一流企业，锻造交通强省战略支撑力量，打造国企深化改革示范样板，蜀道集团肩负重任奔赴未来。

交通强省主力军

路虽远，行则必至。

揭牌仪式上，一部6分多钟的暖场片令人印象深刻。一代代建设者筚路蓝缕，战天斗地，在巴蜀大地上逢山开路遇水架桥，让四川交通实现了从“蜀道难”到“蜀道通”的历史跨越，使“蜀道畅”的梦想不再遥远。

“蜀道”的命名，鲜明体现了蜀道集团作为四川交通强省建设主力军、排头兵的属性，同时也承载着历史，寄托着梦想。

舆论普遍认为，蜀道集团的组建正逢其时。交通是经济社会发展的“先行官”，随着新时代西部大开发、成渝地

区双城经济圈建设、省委省政府“一干多支、五区协同”“四向拓展、全域开放”等发展战略深入实施，《国家综合立体交通网规划纲要》首次将成渝地区列为全国交通网的“四极”之一。众多机遇汇集，四川交通基础设施必将迎来大建设、大发展的黄金时期。据悉，“十四五”期间，全省综合交通建设完成投资预计将超过1.2万亿元。

大建设依靠大平台，大发展呼唤大作为。

蜀道集团党委书记、董事长冯文生表示，推动两家企业战略性重组，集成专业优势，形成协同效应，实现公路铁路等规划投资建设运营整体联动、有机衔接，能够更好承担国家和全省交通基础设施建设重大项目。

新近发布的《四川省“十四五”综合交通运输发展规划》清晰指出，四川交通仍然“大而不强”“东强西弱”，特别是“进出川大通道能力不足”“路网覆盖联通不够”“枢纽体系建设滞后”等问题尤为突出。

而补足这些短板，正是蜀道集团未来发力的重点方向。

“我们将致力贯穿出川通道，畅通城际通道，打通县城连接通道，高质量推进重点项目建设，构建全省内畅外联高速公路网。”冯文生说。

就在日前，有“红色铁路”“振兴铁路”之称的汉巴南铁路进入全线架梁阶段；与此同时，我国史上在建单体投资最大的高速公路项目——G4216沿江高速、世界工程界首例沿高烈度地震区平行断裂带走向修建的高速公路——泸石高速公路也正加紧施工。

据统计，蜀道集团目前投资建设运营的高速公路总里程超1万公里，铁路里程超6800公里。到“十四五”末，这两项数据将分别超过1.1万公里和8000公里。

国企改革先遣军

起宏图，不待扬鞭。

众所周知，原四川交投集团、四川铁投集团同根同源，都是交通类投资国企，其主责主业发展板块接近。二者合并，正是为了破除同业竞争和同质化经营的藩篱。

业内人士研判，将两家同为交通基础设施领域的领军企业重组整合，有利于进一步聚焦主责主业，能够加快培育优化四川省交通产业生态系统，构建规划、设计、施工、运营管理及投融资全链条，打通上下游产业链、供需链、价值链，真正成为一家在规模、定位上可以充分参与全国竞争的企业。

事实上，省级交通企业的重组合并早有先例。2016年6月，浙江交投与浙江铁投合并；2018年9月，广西铁投与广西交投重组整合。这些改革使得相关企业的可持续发展能力显著增强。

尽管形态近似，但此次战略重组，除了市场层面的考量，还有更深层次的含义。

2020年6月30日，中央深改委第十四次会议审议通过了《国企改革三年行动方案（2020—2022年）》，这是面向新发展阶段我国深化国有企业改革的纲领性文件。党的十九届五中全会对国资国企改革



蜀道集团召开专题培训会推动国企改革三年行动落实落地

发展作出重大战略部署；当年底召开的中央经济工作会议进一步强调要深入实施国企改革三年行动。

四川省闻令而动，把2021年确定为国企改革“攻坚突破年”，重点推进省属企业战略性重组和专业化整合，以更好发挥省属企业对全省现代化建设的战略支撑作用。

蜀道集团的组建，是四川省委、省政府贯彻习近平总书记关于国有企业改革发展的重要论述精神、推动国资国企高质量发展的“标志性、突破性、引领性工程”，打响了“四川国企改革三年行动第一战”。

先行，才能先进；先试，才能主动。聚光灯下，众人都在观察，蜀道集团怎样做到行动上“率先”，指标上“争先”，成果上“创先”，当好四川国企改革先遣军。

揭牌仪式后当天下午，蜀道集团召开了干部大会，冯文生就重组的意义进一步作了说明：“这对于优化四川省国有经济布局、促进结构调整，深化其他领域国有



改革的终极目的，是推动实现企业发展能级的量变、产业生态的质变、竞争力影响力的跃升。今年底，蜀道集团资产总额预计将超1万亿元；到“十四五”末，集团资产规模预计超过1.6万亿元，年营收超3000亿元，年利润超150亿元。

企业改革，有重要的推动作用和示范效应。”

揭牌以来，蜀道集团挂图作战，改革措施蹄疾步稳，各项事业保持着良好的发展势头。西昌至香格里拉、西昌至宁南、会理至云南禄劝、天府新区经眉山至乐山、康定至新都桥等一批高速公路项目成功中标，一批重大企地合作项目正加快落地。

蜀道改革大幕才刚刚拉开。企业改革好比装配精密仪器，需要深入细致、反复打磨，不容丝毫懈怠，也决非浅尝辄止。接下来，如何壮大核心主业优势、促进产业协同发展、提升经营管理质量、增强企业治理效能，将成为摆在每一个蜀道人面前的课题。

改革的终极目的，是推动实现企业发展能级的量变、产业生态的质变、竞争力影响力的跃升。今年底，蜀道集团资产总额预计将超1万亿元；到“十四五”末，集团资产规模预计超过1.6万亿元，年营收超3000亿元，年利润超150亿元；而到更远的2035年，各项经营指标有望比“十四五”末提升一倍以上。

干事创业大舞台

风乍起，春池翻涌。

蜀道集团是西部交通基础设施领域龙头企业，综合实力与产业规模位列全国交通行业第一方阵。集团推动党的十九届六中全会精神和

省委十一届十次全会精神转化为具体举措和实际行动，发挥核心优势、坚持创新引领、聚集优势资源，秉持“建设现代交通，服务治蜀兴川”的企业发展理念，深耕巴山蜀水；乘着“国际产能合作”的春风，迈向更为广阔的世界舞台。

无数奖项荣誉彰显着蜀道集团的品牌实力与行业影响力：拥有国家级、省部级及行业协会科技奖40余项，国际级、国家级、省部级质量奖50余项，国家发明专利及新型实用技术400余项，省部级以上工法170余项……

人们有充分理由相信，随着专业化整合的推进，市场化改革的深入，未来的蜀道集团，产业结构将更优、经营机制将更活、创新能力将更足、效益效率将更高、综合实力将更强。

事业因人才而兴，人才因事业而聚。蜀道集团强大的综合实力、远大的发展目标，无疑为广大干部职工干事创业、建功立业、实现自我价值提供了更加广阔的空间。

在这大有可为的新时代里，每个蜀道人都被这盎然生机所感染，心往一处想、智往一处谋、劲往一处使，“想干事”“能干事”“干成事”成为每个蜀道人内心深处的热望。

9月初，在G5成绵扩容项目泰兴生产基地，蜀道集团2021年劳动竞赛和职工职业技能比武启动。144支队伍、1万余名选手激烈角逐，“比工程质量、比施工进度、比安全生产、比科技创新、比环保成效、比廉洁守法、比科学管理”。

这是蜀道集团组建以来，首次开展的大型“比武”盛会，同时也是一次职工队伍大阅兵，最终共19支队伍及16名选手获得优秀团体奖和优秀个人奖。大赛以提升职工职业技能水平、提高创新创效能力、增强职工队伍整体素质为重点，将职工竞赛活动与企业高质量发展需求相适应，充分调动了全体职工的劳动热情和创造激情，在助推重点项目建设建设和提升职工队伍素质方面发挥了巨大作用。

百舸争流，奋楫者先；千帆竞发，勇进者胜。蜀道人，大有可为，蜀道，未来可期！

“建功交通强省 奋进蜀道征程”2021年劳动竞赛和职工职业技能比武



大事记

2020年11月

启动四川交投集团和四川铁投集团重组整合相关工作。

2021年3月31日

四川省委2021年第8次专题会议原则同意四川交投集团和四川铁投集团重组整合总体方案。

2021年4月14日

四川省委常委会第180次会议审议通过四川交投集团和四川铁投集团重组整合总体方案。

2021年3月19日

召开蜀道集团组建工作领导小组和筹建组第1次会议。

2021年4月2日

四川交投集团、四川铁投集团正式签署合并协议。

2021年7月16日

蜀道集团召开总部干部职工大会，对启动实施总部岗位竞聘、加快推动总部重组整合进行动员部署。

2021年6月28日

由蜀道集团主导建设的绵阳至泸州高速铁路内江至自贡至泸州段举行开通首发活动。

2021年7月8日

蜀道集团与广元市人民政府签署战略合作协议。

2021年6月25日

蜀道集团与泸州市人民政府签署战略合作协议。

2021年7月19日

蜀道集团召开2021年半年工作会议。

2021年8月23日

蜀道集团与中铁二院签署战略合作协议。

2021年9月17日

蜀道集团与中国铁路设计集团签署合作协议。

2021年8月18日

蜀道集团与四川能投签署战略合作协议。

2021年8月19日

蜀道集团与省公安厅交警总队签署工作协作协议。

2021年9月17日

蜀道集团与成都理工大学签署战略合作协议。

2021年5月25日

四川省政府第71次常务会议审议通过蜀道集团组建方案。

2021年5月26日

召开蜀道集团干部大会，宣布任命领导班子成员。

2021年5月26日

蜀道集团完成工商注册。

2021年5月28日

蜀道集团正式揭牌成立。

2021年6月21日

蜀道集团与广安市人民政府签署战略合作协议。

2021年6月8日

召开重点建设项目推进会。

2021年6月8日

召开经营工作专题会。

2021年6月16日

召开2021年安全生产与环境保护工作第一次会议。

2021年10月28日

蜀道资本控股集团在成都揭牌成立。

2021年11月26日

蜀道集团召开经理层任期制和契约化管理签约仪式。

2021年10月13日

蜀道集团与四川发展签署战略合作协议。

2021年11月23日

蜀道集团与华西集团签署战略合作协议。

2021年11月30日

蜀道交通服务集团有限责任公司揭牌成立。



蜀道集团召开 2021 年半年工作会议

放眼未来，蜀道集团如何成长为国内领先、世界一流企业？着眼当下，这艘“巨轮”能否平稳驶向远方？这首先考验的是集团能否在这场战略重组中实现平稳过渡，坚实迈出国企改革的第一步。

“1+1>2”的蜀道算法

一手抓改革一手抓发展打造省属国企样板

伴随着经久不息的掌声，印刻有“蜀道投资集团有限责任公司”十二个醒目红字的铭牌展现在人们眼前。

蜀道集团的组建本身就是一场轰轰烈烈的改革。

根据四川省政府批复的组建方案，蜀道集团将按照“1+1+N”的方式实施战略重组：“1+1”即四川交投集团与四川铁投集团采取新设合并方式设立蜀道集团；“N”即

推动业务板块专业化整合，同时将机场、旅游、环保等非主营业务资产剥离至相关省属企业，将交通运输厅所属与交通行业高度关联的企业部分成建制、部分控股股权无偿划入蜀道集团。

通过实施战略性重组、专业化整合和市场化改革，实现“1+1>2”融合式聚变效应，让规模优势、资金优势、产业优势、专业优势充分发挥。



蜀道集团总部战略重组是改革的第一步，也是关键一步。蜀道集团综合考虑企业战略定位、治理结构、管控需求等因素，建立健全总部治理结构、组织结构，做好人员、资产及债权债务安排。

据此，自诞生之日起，蜀道集团改革接续发力分步实施总部战略重组、权属公司专业化整合及非主营业务剥离与关联企业划入。

快步推动战略重组， 雄据“半壁河山”

改革从来不是一蹴而就，对蜀道集团而言，“强强联合”并不意味着简单的物理相加。

蜀道集团的重组拉开了省属国企实施大规模专业化资源资产重组整合的序幕。既是“第一战役”，便自然没有太多的经验可循。

事实上，作为一个四川省属企业，总部机构战略重组涉及人数之多、工作量之大、时间要求之紧，权属企业专业化重组整合产业门类之多、业态分布之广、复杂程度之高，这在四川省国企改革史上前所未有。

集团总部战略重组是改革的第一步，也是关键一步。蜀道集团综合考虑企业战略定位、治理结构、管控需求等因素，建立健全总部治理结构、组织结构，做好人员、资产及债权债务安排。

集团总部部门和直属中心按照“职能重新定位、机构重新设置、人员择优竞聘”的原则，通过全体“起立”、公开竞聘择优“坐下”，推动了人岗相适、人事相宜、人员结构优化，为全面增强总部管控能力、提高工作效能奠定了坚实基础。

一手抓改革，一手抓发展。仅用3个月时间，集团总部战略重组就顺利完成，实现平稳有序过渡。完成“1+1”的蜀道集团资产总额达9400亿元，净资产达2900亿元，分别约占省属企业的48%、44%，均接近“半壁河山”。

截至今年10月，蜀道集团重点项目达60个，其中在建高速公路项目37个，计划通车项目6个共计215公里；在建铁路项目23个，计划通车项目3个共计374公里。累计实现营业收入1720亿元，累计实现利润总额61亿元。“1+1>2”的融合式聚变效应已初步显现。

全面进行专业化整合， 打造“航母舰队”

专业化整合是近年来四川省国企改革的路径之一。早在2018年，四川省人民政府发布的《关于进一步推动省属企业结构调整和重组的实施意见》就已明



蜀道集团权属公司专业化整合工作动员会

确，要大力推进专业化整合，以减少无序竞争和同质化经营，提升运行效率，增强市场竞争力。今年初举行的全省国资国企工作会再次提出，“大力推进国资国企战略性重组和专业化整合，打造一批地方国企航母舰队”。

向改革要动力，以改革促发展。蜀道集团根据未来发展需要，统筹考虑品牌认知度、资产规模、核心竞争力等因素，划定公路铁路投资建设运营、相关多元产业、智慧交通、产融结合等4大业务板块，综合确定14户核心二级企业为承载主体。这样的整合既有利于缩短决策流程，提高管理效率，又有利于壮大核心主业优势，促进相关多元产业协同发展，提升上市公司质量，真正实现“1+1>2”的效果。

实践证明，专业化整合不仅是“大手笔”，也是“工笔画”。

“这不是简单的合并同类项。”专业化整合要求集团摸清全资控股或参股企业的基本情况，以“专业的公司做专业的事”为原则，具体把握每一户企业的整合方向。

纵观全国交通类省级投资平台公司中，浙江交投和山东高速无疑是标杆性企业，特别是在产融结合方面经验较为成熟。鉴于此，蜀道集团按照省政府部署要求，不仅将产融结合作为一个单独的板块，还率先启动该板块的专业化整合。

10月28日，蜀道资本控股集团有限公司揭牌成立，标志着产融结合板块率先完成专业化整合。该板块整合涉及投资并购、基金管理、国际资本运作、融资租赁、商业保理、小额贷款、保险经纪等业务领域的企业，最终形成产业链资金业务、产业投资及孵化、综合金融服务三项业务子板块的基本结构，目标是打造蜀道集团的资本运作中心、产业服务中心和利润中心。

随着专业化整合的深入，蜀道集团协同发展产业体系正在产生肉眼可见的规模效应。

公路铁路投资建设运营板块的整合，让蜀道集团在全省的高速公路优势地位进一步巩固，承担全省重大铁路项目投资建设任务的实力更强。



深入推进专业化整合，蜀道交通服务集团揭牌



蜀道集团根据未来发展需要，统筹考虑品牌认知度、资产规模、核心竞争力等因素，划定公路铁路投资建设运营、相关多元产业、智慧交通、产融结合等4大业务板块，综合确定14户核心二级企业为承载主体。

相关多元产业板块中，交通工程建设方面以四川路桥为龙头，全力打造集投融资、工程建设、检验检测、运营维护于一体的国际国内领先的综合性工程总承包商，加强投建一体化产业协同，巩固在特长隧道和深水大桥跨径桥梁施工领域的世界领先地位。

此外，交通物流、交通服务、交通沿线新型城镇化建设、工程设计咨询等各方面的整合，将进一步加快构建以综合交通基础设施网络资源为依托的产业协同生态圈，形成收益有效反哺核心主业的可持续发展模式。

11月30日，蜀道交通服务集团在成都揭牌成立。该集团的组建，是蜀道集团优化交通服务领域国有经济布局结构、提升国有资本配置效率的具体措施，是持续推动省委省政府“穿透式改革”要求落地见效的生动实践。

智慧交通板块以“产业数字化、数字产业化”为导向，围绕“新基建”发展衍生增值服务，培育利润新增长点，助力公路铁路及相关多元产业实现数字赋能。

在推动专业化整合的过程中，既要做加法，也要做减法。对于机场、旅游、环保等非主营业务进行剥离划转，既让这些资产在专业性更强的企业中重获新生，也使蜀道集团更加聚焦主业，强化主业与关联业务联动协调的发展格局。

深度实施“穿透式改革”， 实现“既大又强”

今年9月，就在战略重组加快推进的关键时刻，蜀道集团专门抽出3天时间，组织召开蜀道集团国企改革三年行动推进会并进行专题培训，旨在全面把握好、理解透国企改革三年行动的深刻内涵、核心要义和改革要求，全力把集团改革各项工作落到实处。

冯文生指出，近年来，虽然不少国有企业已经成长为世界级大企业大集团，但“大而不强、大而不优”的问题仍然存在，科技创新能力不强、产业结构不优、市场化经营机制不活等问题仍较为突出。“迫切需要国有企业通过深化改



革，壮筋骨、提素质、增活力、扩能级、强担当，加快打造成为有竞争力的龙头骨干企业。”

蜀道集团确定了“以深度实施‘穿透式改革’为主线，以高质量抓好总部战略重组、组织架构重塑、业务板块优化整合为重点，实现集团更高质量、更有效率、更可持续发展”的改革思路，制定了实施方案及工作台账，对111项改革任务进行了细化分解，明确完成时间、责任单位。

“当前，集团‘穿透式改革’正式从起势破题的‘浅水区’转向梯次展开、纵深推进的‘深水区’。”冯文生表示，要在突破改革难题上下功夫，解决体制机制或具体操作层面的问题。

坚持专业化改革与市场化改革并重，是落实“穿透式改革”要求的重要路径。具体而言，就是遵循市场经济规律和企业发展规律，推进公司治理规范化、股权结构多元化、经营机制市场化、激励约束科学化，进一步提高企业活力和效率、质量和效益，不断增强竞争力、创新力、控制力和抗风险能力。

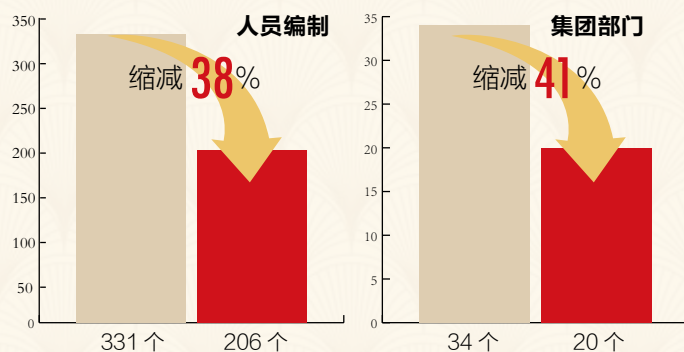
对蜀道集团而言，横向全面覆盖、纵向直插一线，对包括产业模块、治理结构在内的人、事、物进行根本性重塑，确保“一竿子插到底”的“穿透式改革”，不仅是集团重组整合的重要原则，更是贯穿企业长期改革发展的重要理念。只有改革和发展两手抓两手硬，蜀道集团才能加快铸造国内领先世界一流企业，锻造交通强省战略支撑力量，打造国企深化改革示范样板。

机场业务按期划出，
冯文生一行赴九黄
公司调研慰问

聚合赋能，蜀道鼎立

蜀道集团始终聚焦省委彭清华书记“漂漂亮亮打好‘第一战役’”的总体要求，按照省政府批复的集团组建方案，有序推动重组整合“三步走”，树立了省属国企改革“新标杆”。

第一步 ■ 总部战略整合 ■



合并协议签约仪式



蜀道集团总部竞聘有序开展，实现平稳过渡

第二步 ■ 权属公司专业化整合 ■

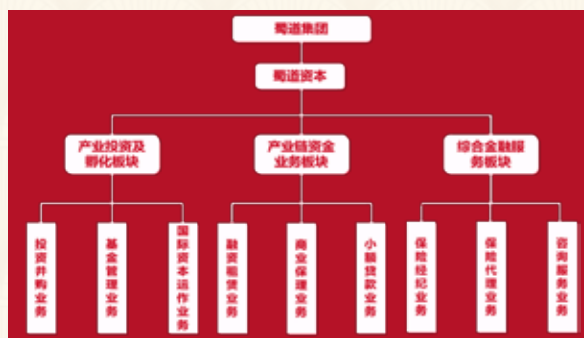
权属公司专业化整合顺利推进：制定出台权属公司专业化整合总体方案，成立专业化整合领导小组，按照“先易后难”原则，相关整合工作已全部启动，蜀道资本控股集团、蜀道交通服务集团已揭牌成立。



蜀道资本组建后立即启动总部中层岗位竞聘



蜀道服务集团揭牌



蜀道资本业务板块介绍



蜀道服务集团业务板块介绍

第三步 ■ 非主营业务剥离与关联企业划入 ■

非主营业务剥离有序推动：按照省国资委安排，于6月30日与省机场集团签署九黄机场划转框架协议，目前已完成剥离工作。积极配合省国资委，有序推进环保板块及旅游板块产业剥离相关工作。同时，主动加强与省交通运输厅等相关单位的沟通衔接，协同推进10户高度关联企业有序划入。



四川碳市场开市



九黄机场按期划出

事业成败，关键在人。新一轮国企改革的大幕已然拉开，深化劳动、人事、分配三项制度改革，对于完善国有企业市场化经营机制，推动国有企业高质量发展，增强国有经济竞争力、创新力、控制力、影响力、抗风险能力，具有重要意义。

催动人才竞风流

蜀道集团高质量推动三项制度改革

蜀道集团在扎实落实国企改革三年行动过程中，以三项制度改革为重要抓手，创新工作方法、强化组织领导，形成了上下贯通、主动作为、全力推进的良好改革态势，营造了干事创业、良性竞争、优胜劣汰的改革氛围，释放了激发活力、提高效率、引领创新的改革成效。

改革添动力，树立蜀道样板

2021年是国企改革三年行动的攻坚之年，是承上启下的关键之年。

按照四川省国资委的部署要求，力争到2021年底完成国企改革三年行动改革任务的70%以上，在重要领域、关键环



蜀道集团经理层任期制和契约化管理签约仪式



蜀道集团召开总部干部职工大会，对总部重组整合及岗位竞聘进行动员部署

节取得实质性突破。2022年6月底前省属企业全面建立“管理人员能上能下”“员工能进能出”“收入能增能减”的常态化机制。

蜀道集团划定改革重点，明确了全面推行经理层任期制契约化管理、推进用工市场化、强化全员绩效考核、完善市场化收入分配机制等4大类11项改革任务。

推动总部战略重组前，四川交投集团总部有部门18个、管理人员107人，四川铁投集团总部有部门20个、管理人员178人。合并后总部设置20个部门（不含省纪委监委派驻部门），编制数206人。部门的合并、编制数的收缩，势必会涉及人员的去留变动。

为此，蜀道集团在7月召开总部干部职工大会，对启动实施总部岗位竞聘、加快推动总部重组整合进行了动员部署。集团党委书记、董事长冯文生在会上强调，集团总部干部职工要以此次竞聘为契机，带头支持改革、带头促进融合、带头推动发展、带头维护稳定，同时要珍惜机会、充分准备，精准把握自身定

位，正确认识工作成绩和短板不足，以理性平和的心态对待“进退留转”。

在统一思想、凝聚共识的基础上，蜀道集团按照现代企业制度和“三能三化”（干部能上能下，员工能进能出，收入能升能降；年轻化，市场化，专业化）要求，坚持人岗相适、择优竞聘、公开透明、平稳过渡，真正把政治素质过硬、专业能力优秀、敬业精神突出的人员选拔出来，实现人岗合理匹配、人员结构优化，为集团改革发展提供坚实人才支撑。

干部能上能下，才能帮助企业选对人才。蜀道集团按照省国资委相关文件精神，全面推行集团经理层和所属企业领导班子成员任期制和契约化管理，坚持逐级推进、一企一策，加快企业从传统的“身份管理”向市场化的“岗位管理”转变。特别规定除经理层成员要签订岗位聘任协议、目标责任书外，契约考核管理范围扩大至全体班子成员，体现出了锐意改革的“蜀道特色”。

11月26日，蜀道集团在两江国际大厦举行经理层任期制和契约化管理签约仪式。集团董事会与经理层全体成员签订契约，标志着集团在健全市场化经营机制、推进干部人事制度改革上迈出坚实一步。

相较于任期制和契约化管理，职业经理人制度的实施条件和要求则更高。蜀道集团已研究制订职业经理人指导意见，规范职业经理人管理。同时确定在航发公司、深冷股份、嘉锦置业公司等3家企业试行职业经理人制度，要求按照“市场化选聘、契约化管理、差异化薪酬、市场化退出”的原则选聘和管理职业经理人。

此外，蜀道集团所属企业正全面推行中层管理人员竞争上岗，建立常态化竞争上岗制度，合理完善流动机制，畅通中层管理人员能上能下通道。

员工能进能出，才能促进企业新陈代谢。蜀道集团对标国内先进企业人工成本投入产出指标，控增量、调存量，优化人力资源配置、内部人才交流机制、劳动合同管理。通过完善全员绩效考核等机制，确保企业责任和压力从上到下层层传递，打破员工能进不能出的桎梏，真正实现企业市场化用工。

收入能升能降，才能推动企业效益提升。蜀道集团要求各级企业建立以岗位价值为基础、以业绩贡献为依据的薪酬管理制度。通过优化岗位职责，开展岗位价值评估，实施全员竞聘上岗，实现一岗一薪、易岗易薪，树立优绩优薪的正向激励导向。

目前，蜀道集团已提前完成国企改革三年行动改革任务70%的目标任务。一系列改革举措，彰显了“让有为者有位，为担当者担当”的鲜明导向，打造了国企三项制度改革的“蜀道样板”，提供了特色鲜明的“蜀道经验”。

制度激活力，释放人才红利

伴随改革任务的推进，蜀道集团深刻认识到，三项制度改革不仅仅是上级的要求，更是企业自身发展的需要，是企业发展的内驱动力，必须把三项制度改革深入企业的管理体系根基之中。

以事谋人，谋事以人。四川省国资委主任徐进表示，国企改革关键在于“人的利益调整”。面对日益激烈的市场竞争，蜀道集团围绕“人”这个最活跃的



成渝公司本部中层管理人员竞聘宣贯启动会

生产要素，坚持以“人的市场化改革”作为三项制度改革的重要抓手，坚持以业绩决定用人、以效率决定用工、以效益决定薪酬，建立健全务实管用的中长期激励机制，推动干部职工“二次创业”、双脚踏入市场，形成竞争为本、效益为先的市场化改革共识。

当前，蜀道集团多户企业结合自身实际积极按照三项制度改革要求，创新制度激活人力资源。

根据集团《任期制和契约化管理实施方案》及有关要求，成渝公司迅速启动改革，着力抓好责权利明确、契约建立、目标责任考核、刚性兑现薪酬与退出、履职监督等关键环节，组建以成渝公司领导班子有关成员及相关部门主要负责人组成的工作领导小组，严格对照“11月初完成签订的企业覆盖率达100%、签订成员覆盖率达100%”要求，挂图作战。截至10月20日，已全面完成成渝公司法定代表人对所属企业主要负责人的签约工作。

与此同时，蜀道交通服务集团在领导班子任期制和契约化管理方面取得重大突破。公司在省内率先开展出资企业外派高管团队整体竞聘，对派驻到新能源、运务传媒和商贸公司的高管实施“全体起立”，以组团方式开展公开竞聘，签订了任期业绩合同，实行任期制和契约化管理。此外，该公司切实落实“三能”要求，形成常态化竞聘上岗机制，对履职不到位的中层人员进行免职降级处理；全面推进全员绩效考核，本部同级级员工绩效薪酬最高者是最低者的1.84倍，子公司班子成员最高者是最低者的1.7倍；确立了“高绩效、低底薪”的薪酬体系，绩效占比最高达



蜀道集团持续加强科技创新平台建设，分别成立了两大国家级交通实验室，即联合阿里巴巴成立的“智慧交通联合实验室”和联合东南大学成立的“数字交通联合实验室”。成功与交通部公路科学研究院签订了战略合作协议，有效助推产学研用协同创新。

65%，大力提升企业现代化管理水平。

改革蹄疾步稳，但蜀道集团依然敏锐地意识到，自身正处于重组整合的改革攻坚期，一些问题仍亟待解决，必须结合国企改革三年行动相关要求，进一步创新市场化经营机制，充分激发员工积极性。

蜀道集团2021年第四季度生产经营工作会已明确，下一步，要研究设立降本增效专项奖励政策，鼓励高速公路、铁路运营等主业板块通过开源节流创效益；加快建立企业核心经营管理人员、科技研发人员跟投机制，刺激新型城镇化、数字交通、产融结合板块充分参与市场争效益；考虑扩大上市公司的股权激励范围，激励生产经营管理人员主动融入企业发展添效益；依据年度目标完成情况严格实施奖惩等。通过制订一系列激励机制，鼓励员工多拉快跑，争先创优。

创新聚势能，打造人才高地

只有人的活力被充分激发，产业才能焕发新的活力。通过改革使国有企业在激烈的市场竞争中充满活力、发展壮大，是检验改革成效的根本标尺。

依托重点建设项目，蜀道集团已培养了一大批行业领军人才，拥有交通建设管理类人才约1.5万名，副高级及以上职称人员1600余名，为项目又快又好建设提供了坚强的技术支撑。

蜀道集团依托交通建设领域人才效应，在深水大跨径桥梁、复杂地质条件下特长隧道、公路养护施工，以及智能建造等方面塑造了核心竞争力，打造了一大批标志性、引领性的超级工程、世界级工程，成为了“中国路”“中国桥”“中国隧道”当之无愧的代表。

健全的人才培育机制帮助蜀道集团不断培养出优秀人才，促进人的成长发展与企业用工人数精简、用工效益提升有机结

合，助力企业轻装上阵。

当前，面对日新月异的技术革新和产业变革，蜀道集团着力培养造就一大批具有全球视野和国际水平的战略科技人才、科技领军人才、青年科技人才和高水平创新团队，不断优化人才发展环境、激发人才创造活力，深入实施人才强企。

蜀道集团持续加强科技创新平台建设，分别成立了两大国家级交通实验室，即联合阿里巴巴成立的“智慧交通联合实验室”和联合东南大学成立的“数字交通联合实验室”。成功与交通部公路科学研究院签订了战略合作协议，有效助推产学研用协同创新。全面深化与西南交通大学、长安大学等专业院校产学研合作，组建蜀道研究院，依托院士工作站（室）、博士后科研工作站、蜀道学习发展中心等高层次人才平台，聚集一批创新领军人才和团队，推动企业技术创新和产业升级。

同时，加快高精尖人才引进，实施青年企业家培育工程，深化党务人才和经营管理人才“双向培养”，全面构建企业人才培育体系。推进多元化市场用工和内部人才市场建设，健全完善管理、技术和技能人才多序列职业发展通道。

当前，蜀道集团智慧交通板块，正全力发挥高精尖技术人才的创新活力，抓实交通强国试点项目。而产融结合板块中，最具战略性和前瞻性的产业投资与孵化子板块，更是吸纳了在投资并购、基金管理、国际资本运作等方面的金融英才，推动强化产业布局，解决集团重点项目的权益性投融资需求。

人才活力的“磁场效应”，正在让蜀道集团跻身全国交通人才高地，凝聚创新创造的强大合力，使集团在新一轮科技革命和产业变革中抢占先机。人才优势正源源不断转化为蜀道集团高质量发展的内生动力。

同时间赛跑，才能把握机遇，同历史并进，才能赢得未来。2021年，蜀道集团的组建在四川交通发展史上书写下了浓墨重彩的华章，年关将至，大家都在关注，蜀道启程元年，究竟会交出怎样的发展答卷？

全力奋战， 交出蜀道元年崭新答卷

距离蜀道集团横空出世，已过去半年。截至10月底，蜀道集团资产总额达9605亿元、净资产达2921亿元，占省属企业总量的近“半壁河山”。累计实现营业收入1720亿元，累计实现利润总额61亿元。

开路架桥正当时

这是一张展现“蜀道实力”的答卷。

“蜀道”的名字天然与“开路架桥”相伴。这半年里，蜀道集团围绕公路铁路投资建设运营配置核心资产和优势资源，一次次亮出“最强肌肉”。

6月25日，作为西部陆海新通道的重要组成部分，隆黄铁路隆昌至叙永段扩能改造工程在泸州市正式启动建设。省委书记彭清华宣布开工，省委副书记、省长黄强讲话，极大鼓舞了集团加快项目建设的斗志和干劲。

8月31日，随着二郎庙特大桥最后一块T梁的精准落位，镇广高速王坪至通江段实现全线双幅贯通。从进场施工到全线贯通，仅仅用时一年，这是国内高速公路建设史上的新奇迹。而在此前，外界认为这一桥隧比72.12%的路段即使三年建成都是“天方夜谭”。

考验的确极大。施工组织难度大、

安全环保标准高、工程建设任务重、运输通道条件差、疫情汛期安全风险高，一个个“拦路虎”摆在项目面前。

据项目负责人介绍，为挑战这项“不可能完成的任务”，施工团队克服重重困难，创造性采用了业界领先的“四新技术”，最终不辱使命。

今年底，包括镇广高速王通段在内，蜀道集团投建的6个共计215公里的高速公路项目将顺利通车。

在重大铁路项目投资建设方面，蜀道集团也加快步伐。

“七一”前夕，绵泸高铁内自泸段通车。这条“十四五”期间四川省开通运营的第一条高铁线路，将自贡、泸州带入“高铁时代”。

由于工作需要，投资顾问陈阳频繁往返于成都、泸州两地，他终于告别了4小时的车程，感受到高铁带来的便捷。一上车，他便迫不及待发送了朋友圈：“一个多小时，就能从成都到泸州，太方便了。”

多年等待，今朝梦圆。绵泸高铁内自泸段北接成渝城际铁路，南连在建的渝昆高铁，是四川省“一干多支”发展战略的重要交通项目，对贯彻落实新时代推进西部大开发形成新格局、成渝地区双城经济圈建设等国家战略具有重要意义。

据悉，蜀道集团年内将确保3个铁路



省委书记彭清华，省委副书记、省长黄强出席隆黄铁路隆昌至叙永段扩能改造工程开工活动



项目通车，共计374公里。除绵泸高铁内自泸线外，叙大铁路现已具备通车条件；参与投资的成昆铁路米易至冕宁段项目，已完成工程进度的92%，也将于年内通车。

截至10月底，在交通基础设施领域，蜀道集团1-10月高速公路、铁路交通项目投资同比增长66%（去年同期原省交投、原省铁投相加），这为全面完成全年目标任务奠定了坚实基础。

绿色低碳新标杆

这是一张承载“蜀道匠心”的答卷。

习近平总书记在第二届联合国全球可持续交通大会上强调，建立绿色低碳发展的经济体系，促进经济社会发展全面绿色转型，才是实现可持续发展的长久之策。

蜀道集团上下将生态环保工作当作一项重要政治任务，生动实践可持续发展理念，行绿色低碳之“道”。

中央生态环境保护督察是习近平总书记亲自谋划、亲自倡导、亲自部署、亲自推动的重大改革举措和重大制度安排，是贯彻落实习近平总书记生态文明思想的“政治体检”。蜀道集团持续加大生态环保力度，集团主要领导、分管领导多次带队深入项目现场，调研检查生态环境保护工作，研究解决重点、难点生态环境问题。在中央生态环境保护督察期间，集团主要领导3次奔赴一线，推动移交转办件问题整改；相关业务分管领导驻守现场，紧盯问题整改。

10月下旬，蜀道集团在雅安召开建设项目生态环境保护工作会议。集团党委书记、董事长冯文生强调，要坚决守好生态环保底线，让绿色成为蜀道集团高质量发展的鲜明底色。

会议期间，与会人员前往沪石高速公路得妥特大桥、礼约隧道、安靖坝综合场站进行现场观摩。

从规划设计到建设施工，沪石高速始终坚持生态优先、绿色发展，是“生态高速”的新标杆。

在施工现场，桩基冲孔泥浆循环利用、隧道涌水污水清污分流、扬尘噪音监测平台等环保新技术新设备都得以纯熟运用。项目负责人表示，“在新技术的加持之下，沪石高速坚持打造‘三无工程’，摸索出来了一套全新的高速公路全过程环境保护和水土保持管理模式。”

“三无工程”，即项目业主与各参建单位在环水保工作上沟通“零距离”，全线18座隧道、72个洞口施工“零开挖”，生产生活污水“零排放”。此外，沪石高速还积极推行全流程、全工序、全循环的“三全”工作法。一系列实践中探索出的新举措，为高速公路建设项目环境保护工作提供了新思路，具有极大的借鉴意义。

在其他项目工程现场，各责任单位也坚持问题导向，不断探索、及时总结、强化创新，推广了一批具有代表性、示范性的环保方案。

为实现敏感脆弱生态区的有效保护，建立了以久马高速为代表的高原生态植被恢复试验基地，以都四山地轨道为代表的桥机钓鱼法施工等新技术投入应用；为实现水循环利用和污染零排放，增配了一批以仁沐新高速五指山隧道、叙毕铁路（川滇段）青岗林隧道为代表的污水一体化处理等设备；为实现扬尘治理减少大气污染，建设了一批以成绵苍巴高速泰兴基地、镇广高速路面热拌站为代表的公园化、自动化、智能化的综合场站……

“翠屏千仞合，丹嶂蜀道开。”如今，蜀道集团正加快构建独具特色的绿色低碳发展体系，由集团投资建设的久马高速、开梁高速、成绵扩容等一条条绿色高速呼之欲



蜀道集团召开2021年建设项目生态环境保护工作会



绵泸高铁内自泸段建成通车，将自贡、泸州带入“高铁时代”



如今的工程建设，注重速度与质量，更注重安全保障。在“人民至上”“生命至上”理念的引领下，蜀道集团不断推动安全生产专项整治三年行动集中攻坚任务落到实处。

出，为行业提供了可持续交通发展的“蜀道方案”。

深沉底色传薪火

这是一张蕴藏“两路”精神的答卷。

今日身处四川，决没人再发出“蜀道之难，难于上青天”的喟叹。四川交通的跨越式发展，离不开甘于奉献的四川交通人。

“一不怕苦、二不怕死，顽强拼搏、甘当路石，军民一家、民族团结”，从川藏、青藏公路建设时期传承至今的“两路”精神，融入四川交通人的血脉之中，也成为蜀道人的深层底色。

今年9月中旬，蜀道集团川藏公路馆在雅康高速公路天全服务区正式开馆。这是四川省交通运输厅川藏公路博物馆“1+5+N”体系的分馆之一，是目前我国第一座在高速公路服务区内，以川藏公路建设为背景，比较全面系统反映川藏公路建设、改造以及川藏高速建设历程的“两路”精神专题展示馆。

展馆总布展面积约800平方米，设“蜀道难”“蜀道通”“蜀道畅”“蜀道人”四个篇章，通过茶马古道背夫、致敬千锤英雄、张福林班、川藏青藏公路纪念碑宣誓、二郎山时光隧道等场景

布置，生动再现了四川交通人修筑川藏青藏公路的磅礴历程，用一个又一个崭新的筑路奇迹赋予了“两路”精神新的时代内涵。

“我们是‘两路’精神天然的践行者和传承者。在高速服务区修建川藏公路馆还有一个初衷，就是让今后的公路建设者一代代传承‘两路’精神，为建设交通强省、强国贡献力量。”

蜀道集团的干部职工自是有前辈们的那股精神气。

走进项目施工现场，奋战在一线的建设者们充满着昂扬进取、只争朝夕的精神状态；走入办公大楼，一切井然有序，员工们洋溢着刻苦钻研、精益求精的豪迈干劲。在这个拥有5万人的蜀道“大家庭”里，蜀道人荣辱与共、休戚相关，形成了众志成城强大合力。

与前辈们不同的是，如今的工程建设，注重速度与质量，更注重安全保障。在“人民至上”“生命至上”理念的引领下，蜀道集团不断推动安全生产专项整治三年行动集中攻坚任务落到实处。

蜀道人把“两路”精神深深刻在骨子里，在加快建设交通强国的新征程中奏响高质量发展的时代强音。蜀道人将心怀“国之大者”，永远在路上。



蜀道集团川藏公路馆在雅康高速天全大熊猫主题文化服务区正式揭牌开馆

硬核实力，蜀道力量

蜀道集团传承“两路”精神、追求卓越品质，以硬核实力打造了一批品质工程，成为了“中国路”“中国桥”“中国隧道”响当当的代表。

雅康高速公路

全长 134 公里，2018 年 12 月建成通车，结束了甘孜涉藏地区不通高速的历史，为甘孜涉藏地区经济发展打通了“主动脉”。其中，泸定大渡河大桥被誉为“川藏第一桥”，荣获有桥梁界“诺贝尔奖”之称的“古斯塔夫·林登少”金奖。



雅西高速公路

全长 240 公里，2012 年 4 月建成通车，荣获“第十七届中国土木工程詹天佑奖”，被誉为“云端上的高速”“中国最美高速”。其中，千海子特大桥全长 1811 米，是世界上最长的钢管桁架梁公路桥。



沿江高速公路

全长 447 公里，总投资 934 亿元，桥隧比高达 84%，是目前国内高速公路建设史上单体投资规模最大、四川境内建设里程最长、建设施工难度最大的高速公路项目。



汶马高速公路

全长 172 公里，2020 年 12 月建成通车，是四川省第一条延伸至海拔 3000 米以上的高速公路，实现了四川省 21 个市（州）政府所在地通达高速公路的历史跨越，入选“新中国成立 70 周年·影响四川十大工程”。



成自宜高速铁路

是国家“八纵八横”高铁网的重要组成部分，是四川省首条时速350公里的南向高铁大通道，成渝经济区城际铁路网的重要组成部分和川南城市群快速客运通道之一。



巴陕高速米仓山隧道

全长13.81公里，2018年8月全线贯通，是西南地区最长、国内第二长的公路隧道。隧道口端掘进达8公里，是国内独头掘进最长的公路隧道。



都江堰至四姑娘山山地轨道交通扶贫项目

全长123.18公里，全线新建车站11座，预留车站1座，正线桥隧总长121.142km，占线路长度的98.34%，总投资为215.9亿元，建设工期6年。项目定位“脱贫攻坚的典范、民族团结的桥梁、绿色发展的示范”，是我国首个山地轨道交通扶贫项目。

赤水河红军大桥

全长2009米，2019年9月建成通车，位于川黔交界的乌蒙山区和中国工农红军“四渡赤水”的革命老区，是世界上山区同类型钢桁梁悬索桥梁中第一高塔、第二大跨的峡谷大桥。



浙江舟山西堠门跨海大桥

2009年建成通车，是世界第一跨度的钢箱梁悬索桥，体现21世纪中国桥梁建设顶尖水平，被誉为“神州第一桥”。





大时代催生大机遇，大机遇推动大时代。成渝地区双城经济圈建设，是蜀道集团面临的重大历史机遇和肩负的重要责任。

蜀道赋能，唱响成渝“双城记”

在蜀道集团官网，“聚力国家综合立体交通‘第四极’建设”的标语十分醒目。这是万亿级国企的承诺，也是广大蜀道人心中的信念。

双城通道快马扬鞭

10月20日，《成渝地区双城经济圈建设规划纲要》发布。这是当前和今后一个时期成渝地区双城经济圈建设的纲领性文件，为打造中国经济“第四极”制定了“施工图”和“任务书”。

交通作为国民经济的基础性产业，是经济社会发展的“骨骼系统”。因此，要把成渝地区双城经济圈建设成为具有全国影响力的重要经济中心、科技创新中心、改革开放新高地、高品质生活宜居地，必须构建安全、便捷、高效、绿色、经济的现代化综合交通运输体系。

加快建设双城快速通道，提升成渝交通互联互通水平，是蜀道集团助力构建成渝地区高质量综合交通运输体系最直接的体现。

11月20日，在开梁高速公路（四川境）项目明月山隧道的建设现场，机器轰鸣、施工车辆来回穿梭，一派繁忙景象。记者看到，明月山隧道入口处已搭建起由混凝土结构组成的边坡防护，旁边的两根抗滑桩已早早立在此处，明月山隧道已正式进洞施工。

由蜀道集团投建的开梁高速，是重庆直辖





蜀道集团正围绕着省委战略部署快速布局，成渝高速扩容、遂渝高速扩容、大竹至垫江高速等成渝间的重大交通基础设施项目也在有序筹划中。

以来川渝首次联合开工建设的省际高速公路。该省际通道是成渝地区双城经济圈建设的重要项目，也是川渝统筹万达开示范区建设的关键项目。

开梁高速（四川境）预计在2024年上半年建成投运，力争2023年底提前完成目标。全线建成贯通后，将辐射周边20个乡镇，面积达2500平方公里，受益群众达150多万人。

“一子落而全盘活”。今年年初的四川交通强省建设推进会专门提到，

“十四五”期间，川渝高速公路省际通道将达到18条。蜀道集团正围绕着省委战略部署快速布局，成渝高速扩容、遂渝高速扩容、大竹至垫江高速等成渝间的重大交通基础设施项目也在有序筹划中。

蜀道集团参与投建的成渝两地间铁路项目也正快马加鞭推进。

4月份，全长8748米的成达万高铁控制性工程——华蓥山隧道进洞开挖。项目对工程防护、施工工艺及隧道质量等要求极为严苛，施工难度和安全风险极大。



成资渝高速公路 TJ1 合同段江源枢纽互通

成达万高铁西起成都天府站，经资阳市、遂宁市、南充市、达州市及重庆市开州区、万州区，接入万州北站。线路全长486.4公里，其中新建铁路432.4公里，设计速度为350公里/小时，规划输送能力为单向4000万人/年。

成达万高铁是国家中长期铁路网“八纵八横”高速铁路主通道之一的沿江通道的重要组成部分，也是成渝城市群城际铁路网的组成部分。建成之后，将形成四川东出北上、连接长三角和京津冀的高铁“大动脉”。

圈内联结日益紧密

成渝地区双城经济圈建设，有别于国内其他城市群的最突出特征，便是“双核引领、区域联动”。

《规划纲要》明确要求，要围绕重庆和成都培育现代都市圈，全面提升发展能级和综合竞争力，引领带动双城经济圈发展。到2025年，要实现重庆、成都“双核”之间以及“双核”与成渝地区双城经济圈区域中心城市、主要节点城市1小时通达，重庆、成都都市圈内享受1小时公交化通勤客运服务。

3个“1小时”交通圈，呼唤着更为高效的城际交通互联互通水平。蜀道集团积极响应、精准发力，迈步推进“轨道上的双城经济圈”。

11月1日，位于成都市锦江区的始发井内，“锦绣号”盾构机巨大的刀盘缓缓转动，由蜀道集团主导投资的成自高铁建设正加速推进。

成自高铁是国家“八纵八横”高速铁路主通道之一的京昆通道的重要组成部分，是四川省首条时速350公里的高速铁路，全长176公里、总投资359.7亿元，预计2023年建成通车。

项目建成后，从成都出发仅需40分

钟就能抵达自贡。该项目对川南经济区高质量发展和推动沿线城市一体化发展具有重要意义。

另外，串联成都、德阳、眉山、资阳4市的成都都市圈铁路项目也已提上日程。项目可研报告指出，成都都市圈铁路将有效服务成德眉资同城化战略，服务四川省构建“四向八廊”战略性综合交通走廊，为“四向拓展、全域开放”的立体全面开放新态势做好交通支撑。

公路方面，蜀道集团也加快推动“圈内”的干支立体互联。

2021年10月13日凌晨，成绵扩容项目TJ9标段施工现场，施工人员已经奋战4个多小时。随着六片预制箱梁稳稳架设在成金青连续高架桥桥墩上，成都段连续高架桥施工即将从桥梁下部结构转入上部结构，全线如期贯通渐行渐近。

成绵扩容是继成绵高速、成什绵高速之后，连接成都与绵阳的第三条高速公路。项目预计2023年12月建成通车，将成为成德绵通道内技术标准最高、里程最短、智能应用最广的一条快速便捷通道，可有效缓解通道交通压力，优化路网结构，提高通行能力和服务水平。

与此同时，蜀道集团还投建了成南扩容、成乐扩容、天邛高速等项目。这些项目必将助推成都都市圈交通一体化发展，形成成都带动周边城市共同发展的“都市圈效应”。

交通赋能产业发展

《规划纲要》要求，要优化整合区域资源，加强交通、产业、科技、环保、民生政策协同对接，做到统一谋划、一体部署、相互协作、共同实施。

成渝地区交通一体化按下“快进键”，为交通全产业链的发展注入强劲动能。



作为蜀道集团旗下最大的工程施工平台，四川路桥受益于成渝地区双城经济圈建设带来的“大土木”基建高峰，卡位布局。



宜宾盐坪坝长江大桥

作为蜀道集团旗下最大的工程施工平台，四川路桥受益于成渝地区双城经济圈建设带来的“大土木”基建高峰，卡位布局。

近日，蜀道集团以四川路桥为主体，对旗下的工程施工平台进行了一次深度整合。整合后，四川路桥在成渝地区交通工程建设的综合核心竞争力进一步提升。

在交通物流板块，广润集团抢抓共建成渝地区双城经济圈现代物流体系的历史性机遇，依托蜀道集团公路铁路资源优势，在四川布局物流枢纽和产业功能聚集区。广润集团的展板上，有一张重点物流项目规划及建设的示意图。图上用不同颜色的点区分了在建、协议签订和重点跟踪的项目，每个点的选择背后都有其战略考量。这其中，成都拥有国际铁路港、国际机场等立体化交通枢纽，是中心枢纽和辐射西南的国际供应链枢纽中心；内江、遂宁被定位于成渝地区双城经济圈枢纽，作为成渝产业转移与产业溢出的承接地和成渝地区的共同配送

中心；在陆海新通道、泛亚铁路、川藏通道等出川大通道上，泸州、攀枝花、新都桥、广元、达州被定位于四川省门户枢纽以及省际结合部区域枢纽。

交通基础设施的完善也将带动沿线新型城镇化建设的发展。

2021年9月底，背靠新津TOD项目的“蜀道蓝城·桃李春风”生活美学示范区正式亮相。该项目1:1还原苏州拙政园的小飞虹、歇山亭，于苏杭宋韵中融入的芙蓉、川剧等成都元素，让到访的客人体会到温暖和细腻。作为天府西高端居住区唯一的中式院子项目，该项目吸引了众多地产同行打卡学习。

据悉，“蜀道蓝城·桃李春风”是集运动休闲、旅游度假、居家生活、农庄耕作、养生养老为一体的全龄段颐乐生活“小镇”，将成为天府之国的人居生活新标杆。

无疑，成渝地区双城经济圈建设为蜀道集团多元产业发展带来了更多机会与更大可能。

追逐东风引浪潮

蜀道集团新型服务业态掠影

在加快建设交通强国、实现碳达峰碳中和目标等战略驱动下，交通运输新型服务业态迎来快速发展的“黄金时代”。蜀道集团提前布局，大力创新，精准施策，依靠强大综合优势，在交通行业新型服务业态中引领潮流。

高铁TOD：高铁驱动城市发展

TOD作为以公共交通为导向的城市综合发展模式，是治疗“大城市病”的一剂“良药”，而高铁TOD是以高铁站为核心的将城市发展、基础设施改造、产业导入和交通有机结合的开发模式。蜀道集团积极推进高铁TOD项目，以片区开发收益反哺公路铁路投资建设。

10月8日，四川省第四季度重大项目集中开工仪式（巴中分会场）在巴中经开区举行，由蜀道集团投资的汉巴南铁路巴中东站TOD项目是本次集中开工的最大项目。该项目是蜀道集团首个高铁TOD项目，规划面积1500亩，计划总投资100亿元。蜀道集团将立足于“川陕新枢纽，秦巴会客厅”的发展定位，努力将其打造成为集生产、生活、生态多元复合的公园城市新地标，以及省内一流、全国领先的示范性高铁新城。

2021年11月23日，由城乡集团作为牵头人组成的联合体，成功中标西昌高铁沿线新型城镇化建设项目，这是集团继汉巴南铁路巴中东站TOD项目之后中标的第二个高铁沿线新型城镇化建设项目。该项目位于西昌市高新区，总投资

新津梨花服务区 C 区



160亿元。项目的实施，将推动西昌市由“邛海时代”迈入“安宁河时代”，同时也将大力提升西昌在攀西经济区发展中的极核牵引作用。

蜀道集团将站在区域经济和城市发展的角度，开展“站产城一体化”规划设计，推进公路铁路交通与城市规划、功能打造、产业发展紧密结合，构建多元梯度开发、业态混合的TOD生态圈，从而推动地方经济和企业高质量发展。

“蜀道驿”：一站式消费休闲目的地

蜀道集团正全力打造推广“蜀道驿”服务区整体品牌。“蜀道驿”谐音“蜀道易”，与“蜀道难”形成鲜明对比，体现蜀道人艰苦开拓，为实现“蜀道易”和着力构建全国领先的服务区管理平台的决心和信心。

2021年国庆前夕，作为“我为群众办实事”的重要民生工程，成雅高速新津梨花服务区C区一期正式建成投用，彻底结束成雅高速蒲江至成都80公里路段东侧无服务区的历史。9月，省委书记彭清华专门就该服务区的正式建成使用，作出肯定性批示。

本次投用的新津梨花服务区C区位于成雅高速雅安至成都方向K1842处，占地约77亩，可为司乘人员提供休息、购物、餐饮、停车等基本服务保障。据了解，新津梨花服务区已被规划为超级主题服务区，未来A区内还将建设一座兼具餐饮、购物、休闲于一体的商业综合体，创新打造一站式交商旅复合型消费休闲目的地和集散地，为来往司乘人员提供更具品质的交通服务。

蜀道集团今年计划完成2对试点示范超级主题服务区打造、4对主题服务区打造，还有4对主题服务区将开工建设。值得一提的是，雅康高速天全服务区作为全国首个大熊猫主题文化服务区，得到了包括全国政协副主席、交通部党组书记杨传堂在内的中央和省委领导同志的肯定，已成为四川服务区品牌创新发展的一块闪亮招牌。



蜀道集团电动汽车充电站



蜀道集团认真贯彻落实党中央和四川省委、省政府关于碳达峰碳中和有关决策部署，坚持以绿色发展为核心，科学规划、环保先行，规范建设、严格考核，低碳运营、降本增效，坚定不移走生态优先、绿色低碳的高质量发展之路。

新能源：绿色低碳转型新动能

“太方便了，在手机里打开‘蜀道畅充’小程序，只需三步就可完成注册、充值、充电。”成巴高速（S2）盐亭服务区里，小憩之后的李先生收起充电枪，再次“满血”上路。该服务区充电站由蜀道服务集团新能源公司投资建设，通常情况下20分钟可为一般新能源乘用车充电80%以上，最多可同时为16台电动车提供24小时不间断充电服务。

据了解，蜀道服务集团新能源公司致力于构建高速畅充网，年内计划建成63座充电站，进一步提升全省干线公路公用充电基础设施的服务保障能力，真正实现“蜀道畅充、上路无忧”。

蜀道集团认真贯彻落实党中央和四川省委、省政府关于碳达峰碳中和有关决策部署，坚持以绿色发展为核心，科学规划、环保先行，规范建设、严格考核，低碳运营、降本增效，坚定不移走生态优

先、绿色低碳的高质量发展之路。

值得一提的是，蜀道集团一直积极布局新能源产业，将其作为实现绿色低碳转型的新动能。

深冷股份作为蜀道集团旗下三家上市公司之一，是入局氢能产业链的早期竞争者。公司已先后取得了制氢、氢液化、液氢储罐的相关专利，具备制氢、氢液化、氢储运及加注等成套装备的设计、制造一站式解决方案提供能力。

深冷股份将积极推动与蜀道集团内外各企业在加氢站、LNG、充电桩、环保装备、服务区空间装备、气体运营等项目领域进行深度合作，实现二者在综合能源（油、氢、气、电）装备、交通环保装备及交通配套装备制造服务领域的产业协同，有效促进交通可持续发展。

设计咨询：项目全生命周期管理的“智库”

在成渝扩容项目的前期工作中，设计咨询院提前介入，深入研究项目区域特点、建设理念和项目重难点，按照“前期重策划、过程重方案、后期重服务”的模式，以“研究”的方式、高质高效地开展全过程咨询工作，为项目投资和风险防控提供了科学有效的决策咨询意见，树立起蜀道集团高水平技术解决方案和高品质服务解决方案的标杆项目，在集团全产业链一体化发展和全寿命周期成本管控中发挥着越来越重要的参谋助手作用。一年来，设计咨询院累计完成设计咨询项目60余个，创造综合价值超50亿元。

设计咨询院致力于深度服务好集团，建立蜀道高端“智库”，在项目建设的投资决策、咨询审查、施工成本核查、优化设计、施工融合、勘察设计、检测加固集成设计等方面贡献更多的蜀道智慧，用卓越的作品服务集团、奉献社会！



智慧引领筑未来

当前，人工智能、大数据、物联网等新技术新业态正如火如荼展开。在新一轮的科技革命和产业变革中，蜀道集团走出“舒适圈”，以技术进步为引领、科技创新为驱动，积极探索智慧交通发展之道，为交通这一影响人类生存、见证社会变迁、表征时代进步的古老行业，插上“智慧”的翅膀。

智慧高速：翻山越岭新引擎

在都汶高速公路龙池段的一段封闭测试场内，一辆白色小汽车正在行驶。与平常不同的是，驾驶员的手并没有操纵方向盘，上坡、下坡、进隧道、变道等一系列操作，均由车辆自主完成。这是蜀道集团旗下四川智



5G 助力车路协同，都汶高速龙池试验段实现车辆无人驾驶

慧高速科技公司的四川省公路出行智能服务工程实验室。别看这一段路只有短短的2.6公里，却搭载了最新最前沿的智慧高速系统，科技范、未来范十足。

相比国内其他测试场，龙池测试场技术难度更大，包含直线路段、弯道、纵坡，并设置1.1公里长隧道1座。面向复合式地形，龙池测试场的测试解决方案构建了“平台+云端+测试车辆”的整体模式，包含了自动驾驶综合测试平台、V2X网联化测试认证平台、信息安全测试评价平台、数据存储分析平台和前沿技术研究平台等5大平台，形成从测试技术研发、测试场景、测试服务再到测试评价的流程闭环，而云端基础服务向测试区五大平台提供高精地图、定位、云控平台等服务支撑。

当前，龙池测试场已引入中国移动、百度、华为等战略合作伙伴，以及长安大学等高校和设计院所，基于联合实验室的共同研究探索，结合自动驾驶与C-V2X车路协同技术，入驻测试场进行测试。同时，该测试场联合中国移动布设了两个5G基站，搭建5G网络、智能网联路侧设备等，并结合北斗定位系统，为开展5G智能网联自动驾驶关键技术研究 and 西南地区独

有的测试地形研究提供了环境，率先成为西南地区首个5G智能网联及L4级自动驾驶高速封闭测试场。

除此之外，智慧高速公司还开展了交通强国示范项目、平安智慧高速建设项目、成绵苍巴数字高速等试点项目的研究，形成了一系列智慧高速体系建设成果，在着力推进智慧高速感知体系建设的同时，同步推进原有业务系统集成化，形成“一体化建养、一体化运维、一体化运营、一体化服务”四个一体化的业务架构，全面实现了传统高速公路业务的在线组织。目前，公司开发的智慧高速数字化路段综合管控平台、智慧高速一体化运维管理平台以及路网级数字高速建管平台等已经投入使用，效果显著。

智慧物流：多式联运新业态

如果说道路交通是社会运行的“大动脉”，那么物流运输就是血液流通的“毛细血管”。物流公司立足新发展阶段、新发展格局大背景，着力以“创新驱动、科技引领、产融结合”为支撑，打造具有“交通+物流”特色的供应链平台型企业。同时，依托自身产业基础和资源



蜀道集团智慧高速新基建科研基地



智能化设备正在进行开挖作业

禀赋，紧紧围绕蜀道集团集采集供和交通路产统筹开发，进行创新突破，开创数字化、平台化、科技化智慧物流新格局。

物流公司以交通全产业链、开放式、智能化的供应链采购平台为发展理念，打造“智采”平台，为采供双方提供集电子招投标、合同管理、结算管理等在线招采一体化解决方案，实现业务全流程数字化、精细化、透明化、集成化管理，推动采购降本增效、阳光透明。

为贯彻落实交通强国战略，物流公司把握运输行业变革、升级发展的重大战略机遇，积极打造智慧货运平台，通过发展无车承运切入占据物流行业半壁江山的运输业务。所属企业天津交物智联科技有限公司着眼布局“互联网+大车队”的服务模式，精准对接“车、货、人、企”四大运输生产要素的服务需求，以大数据、AI、供应链等科技驱动运输业务的智能化重构，努力发展成为覆盖公路运输全产业链的无车承运核心企业，并将项目公司及其构建的无车承运平台，打造成为物流公司向科技型企业升级发展的重要载体，以及贸易、园区业务板块市场

开拓的重要窗口。

无独有偶，蜀道集团下属广润集团已经率先打造了四川首个高速公路“智慧物流港”——渠县智慧公路物流港，以及陆海新通道入川第一铁路港——泸州双加国际智慧物流港。同时不断跟进成都、内江、广元、攀枝花、江油以及海南洋浦等地物流项目，以四川为核心、辐射全球的“一核多园，联点组网”物流贸易全产业链生态圈正在不断形成。

物通天下，货畅其流。预计“十四五”末，蜀道集团将打造形成智慧物流“一张网”，全面打通对粤港澳大湾区、京津冀、长三角的联系通道，构建形成以成都为中心，四川主要经济区核心城市为支点，最终辐射全川的物流网络体系。

智能建造：赋能未来新力量

两年前的泸渝高速路面施工现场，一辆辆摊铺机在自动化控制系统的辅助操控下穿梭不息；而今，在镇广高速路面施工现场，无人智能摊铺机群正在有条不紊地进行路面摊铺任务。从传统的人工驾驶摊



“智慧”建造的定义不仅体现在施工端，也体现在生产端。2021年10月，四川路桥公路隧道分公司智慧梁厂2.0正式投产，彻底颠覆了传统预制T梁生产模式，为山区高速公路工业化生产积累了宝贵经验。



铺机械施工，到现在的无人智能化施工，这一改变正是基于一项全新技术——3D智能摊铺施工工艺。

此次摊压是四川路桥为进一步开启路面机械施工自动化局面迈出的重要一步，为未来实现有效解决交通建设施工难关打下了坚实的基础、提供了宝贵的经验。

“智慧”建造的定义不仅体现在施工端，也体现在生产端。2021年10月，四川路桥公路隧道分公司智慧梁厂2.0正式投产，彻底颠覆了传统预制T梁生产模式，为山区高速公路工业化生产积累了宝贵经验，开创了预制梁全过程自动化生产线和全系统智能化管理的先河，形成了“创新智造+数据赋能+工匠品质”的制造高地新格局，是智能建造最核心的体现。

智慧梁厂2.0能够实现全自动标准化生产技术，离不开信息管理平台这个“智慧大脑”。通过“1+N”数据集成体系，

沿江高速智慧梁厂自动化生产线

该平台把生产的各环节全部融入到中枢神经，实现集中控制，是自动化梁厂到智慧梁厂数字化转型的重要手段。该项目着力BIM技术研究和开发，以互联网和物联网技术为核心，搭载可视化管理系统，通过数据管理驾驶舱，把T梁钢筋制作安装、运输、混凝土拌合和预制生产无缝链接起来，可清晰动态地展示每一片T梁的生产、存放、架设全过程。同时可收集最真实、最全面的数据，形成数据中心，对数据溯源进行有效管理，自动修正和科学指导生产行为，可实现数据共享，实现让人员少跑腿，数据多跑路，为现场生产提供科学的决策依据。

完成智慧升级的并非只有预制梁厂。川铁枕梁公司在混凝土行业转型发展的关键时期，坚决摒弃粗放型发展“老路子”，探索创新发展“新路径”，以“智能建造”为突破口，致力于自动化生产技术研发与装备改进，兼顾效率、质量、安全、环保、成本等要素，助力水泥与混凝土行业转型升级，促进行业高质量、可持续发展。2015年9月，川铁枕梁公司就完成了对高铁轨枕生产线的自主改造，实现了多种产品共线生产，成为全国首例，同时设计开发出我国第一台短模自动张拉设备。2020年，又建成西南地区自动化程度最高的轨枕生产线。其运用全国首套长模型自动化轨枕生产工艺，在多个关键生产工序，尤其是高噪音污染工序实现了自动化和减震降噪，达到了作业人数减半、综合成本降低、作业环境大幅改善的理想效果。

从交通大省迈向交通强省，是四川“十四五”期间发展愿景，也是蜀道集团的使命担当。下一步，蜀道集团将继续秉承“建设现代交通、服务治蜀兴川”的发展理念，准确把握数字化、智慧化发展新机遇，实现智慧高速创新突破，闯出一条交通运输智慧发展的新路径。



创新延伸，蜀道向前



创新工作室

作为交通运输部“自动化作业技术交通运输行业研发中心”的建造基地和蜀道集团布局“智能建造”的先锋力量，四川路桥大力推动“智慧梁厂”2.0项目。

四川路桥隧道分公司结合20余年隧道施工经验和数据基础，与西南交通大学合作研发智慧隧道AI建造管理系统，实现了对隧道施工管理的全面数字覆盖。



智慧隧道 AI 建造系统



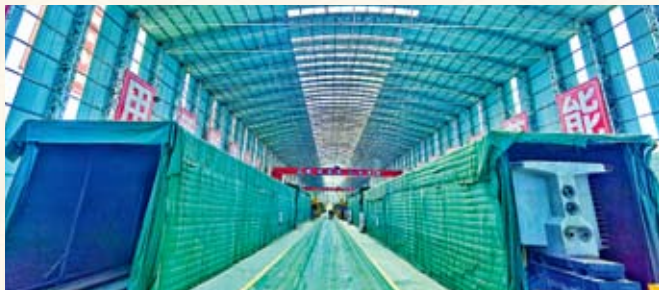
宜宾智轨

2019年12月31日，全球第一条智轨商业运营线在宜宾建成试运营。该智轨主要由四川川南轨道交通运营有限公司负责投建营工作。智轨，作为中运量轨道交通制式，成为城市绿色出行新选择。

沿江高速采用打造隧道钻爆法自动化、智能化施工装备体系，减少隧道掌子面及洞内作业人员数量，提高隧道施工效率。



自动化、智能化施工装备



久马高速智慧梁厂

久马高速公路C1总承包部智慧梁厂梁板预制目前已实现“机械化换人，自动化减人”目标，极大提高了产品质量、生产效率和安全性，体现了智慧梁厂预制先进性。

2020年，四川智慧高速公司成功申报人工智能领域“四川省公路出行智能服务工程实验室”，针对性解决四川省公路出行的安全和通行效率问题，通过技术开发、成果转化、产业融合，搭建了产业发展与科技创新之间的“桥梁”。



技术团队就大数据优化工作进行讨论



渠县智慧公路物流港效果图

广润集团持续推动“智慧交通+智慧物流”融合发展的物流体系，打造了四川首个高速公路“智慧物流港”——渠县智慧公路物流港。以四川为核心、辐射全球的“一核多园，联点组网”物流贸易全产业链正在不断形成。

四川路桥沥青路面施工采用国内首创的无人驾驶压路机群联动作业技术，成功实现了复杂工况下的设备无人作业，施工轨迹精确控制在2至3厘米，大幅提高了施工质量，大大节省了作业成本。



四川路桥沥青路面施工

面向世界的蜀道新名片

基础设施建设是促进经济发展的动力引擎，不仅国内市场需求旺盛，国际市场同样充满机遇。蜀道集团坚持“走出去”拓展境外市场，充分发挥道路桥梁施工、资本运作等优势，多方参与市场竞争，与国内大型优势企业合作联营，合力共赢，不断扩大对外经营力度，先后在海外承建了一批优质基建项目，足迹遍布约30个国家和地区，开启了新的国际化经营进程。

挪威哈罗格兰德大桥，是挪威第二大跨径桥梁、北极圈里最大跨径的悬索桥，也是中国企业在欧洲发达国家修建大跨径桥梁



一座桥就是一个金字招牌

说到挪威，你会想到什么？是壮丽的自然景色，还是绚烂夺目的极光。毫无疑问，这些都是挪威面向世界的名片，但在纳尔维克市的居民看来，这张名片之上或许还要加一座“与极光相伴的桥”。

2013年，在挪威哈罗格兰德大桥的投标现场，紧张的情绪在四川路桥工作人员的脸上蔓延。时间仿佛被拉长，所有人焦灼地等待那一刻的到来。结果宣布，四川路桥获得大桥上部结构的承建权！所有人如释重负，大声欢呼。

这是首个在欧洲发达国家修建大跨径桥梁的中国企业。但喜悦转瞬即逝，困难接踵而至。挪威地处北极圈，施工建设面临极寒、大风等极端气候影响，尤其是桥址建设处最低气温可达到零下20摄氏度，一年中有大约2个月时间处于极夜中，极大影响了施工进度。不仅如此，挪威基础设施的建设标准严格，当地的法律法规特别是HSE，对于职业健康、安全和环境的要求相当严苛。

挑战激发斗志。工程师们针对性地对桥梁进行了工法创新，采用主缆横向顶推系统最终空间缆成型，完成了世界首创，造就了北极圈内跨度最大的悬索桥，将桥两岸连接的距离从17公里缩减到了1.5公里。桥梁不仅能经受零下32摄氏度的低温天气考验，还能抵御12级强风。

2018年底，哈罗格兰德大桥建成通车，挪威首相索尔贝格亲自出席通车仪式，“中国建造”得到对基建要求最严苛的北欧国家的赞誉，中国团队的合作精神、中国人工作的高效率，让四川路桥一战扬名。

哈罗格兰德大桥也因此被交通运输部誉为“中国建造走出去的典范”。就在大桥竣工前夕，四川路桥梅开二度，成功中标挪威贝特斯塔德大桥，再次受到世界瞩目。

当前，蜀道集团经营体量已达“世界500强”入围门槛，预计明年将跻身其中。数字固然重要，但想要名副其实，得到世界市场的认可，企业信誉和品牌价值尤为重要。入围榜单只是一个开始，蜀道集团深知要赶超同类企业中的领先者，仍需在提升和培育企业核心竞争能力上花大力气、下深功夫。很显然，蜀道集团海外项目正是用匠心精耕，实现品牌跨越，这不仅树立了“中国制造”“四川制造”的国际名片，更体现了蜀道集团砥砺奋进、笃行致远的长久发展之道。

进阶的复合型方案提供商

自20世纪六、七十年代起，四川交通建设者就陆续参与了东非、西亚、南亚等国家的基础设施建设，也门、科特迪瓦、厄立特里亚、坦桑尼亚等国的援助项目都留下了他们的印记。一个个优质的工程连接起深厚的中外友谊，也为四川交通建设企业挣得了无数荣誉。但尽管如此，四川交通建设企业在其中的角色却比较单一，那就是工程承包商。

随着时代的演进，如果只是停留于传统的EPC模式，企业注定无法得到全面成长，甚至无法适应日趋白热化的国际竞争。

事实上，诸多拥有庞大基础建设需求的发展中国家，无法筹措巨额建设资金，一些国际巨头凭借自身雄厚的资本实力和成熟的项目运作经验，向其抛出从融资到建设再到运营的一揽子解决方案，这无疑占据了先机。这样的形势迫切要求四川交通建设企业提档升级，转变模式。

四川路桥积极对标国际先进。在参与孟加拉首都达卡绕城高速公路项目时，将国内成熟

的PPP模式应用到投标过程中，一举获得成功。该项目也是孟加拉2015年颁布PPP法案以来的第一个公路PPP项目。

孟加拉国是“一带一路”建设的积极参与者，达卡绕城高速公路项目建成后将成为新时代中孟两国友谊的见证。对四川路桥而言，这是在孟加拉的开创之举与“凿空之旅”，也是“中国建造”“中国标准”“中国方案”的又一次国际检验。

无独有偶，在非洲厄立特里亚，四川路桥凭借优良信誉和完善方案，拿下一座矿产的探矿权和一座矿产的采矿权、探矿权。未来，蜀道集团还将带领下属四川路桥、川国投公司及国际物流等公司，持续发力完善内部资源整合，攥指成拳、合力致远，为开拓国际市场提供更坚实的保障。

在“微心愿”中凝聚人文关怀

2020年，四川路桥中标享有“世界第一跨”美誉的土耳其1915恰纳卡莱大桥，承建上部结构中的关键部位。经过建设者们的共同努





随着“一带一路”建设的持续深入推进，具有广泛影响力的“国际产能合作”共赢模式已经形成，蜀道集团“走出去”的发展形势愈加向好。面向未来，蜀道集团将积极抢抓国际化发展的战略机遇，着力构建“大海外”的市场战略格局。

力，今年9月顺利完成箱梁安装工程最后1片梁段的吊装工作，中国速度再次惊艳世界。

光荣的背后，有着鲜为人知的艰辛和感动。新冠肺炎疫情在全球蔓延，使许多涉外工程项目进退两难。进则员工面临健康考验，退则企业面临违约风险。恰纳卡莱大桥项目正是在这样的背景下完成的。

据统计，疫情期间，仍有200多名蜀道人逆行出征，奔赴世界各个角落。在他们中间，你总能听到一句话：“项目在哪里，我们就在哪里。”

有一名员工因海外工程项目三年未曾回国，在项目进入收尾阶段，恰巧又赶上疫情爆发，只能继续滞留，这一待就又是两年。今年7月，蜀道集团针对海外员工发起了“微心愿”征集活动。这位员工的心愿是希望公司为自己的妻子过一个生日。

生日当天，蜀道集团工作人员以公司举办海外员工家属座谈会的名义，邀请他的妻子来到集团。妻子刚一到场，接连看

到的却是丈夫录影中的深情告白，以及集团领导亲自为她送上的生日祝福。这样的暖心安排，让她热泪盈眶，连连表示支持丈夫的事业，家里的事不用担心。

“给自己的妹妹发条短信，告诉她姐姐在外工作很好，她要努力学习。”“请领导在我的爸爸妈妈面前夸一夸他们的儿子，他们的儿子工作很好，请他们放心。”……一个个朴实可爱的心愿，折射着蜀道人乐观拼搏的性格，也反映出蜀道集团昂扬进取的精神风貌和以人为本的价值取向。

随着“一带一路”建设的持续深入推进，具有广泛影响力的“国际产能合作”共赢模式已经形成，蜀道集团“走出去”的发展形势愈加向好。

面向未来，蜀道集团将积极抢抓国际化发展的战略机遇，紧跟国家经济外交战略和资源战略，优化海外业务布局，拓展海外业务领域，加强海外合作联营，着力构建“大海外”的市场战略格局。

土耳其恰纳卡莱大桥跨越土耳其达达尼尔海峡，建成后将成为世界最大跨径的悬索桥



蜀道心声，共谱新篇



蜀道集团党委组织部 巨星

飞掠云端的路，横卧大江的桥，是蜀道人挥洒在山川大地上的热血和豪情。作为一名“90后”蜀道人，我感受着前辈们逢山开路、遇水架桥的厚重历史，看着他们经风历雨、步步前行的背影，逐渐明白了忠诚与担当、坚韧与勇气。于无声处的传承，于刀刀上的磨砺，让年轻人得以淬火成钢，成长为蜀道人该有的模样。行于蜀道，何其有幸！愿蜀道乘千里风、破万里浪，铸就新时代新辉煌！

蜀道集团轨道建设管理部 彭涛

自参加工作以来，我先后参与了汉巴南铁路、隆黄铁路隆叙扩改、渝昆高铁、成渝中线高铁等近10条铁路项目前期工作，当亲眼目睹蜀道集团主导投资建设的首条城际铁路绵泸高铁内自泸线通车时，沿线群众在高铁驶过时的欢呼雀跃，让我深刻感受到蜀道集团作为全省铁路投资建设主力军、排头兵的责任感与使命感，我深知伟大复兴征程中，吾辈奋斗须奉献，作为“蜀道人”我将努力为蜀道集团高质量发展贡献一份力量。



四川路桥盛通（一分）公司 赵静

六载如白驹过隙，我始终践行“一丝不苟、一以贯之、一生坚守”的初心，坚定“为事尽心、为家尽情、为企尽责”的决心，逢山开路，遇水架桥。新时代迈进新征程，我将坚定信念、砥砺前行，以“负重在身、一往无前”的韧劲爬坡过坎，以“击水中流、劈波斩浪”的锐气涉险过滩，以“锲而不舍，誓破楼兰”的勇毅攻坚克难，为“交通强国”“交通强省”书写蜀道新篇章贡献力量。

川高公司雅眉乐公司 林勇刚

作为一名光荣的蜀道人，我将紧贴时代特征，融入蜀道发展，切实落实“党建+”品牌，用脚步丈量和管理乐雅高速的明秀坦途，为司乘人员的平安畅行默默付出，完美诠释“勇敢刚毅、尽心尽责”路产管护精神，成为当之无愧的乐雅高速“守护神”。





成渝公司成乐运营分公司 何琼芬

从懵懂少年到不惑之年，不知不觉已经在高速公路收费事业奋斗了20多年，我也从一名收费人员成长为一名管理人员。作为蜀道人，我感觉自己脚下的路越来越宽，头上的天也越来越广阔，心里充满了无限的幸福感和获得感。我想对您说：治蜀兴川、交通强省，我们永远是您的一份子。

川铁枕梁公司技术研发中心 杨奉源

作为从事混凝土技术创新与成果应用的基层蜀道人，打破陈规、逆流行舟是工作常态，深入基层、奋战一线是基本作风，干事创业从来不必奢求一帆风顺，付出所有的青春和热血不留遗憾，险阻重吾亦往矣！

纵使蜀道之难，难于上青天，亦看我蜀道男儿跋山涉水、开山架桥，铸就工程百年伟业！



城乡集团瑞景公司 刘田宇

诗人李白曾用“黄鹤之飞尚不得过，猿猱欲度愁攀援”感叹蜀道之难。如今，“蜀道”已从通达到追求速达，从建普通公路、铁路到建高速公路、铁路，从陆路交通到陆空水运齐头并进，“蜀道难”变“蜀道通”，正在迈向“蜀道畅”，蜀道用行动诠释了“经济发展，交通先行”的硬道理！作为扎根一线的“后浪”，我们将持续奔涌前进，为“蜀道畅”赋能！

藏高公司折多山指挥部 郭守傲

曾让古人“历坂逾九折，揽辔增三叹”的康巴第一关折多山，在雪山环绕中，正如火如荼全面开展交通建设，众多蜀道人正以实际行动践行着“打破蜀道难，实现蜀道通，迈向蜀道畅”的跨越式发展目标。有幸作为这一历史巨变中的一份子，“西行人藏”已成为我的使命和梦想，在“两路”精神的引领下，在蜀道集团的带领下，我将以“蜀道延伸、山川巨变”的决心，奋战雪域高原，为涉藏地区“高速”发展，为甘孜康定民生大道纵横城乡，做出积极贡献。





蜀道资本小贷公司 雷舜

作为蜀道小贷人的一份子，我见到了高速路网遍布山川河流。怀揣着浓浓的自豪感，我们始终为蜀道产业贡献金融活力，以饱满的热情奉献小贷人的青春，以专业的能力为产业链排忧解难。

产融结合是小贷人的宗旨，我们聚焦产业协同新格局，为蜀道集团产业发展提供优质的金融服务。

广润集团中石油公司营山加油站 吕媛媛

新时代开启新征程，新征程必有新作为。油站虽小，却也“五脏俱全”。作为“蜀道”新征程中最基层的加油站管理人员，我定立足本职、甘于奉献，用责任心、诚心、细心做好日常管理，以拼搏姿态燃烧青春，以实干担当点亮梦想，带领全员撸起袖子加油干，以最优质的服务提高车辆“进站率”和“加满率”，为“蜀道”新征程加好油。



蜀道交通服务集团深冷股份 张建岳

2021年，蜀道集团入主深冷股份公司，给公司带来了新的发展机遇。展望未来，我将依然在公司生产制造上发挥技能技术及经验，并始终以一名合格党员标准来要求自己，努力学习、不断创新、敢挑重担、迎难而上做好各项工作。担当作为、开拓进取，以时不我待、只争朝夕的奋斗姿态，主动适应新形势，完成新任务；为蜀道集团高质量的长远发展，书写新的篇章。

交建集团养护分公司 戴雨欣

蜀道集团始终紧跟新时代交通建设发展趋势，积极抢抓各项重大战略机遇。在如此具有发展前景的环境下，作为一名基层管理人员，我倍感自豪，同时以此为“航标”，不断激励自己持续提升专业技术水平与理论知识能力，紧跟集团纵深推进企业改革创新和转型发展的步伐，坚决“不掉队”。



物流公司 杜轻舟

我叫杜轻舟，是物流公司一名平凡的员工，目前在久马高速，开梁高速驻点保供，协调物资供应及运输，为自己能够成为一名蜀道人而无比骄傲和自豪。我见证了蜀道从难到通，而未来，在高原之上的我，会坚持用一颗赤子之心发挥物流人笃行致远的精神，为迈向蜀道畅付出自己的无悔青春，抒写蜀道未来中精彩的一笔。

地产欣荣建工公司 邓祥

我是地产公司资阳丽景雅居项目技术负责人，入职三年，我感受最深的便是在集团的坚强领导下，蜀道地产品牌知名度、美誉度均得到了极大的提升。目前，集团正处于专业化整合的关键时期，交通沿线新型城镇化建设给我们一线建设人员提供了更大的平台，我将紧紧把握机遇，苦练“内功”，努力成长为地产行业的能手和专家型人才，为公司及集团发展贡献力量。



轨道都金公司 胡华万

川西虽山险路难，但仍藏不住那壮美的风光和数十万群众在新时代下的致富梦。作为怀揣交通强国信念的蜀道人，十余年的轨道交通从业经历让我和小川藏——都四线不期而遇。她的建设不仅是川西天堑变坦途的缩影，更是无数蜀道人数十年如一日的坚守和奋进。我执神鞭驾铁骢，雪山都四彩云巅。我愿在交通强国的指引下，在蜀道镌刻下条条通途。

设计咨询院 陈志学

20年来，我亲手设计了汶马、雅康、雀儿山等公路隧道，亲身经历了高速公路从盆地到高原、从成都到三州的延伸和覆盖，亲眼见证了蜀道从“难”到“通”再到“畅”的艰难过程。在蜀道集团启航之际，我深感设计工作的重要性，我愿继续坚守，发挥自己的专业知识，为实现“蜀道通天下”继续燃烧自己的青春。



稽查管理中心 李星雨

蜀道扬帆破旧浪，路跨时空脉相承；筑路兴川担重任，敢把天险变坦途；蜀人思进画蓝图，道行无疆再启程。

作为蜀道集团一名基层员工，我将立足岗位，以高度的责任感守初心、担使命，全面履行集团总值班室赋予的职能职责，夯实业务能力，切实做好集团总值班室各项工作。在此，我衷心地祝福蜀道集团再上新台阶、为全面建设社会主义现代化四川作出新的更大贡献。

数据中心 周婕

借助集团数字化转型的东风，我来到了集团数据中心从事路网运行监控工作。站在新起点、面对新形势，我倍感荣光。我将牢牢把握住成长进步的机会，苦练过硬的专业技能，不断提升自身综合素质。用快速的反应能力和精准的数据信息，开展集团路网运行监测和指挥调度，为加速推进集团路网运行管理由“路段级”向“路网级”的转变。



坚持绿色低碳发展 续写百年奋斗征程

蜀道集团深学热议党的十九届六中全会精神和省委十一届十次全会精神



中国共产党第十九届中央委员会第六次全体会议，于2021年11月8日至11日在北京举行



中国共产党四川省第十一届委员会第十次全体会议，于2021年12月1日至2日在成都举行

2021年11月8日至11日，党的十九届六中全会在京召开。中共中央总书记习近平代表中央政治局向全会作工作报告，并就《中共中央关于党的百年奋斗重大成就和历史经验的决议（讨论稿）》向全会作了说明。

2021年12月1日至2日，四川省委十一届十次全会在成都举行。全会坚定以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的十九届六中全会精神，全面落实习近平总书记对四川工作系列重要指示精神，听取和讨论了省委书记彭清华代表省委常委会作的工作报告，审议通过了《中共四川省委关于深入学习贯彻党的十九届六中全会精神巩固党史学习教育成果的决定》和《中共四川省委关于以实现碳达峰碳中和目标为引领推动绿色低碳优势产业高质量发展的决定》，审议通过了《关于召开中国共产党四川省第十二次代表大会的决议》。

省委十一届十次全会期间，蜀道集团党委书记、董事长冯文生在接受四川日报采访时表示：

作为全省交通基础设施建设的主力军、排头兵，蜀道集团将坚决贯彻党的十九届六中全会精神和省委十一届十次全会精神，坚持以绿色发展为核心，科学规划、环保先行，规范建设、严格考核，低碳运营、降本增效，将蜀道集团打造为绿色理念、绿色建设、绿色运营的标杆企业，书写改革发展新篇章，助力实现碳达峰碳中和目标。蜀道集团将积极承担全省交通基础设施建设重大项目，力争“十四五”期间新建成通车高速公路超3000公里、铁路超2000公里，着力构建现代化、多层次的综合交通立体网络，为四川积极主动融入新发展格局提供坚实支撑。

党的十九届六中全会和省委十一届十次全会召开后，蜀道集团各级党组织迅速兴起了学习贯彻党的十九届六中全会精神和省委十一届十次全会精神的热潮。集团上下一致认为，要切实用全会精神统一思想、凝聚力量、指导实践，坚定不移走生态优先、绿色低碳发展道路，努力开创集团高质量发展新局面，为推动新时代治蜀兴川再上新台阶贡献力量。

四川路桥

四川路桥将全面贯彻党的十九届六中全会精神和省委十一届十次全会精神，聚焦国家实现碳达峰、碳中和战略目标，紧跟四川推动绿色低碳优势产业高质量发展和蜀道集团交通+绿色产业布局，在持续保持工程建设核心主业优势的同时，积极布局风、光、水等清洁能源产业，推进工程建设和清洁能源融合发展，将清洁能源产业培育为促进四川路桥转型升级发展的重要支撑，努力丰富四川路桥“金字招牌”内涵，打造蜀道集团绿色转型发展排头兵。

川高公司

川高公司将坚决贯彻党的十九届六中全会精神和省委十一届十次全会精神，以科技成果转化为基础，引进、培育一批与绿色低碳优势产业相配套的科技创新体系，将绿色发展理念融入建设、运营全过程；以构建产业数字化经营管理生态圈为驱动，全方位提升高速公路建、管、养综合实力，着力打造智慧、绿色、安全、舒适高速，为推动新时代治蜀兴川再上新台阶、夺取全面建设社会主义现代化四川新胜利贡献更多川高力量、蜀道力量。

成渝公司

成渝公司将坚决落实省委省政府关于经济社会发展全面绿色转型的决策部署，持续壮大高速公路核心主业，做大做强相关多元产业，努力成为集团利润的重要支柱、资本运作的优势平台、高质量发展的引领者、专业人才的摇篮，实现效益型、效率型、创新型、品牌型、价值型“五型成渝”发展愿景，助力集团实现“1+1>2”的融合式聚变发展，为交通强省建设贡献成渝力量。

川铁集团

川铁集团将进一步聚焦主业发展，发挥铁路绿色环保运输优势，提升铁路投建运管能级。深度融入“四向八廊”战略大通道建设，推进地方铁路规划建设，畅通出川货运大通道。提升铁路自主运维能力，参与公铁、铁水多式联运体系建设，助力提升域内互联互通水平。强化铁路配件产业研发创新优势，提升产业链服务能力。坚决肩负地方铁路建设运营使命，更好服务全省绿色低碳发展，助力集团发展开新局。

城乡集团

城乡集团将深入学习贯彻党的十九届六中全会精神和省委十一届十次全会精神，全力推动“绿色低碳+站产城”理念融入项目开发建设及运营全过程，探索构建绿色低碳行业标准、优先导入绿色低碳优势产业、大力打造绿色低碳地产品牌、努力培育绿色低碳生活理念，在西昌、巴中、宜宾、泸州等地的交通沿线重要枢纽节点打造“绿色新城”“低碳新城”“生态新城”，为推动四川省新型城镇化高质量发展发挥更大作用。

藏高公司

藏高公司将认真贯彻落实党的十九届六中全会精神和省委十一届十次全会精神，依托蜀道集团大平台、大载体，谋划新机遇、孵化新成果，积极当好新时代四川涉藏地区高速公路建设的主力军，坚持绿色发展，打造投建一体管理标杆，促进用能转型，推动低碳可持续，全力攻坚制约省内交通发展的“最后一公里”，促进雅康、汶马、久马、泸石等高速营运建设齐头并进，为推动治蜀兴川再上新台阶而不懈奋斗。

蜀道服务集团

蜀道交通服务集团将站在成立的新起点上，全面对标看齐会议通过的两个《决定》，以党史学习教育成果支撑谋划发展理念，以实现碳达峰碳中和目标为引领，加快推动绿色环保交通服务产业布局，致力构建高速公路畅通、运营监控“两张网”，进一步提升全省干线公路公用充电基础设施的服务保障能力，为促进社会节能减排和低碳经济发展，助力成渝地区双城经济圈建设做出新的贡献。



走在自己的“蜀道”上

对于蜀道集团而言，什么样的价值理念和职业信仰可以凝聚这个拥有近5万员工的集体？是在平凡岗位默默奉献的忠诚敬业，是把普通工作做到极致的精益专注，还是在全新领域不懈探索的开拓创新？在蜀道集团这艘奋力前行的巨轮上，没有小岗位，只有大事业，没有瞬间永恒的定格，只有永无止境的追求。

“蜀道人”，既然以此为名，便不负拓荒开路之任。走在自己的“蜀道”上，既守住属于自己的一方阵地，书写不负韶华的人生篇章，又站在新时代的潮头浪尖，随时准备奔赴改革发展的主战场，在交通事业奋斗路上一往无前，以实干与谋新迎接机遇与挑战。

路桥梦，匠人心

他是“桥二代”，看着父辈筑路搭桥，用执着和坚守修建了矗立于世界屋脊的精神丰碑“川藏公路”，于是，他开始怀揣着“路桥梦”。如今，他依旧坚守着“匠人心”。

二十六载路桥梦，一生一事蜀道心。他用传承、历练、坚守谱写职业乐章，诠释万千交通人精于工、匠于心，不畏难、敢创新，助力交通强国的初心和使命。

他就是四川路桥华东公司首席技师侯朝银。

2018年2月6日，四川省甘孜州境内，在皑皑雪山的注目下，大渡河上空200多米高处，雅康高速泸定大渡河大桥最后一段钢桁梁成功吊装，顺利实现合龙。手持对讲机的侯朝



侯朝银（右）检查锚碇索卡

银，站在凛冽寒风中，沉着指挥吊装。这一幕，随着中央电视台的直播，在亿万观众心中留下深刻的印象。

泸定大渡河大桥因其“地形极为险要、地质极为复杂、气象极为多变、吊装极为困难、运输极为困难”的“五极”特征，被誉为“川藏第一桥”。桥梁建设最关键、最核心的就是起重吊装阶段。侯朝银被委以重任，担任大桥起重吊装的主设计和负责人。摆在他面前的，是高海拔、高垂直作业，大体积、大重量构件吊装，偏位控制、高强螺栓安装标准要求高、桥位风流风速最大可达12级（32.6米/秒）、桥面可供操作和行走空间极其狭小等一个个“堪称世界级的难题”。

重任在肩，直面困难，没有退路可言，只能逐一击破。针对起重吊装的重难点和风险点，侯朝银一到项目立即组织团队“对症下药”，历经5个月的朝夕不倦和攻坚克难，终于，在全国亿万观众的共同见证下，大桥顺利合龙，以全桥58万余套高强度螺栓全部严丝合缝、无一误差向60多年前“以血筑路”的川藏公路建设者们隔空致敬。

蜀道人于立则擎天若柱，于卧则弯弓蓄力，于思则五洲四海，于志则畅连天下！侯朝银作为蜀道人的一个缩影，与广大蜀道儿女奋战在一线，他将继续把自己的全部精力投入到所热爱路桥事业中，穿梭在祖国的大江南北，跨越山川江河，坚守匠者初心，勇担建设使命，为加快祖国交通事业发展贡献力量！

雅西“老黄牛”

许建杰在雅西高速公路建设初期的2006年就被派到凉山州冕宁县，任雅西高速公路冕宁业主代表处处长，他带领团队在征地拆迁、工程建设中解难题，出色地完成建设任务。

赶工期，打着吊针在帐篷里指挥“攻坚”。

2010年春节临近，上级要求雅西高速公路冕宁至彝海段当年通车，许建杰倒排工期给施工单位下了“死命令”，自己也放弃周末和节假日与施工队伍同吃同住同劳动。适逢四川省政府开展了重大建设项目“三年集中攻坚”活动，许建杰和团队成员采取现场办公会、约见施工企业法人代表、加大各方面

协调力度、党员干部取消休假全员在岗等手段，一条条措施、一道道命令，形成“目标管理，精细化管理，规范从业行为，严格履行一岗三责，倒排工期，严格问责”。就这样，许建杰在工地、业主代表处、冕宁县委县政府三点一线跑了几个月，捋顺了征拆、施工、建材、队伍等很多问题，使工程建设按计划推进，年底实现该路段通车。

治病害，许建杰在干海子特大桥下住了一年半。

2016年4月27日，日常巡查发现干海子特大桥出现裂缝，许建杰在现场研究临时加固方案，坚守现场三天完成29号墩



许建杰通保畅除冰雪

临时支撑，并组织安排专业机构对干海子大桥全部焊缝进行检测。最终确定全桥采用“H”形加劲肋板进行节点强化加固后。为确保“H”形加劲肋板的加工、制作精度，许建杰多次

到加工现场和安装现场，与工人们一起分析、探讨、总结每道工序质量控制办法。直到干海子大桥病害整治任务圆满完成，许建杰在桥下住了整整一年半。

拖乌山，八年如一日保通保畅除冰雪。

雅西高速公路拖乌山区冕宁管理处辖区有51公里长大纵坡，海拔在1500米-2450米之间，每年冬季，除了做好春运保通保畅工作，还要应对恶劣天气路面结冰积雪。每到这个关键时刻，许建杰总是冲锋在前，充分利用“一路四方”联勤联动机制进行除冰除雪、应急救援、保通保畅。在他的力促和参与下，公司在51公里长大纵坡中设置32公里交通特管区，至今将近三年，事故发生率减少70%，没有发生一起源头责任事故。

许建杰已经在冕宁管理处坚守15年，他拼坏了身体，为雅西高速公路建设营运立下汗马功劳。2014年，许建杰同志荣获四川省总工会授予的“五一劳动奖章”。

眼里容不得沙子的“周哥”

2020年3月，总投资约87亿元、全长约42公里的天邛高速正式开建，这条即将实现邛崃和天府新区30分钟交通圈的长廊，对完善西部综合交通枢纽、缓解区域交通压力等方面具有重要意义。

“周哥，第三标段紧急报告，因为近日连续暴雨，他们的综合场站遭遇积水倒灌被淹，需要紧急撤离人员物资和工程设备。”没等年轻人把话说完，周雪松已经拎上了雨衣和安全帽，“把小伙子些都喊起，装备都带上，我们马上出发去现场。”

就在开工当年的8月，四川地区遭遇连续强降雨天气，平均降雨量突破1961年以来历史最高记录，天邛高速项目羊安特大桥施工现场紧邻邛崃市南河，而天邛三标综合场站也地处低洼地带，都存在汛情风险。

作为成渝公司所属邛雅公司安全环保部牵头负责人，周雪松时刻关注着项目现场的防汛工作情况。他带队赶到现场后，立即组织安全环保部和施工单位人员撤离设备、抢救物资，经历数小时艰苦奋战，顺利完成全部转移工作。

今年53岁的周雪松是一名老党员，也是退伍军人。在到成邛雅公司之前，周雪松是一名高速公路路产管护工作者，保障安全生产早已成为他的工作常态。

每年夏冬两季，是高速公路路产管护工作者最忙碌的季节。夏季若久旱后骤雨，长期暴晒、开口龟裂的高速公路高边坡含水量骤然增大，可能发生边坡垮塌、岩石滚落等险



周雪松清除高速公路冬季道路积雪

情。冬季气温过低会致使路面积雪结冰，车辆制动能力下降，诱发追尾、侧翻等交通事故。

在高速公路上的30年，周雪松在维护管辖路段路产路权、实施清障救援服务、道路施工安全保畅、参与事故现场勘查、排查治理道路安全隐患、路面管控交通秩序维护及救援服务等方面，始终恪尽职守、任劳任怨。

从去年天邛高速项目正式动工起，周雪松被安排负责该项目建设的安全环保工作。

“抓安全，就必须有铁面孔、铁手腕、铁心肠；就要实打实，硬碰硬，不心软，无私心，不怕丢面子，不怕得罪人。宁愿被多骂几声，也不愿参建人员多哭一声。”周雪松是这样说，也是这样做的。对现场发现的安全隐患和“三违”行为，

周雪松从不是一罚了之，而是同步做好有针对性的思想引导，扭转当事人和相关负责人的思想态度。

周雪松“眼里容不得沙子”是出了名的。2020年新冠肺炎疫情爆发，天邛高速项目参建人员来自五湖四海，疫情防控难度较大，周雪松坚守在疫情防控第一线，充当宣传员、监督员、检查员等各种角色。他时刻关注参建单位人员流动情况，掌握一线人员行程动向，有效提高了参建单位的防范意识，共同筑成了疫情防控的“铜墙铁壁”。

“干一行，就要爱一行、专一行，既然选择了就不要放弃。”作为对自己30余年工作生涯的概括，周雪松这句话看似平常，却不平凡。正是凭借这样的专注、专业，交通建设者们才造就了纵横川蜀大地的高品质道路，为四川铺就了发展的快车道。

二十年如一日当好“火车头”

天色熹微，川铁（泸州）公司机辆段运转车间里还存留着一夜的寒凉气，运转车间主任、火车司机王孝忠正在进行当日早班的交班工作。检查和清洗机车、填写班次报单，每个步骤他都早已熟记于心。为全力保障动力煤、粮油等民生物资运输安全高效平稳，“省劳动模范”王孝忠时刻准备着迎接新的考验和挑战。

俗话说：“火车跑得快，全靠车头带。”做一名火车司机，掌管车头部位，需要付出多少努力和汗水？王孝忠用二十多年诠释了一名火车司机的工匠精神。

1991年，刚初中毕业的王孝忠选择了机务乘务员工作——司炉工。晦涩难懂的专业知识不仅没让他退缩，还激起了他向困难挑战的斗志。

他一边跟着师傅学习焚火、加油等实操，一边利用空闲时间自学铁路规章、蒸汽机车构造等理论知识。在理论与实践不断融合的基础上，他逐渐掌握了机车的操纵方法以及应急故障的判断与处理方法。

经过刻苦钻研业务知识、勤学苦练技能本领，1997年，22岁的王孝忠顺利通过火车司机考试，成为泸州铁路建路以来第一代内部培养的最年轻火车司机。



王孝忠检查机车

2001年末，机车换型转产。为尽快适应岗位需求，他手不释卷地拿着各种内燃机车的书本学习理论，对照书本上的柴油机、制动机及密密麻麻的电路图、电器元件反复琢磨，很快便掌握了内燃机车的知识，熟悉了机车操纵。

每次出乘，王孝忠都随身携带业务书籍和笔记，利用休班的时间钻研理论，对照实际情况记录分析机车运行中出现的问题。他通过观察、对比和分析不同司机的操纵方法，形成自己一套成熟、系统的操纵方法，其稳定、高超的操纵技

术获得全系统的肯定和赞誉。

2002年，泸州市迎来由香港同胞资助的“健康快车”，公司领导把这个重要的牵引任务交给他。“健康快车”上有许多精密的仪器，牵引时必须平稳操纵，他凭借过硬的操纵技术和本领，将“健康快车”安全正点运行至泸州站，圆满完成运输任务。

他肩负重任，担任管内各条新线的牵引试验任务，圆满完成纳叙段的架桥机、桥梁片、云南镇雄电厂发电机等各种超级超限货物的牵引运输任务，有力保障运输生产的顺利进行。

王孝忠常说：“检查宁愿百次空，也不能让一颗螺丝松。”他接班出乘，坚持提前一小时接车，对出库机车进行仔细检查，哪怕丢失一颗小小的螺帽，他都要想办法找来配上。在列车运行途中，只要机车一停下来，他手中的检车锤就开始

工作，二十年如一日。

一天凌晨时分，王孝忠接到报告，38102次机车柴油机失去牵引力停在隆泸段区间，造成运缓。经验丰富的王孝忠迅速判断柴油机停机原因——水箱水位较低。他让司机到附近寻找可取水源，并迅速带上几个人连夜驱车奔向机车运缓区间。很快，柴油机发动了，问题迎刃而解，机车恢复正常运行。

20年来，王孝忠遇到无数次机车故障，但每次都能快速准确处理，从未发生一起机车事故，他不仅稳驾火车头，也是团队的“火车头”。

一个企业正如一辆行进中的列车，每一个“列车员”唯有把对事业的忠诚内化于心、外化于行，不断用知识和技能武装自己，能挑大梁、能担重任，才能让这辆列车平稳驶向未来。

“云中高速”的“攀登者”

从山村窑洞里走出来的狄海波，深知生活的艰辛。他的故乡在山西垣曲，那里是帝舜故里，也是革命老区，那里曾经土地贫瘠，饱餐一顿也是奢望。

儿时的经历锻造了性格上的坚毅，如今的狄海波，是一名高级工程师，在涉藏地区高速工程建设一线十年如一日，总是保持百折不挠、踏石留痕。

“云中高速”雅康高速公路项目全长130公里，桥隧比

高达82%，全线几乎“脚不沾地”。项目建设面临地质、地形、气候、施工、生态等五个“极其严峻”的考验，被院士和专家比喻为攀登公路建设的珠峰。

狄海波正是“攀登者”的一员。作为建设项目重点控制性工程二郎山超长隧道的现场管段工程师，他长期居住在二郎山脚下一个叫打锣坪的小山村。

冬季的打锣坪，天气极其阴冷潮湿，每晚需要用电热毯烘烤被子，才能勉强入睡。恶劣的生存环境中，隧道施工现场就是他的办公室，他怀着“坚持就是胜利”的信念，一干就是4年多。

二郎山超长隧道穿越13条地震断裂带，位于8度地震区，存在瓦斯、岩爆、溶水、突泥等不良地质，被专家称作是西南地区“地质博物馆”。这里施工安全风险高，“石头像子弹一样飞”，随时都将面临生死考验。

为了保证工程进度，他带领施工一线同志，以“永不言弃”的无畏精神，精细管理，强化控制，推动创新，超前谋划的工作作风，在最短的时间内建成了标准化施工驻地、视频监控室、钢筋加工棚、混凝土拌合站等场站；率先利用防弹背心突破隧道强岩爆施工难题，优质安全突破500米隧道



狄海波（左三）在二郎山隧道口查看施工图

瓦斯溢出带；充分利用超前地质预报、监控量测等试验检测手段，安全顺利通过13条地震断裂带；在隧道施工中大力推动水压爆破、三臂凿岩台车、混凝土湿喷等创新技术应用，提高了施工工效30%以上，确保二郎山超长隧道按期交工。二郎山隧道工程获得四川省建筑行业建设工程质量的最高荣誉奖——“天府杯”金奖。他说，“成功靠的是顽强的毅力”，他是以一种征战和志在必得的心态做工程，金戈铁马，敢打必胜。

“工程建设如人生历程，不经历风雨，怎么见彩虹！”这

已经成为了狄海波的口头禅。作为一名共产党员，狄海波永远冲锋在前，坚守一线，他每天吃住在工地现场，通宵加班更是家常便饭，没有周末，没有节假日，他以实际行动践行初心使命，以责任担当为党旗增辉添彩。

兢兢业业的狄海波，先后荣获2018年四川省“五一劳动奖章”“2020年四川省劳动模范”等诸多荣誉称号。他为祖国交通事业抛头颅、洒热血，以坚守诠释着人生信条，用汗水勾画着涉藏高速的“天路”。

迎难而上绽芳华

蒋梅，1996年出生的川妹子，2015年进入蜀道交通服务区经营管理公司，任巴南高速下八庙服务区管理员。

在高速公路服务区5年的磨砺奋斗，从最初对服务区业务一无所知，到如今驾轻就熟、独当一面，蒋梅始终用爱心温暖着南来北往的旅客，在平凡的服务工作中做出了不平凡的业绩。

5年来，蒋梅始终秉持“想旅客之所求、解旅客之所急、排旅客之所忧”的初心，踏踏实实工作，满腔热情服务。在自驾出行的驾乘人员眼里，蒋梅是一个能给他们提供旅游交通信息的亲切女孩儿；在突发疾病的旅客眼里，蒋梅是一个能在危急关头提供救助的专业人员；在走丢的儿童眼里，蒋梅是一位会讲故事的可爱大姐姐；在同事和领导眼里，蒋梅是一个用心服务、善于创新的一线管理者。

近年来，公司提出“蜀道之驿，悦享生活”的服务理念。作为一线工作人员，蒋梅经常思考这样一个问题：除了执行服务程序外，还能为旅客做些什么？

每当节假日来临，蒋梅总是带领服务区员工营造特色节日氛围，春节贴窗花、元宵送汤圆、端午做香囊、六一绘制儿童心意卡。她还总结了老弱病残孕“三个一”“三多”服务法。即通过“送上一杯温水、准备一个座椅、提供一床毯子”，以及“多一些笑容、多一些照顾、多一些关注”，使旅客真正感受到公司“客户至上”的服务理念。

2019年春运期间，夜巡服务区时，蒋梅在母婴室的沙发上发现一个黑色背包。她和两名同事一起在监控下打开背



蒋梅在服务区做好防疫工作

包，发现内有现金、身份证、驾驶证和银行卡若干。在一张单据上，蒋梅找到了一个电话号码，拨通后正是失主李女士。当晚十一点，李女士赶到服务区，拉着蒋梅的手连声道谢。更让她没想到的是，蒋梅还为她送上了热腾腾的餐食。

原来，在电话沟通时，蒋梅了解到，李女士要先送孩子回家，再返回服务区认领失物，没有时间吃晚饭。第二天下午，蒋梅收到了李女士的感谢信，她在信中写道：“这次在服务区的经历，是最让我感动的一次。管理员的耐心、热心和细心，让我在不安中看到了希望，感受到了温暖。这次经历让我终生难忘，感谢蒋梅！”

迎难而上绽芳华，亦如墨梅吐馨香。在服务区工作的这5年，蒋梅从初出茅庐的小姑娘到遇事果断的一线管理员，她默默付出、如玉蜕变。

把稳“方向盘” 谱写“整合篇” 奋力打造国内领先世界一流交通龙头企业

◇ 蜀道集团党委书记、董事长 冯文生



蜀道集团党委始终把坚持党的领导、加强党的建设作为推动整合重组的制胜法宝，强引领、促融合、开新局。目前，总部战略重组已经顺利完成，专业化整合已实质性启动，非主营业务剥离扎实有序开展，截至10月底，集团资产总额超9600亿元、营收超1700亿元、利润61亿元，均占省属企业的40%以上；高速公路投资建设运营里程超1万公里，其中建成通车超

6400公里、约占全省的78%；铁路投资建设运营里程约7000公里，其中建成通车3500余公里、约占全省的65%， “1+1>2”的融合式聚变效应初见成效。

在思想融合中坚持党的领导， 把稳整合重组“方向盘”

一是坚定政治方向。集团党委坚决落实省委、省政府决策部署，在筹备组同步建立临时党支部，编印“20条”“50问”工作纪律，先后三次召开干部大会统一思想、更新理念，真正做到重组工作推进到哪里，党的领导作用就体现在哪里。二是筑牢思想根基。用好理论学习中心组、领导干部读书班，对集团战略性方向性问题进行务虚研讨和超前研究；成立蜀道集团党校，将党的思想领导贯穿教育培训各环节，引导全体干部职工从习近平新时代中国特色社会主义思想、习近平关于发展国有经济论述中找方法、找钥匙、找答案。三是彰显组织优势。紧紧抓住“党建为中心工作赋能”这个根本目标，理顺党建工作管理链条，推动“三基”建设优势互补，实施“一党委一品牌、一支部一特色、一党员一旗帜”三级联动品牌建设，引导广大党员在生产经营、抢险救灾、疫情防控中争先创优，以组织优势汇聚重组整合强大合力。

在管理融合中坚持党的领导 筑牢整合重组“主心骨”

一是推进“体制+机制”融合。把党的建设与改革发展同步谋划，在制定改革重组方案时，同步制

定党建工作方案，把党建工作总体要求写入公司章程，208家子企业实现党建入章“应进尽进”；制定“2+1+1”权责清单、18类191项基本制度，迅速搭建起重组整合“四梁八柱”，为“深融”“深改”提供制度支撑。二是推进“干部+人才”优化。始终坚持党管干部、党管人才原则，开展直属企业领导班子运行情况综合调研，212家子企业、534名班子成员完成经理层任期制和契约化管理签约，“一企一策”建强配优领导班子；积极开展青年人才盘点，设计人力资源发展策略，有针对性地培养急缺人才，把人才优势转化为高质量发展动力。三是推进“改革+产业”协同。对照国企改革三年行动方案，坚持横向优化整合、纵向精简压缩，77天完成集团总部重构，实现全集团“一套办公系统、一套管理制度、一套工作机制”高效运行；14家核心子集团重组全面铺开，330余户企业改革任务加快落实，集团产业结构更加优化，资源配置更加合理，竞争优势更加强劲。

在文化融合中坚持党的领导
凝聚整合重组“公约数”

一是以文化聚人心。以庆祝建党100周年、党史

学习教育为契机，开展文艺汇演、主题演讲、团队建设等文化实践活动，组织相互交流、对标学习，促进集团战略传导，加速“蜀道人”角色转变，凝聚改革发展共识，为重组整合营造了良好氛围。二是用文化树形象。搭建集团“一网三号”宣传阵地，聚焦改革发展中心工作，推出“蜀道人”“蜀道奋进”等特色栏目；深化与央视、新华网、人民网、四川电视台等主流媒体的联系互动，沿江、镇广、久马高速公路以及绵泸高铁内自泸段等重大工程频频亮相，企业凝聚力、影响力不断提升。三是向文化要发展。针对原交投、铁投“四川交通事业”同宗同源的文化基因，坚持相互尊重、兼收并蓄、融好融优，开展视觉识别系统、企业文化理念、企业文化展厅和集团品牌战略“四个建设”，赓续弘扬“两路”精神，融合再造“蜀道文化”。

奋进“十四五”，迈步新征程。蜀道集团将深入贯彻落实习近平总书记关于国有企业改革发展和党的建设重要论述，坚持和加强党对国有企业的全面领导，充分发挥党的政治优势和组织优势，持续做好重整组合“后半篇”文章，为奋力打造国内领先世界一流交通龙头企业，建设交通强省、服务治蜀兴川贡献蜀道力量！



蜀道集团建设的高速公路

深学细悟百年党史 汲取智慧笃定前行 多维度立体化推动党史学习教育走实见效



蜀道集团在小平故里重温入党誓词



今年以来，蜀道集团党委深刻领会省委、省政府组建蜀道集团的战略考量，锚定加快建成国内领先、世界一流交通基础设施领域龙头企业这一目标，坚持改革发展和党史学习教育“两手抓、两促进”，以发展成效检验党史学习教育实效。

强化引领、有序衔接， 确保党史学习教育走深走实

集团党委把开展党史学习教育作为重大政治任务和践行“两个维护”的重要举措，构建三项机制，层层压实责任，确保党史学习教育高标准推进、高质量落实。

强化领导机制“促衔接”。集团揭牌成立后，集团党委精心组织、全面部

署、迅速行动，第一时间召开工作部署会，制定《党史学习教育实施方案》，明确学习要求、学习任务，扎实推动两个阶段党史学习教育工作有序衔接，始终做到力度不减、标准不降、尺度不松。

细化责任机制“保落实”。建立完善党史学习教育领导小组和工作机构，设综合协调组、宣传保障组、实践活动组、联络指导组四个工作组，形成集团党委统一领导、各部门齐抓共管、集团上下纵深推进的工作格局；各级党组织确定改革发展、民生期盼、职工关切三大类“办实事”重点项目2834个，以清单管理明确工作目标、明晰工作责任。

深化落实机制“见实效”。建立健全督查反馈工作机制，及时掌握学习教育推进情况；建立健全巡回指导机制，确保学习“七一”重要讲话、党的十九届六



蜀道集团党委书记、董事长冯文生讲党史学习教育专题党课

中全会精神、召开专题组织生活会等重点工作高质量推进；建立健全“一名党员领导统筹调度、相关部门协调推进、相关企业具体落实”的“办实事”推进机制，及时调度、及时协调、及时解决，确保件件有人抓、桩桩有落实。

创新形式、熔炼特色， 推进党史学习教育入脑入心

集团各级党组织坚持“做好规定动作、自选出彩动作”要求，开展专题学习2100余次，领导讲党课900余场，专题宣讲700余场，专题读书班418场，线下专题培训503场，各级党组织“自选动作”有声有色，党史学习教育在蜀道集团如火如荼。

三大宣讲提升“覆盖率”。坚持“多层次、广参与、全覆盖、深共鸣”的目标，打造了先锋模范宣讲、青年宣讲、一线宣讲三大宣讲品牌，集结全国劳动模范陈约均、四川省劳动模范王孝忠等先进典范，讲述亲历四川交通发展的故事；孵化“党史故事大家说”“初心之路”等青年宣讲品牌，以青年带动青年、青年影响青年；将基层党组织书记、党员骨干选拔到宣讲队伍中，把

蜀道集团川藏公路馆



宣讲深入推进到最基层、最末端。

红色资源提升“生动感”。各级党组织积极按照“红色资源清单”，在陈毅故居、王坪烈士陵园等红色基地设立教学点，用好企业内部党史长廊、党建文化公园等红色阵地，开展沉浸式教育730余次；立足中国共产党人精神谱系中的“两路”精神，深入挖掘历史背景、发展演进和时代价值，成功打造川藏公路博物馆、川藏公路馆等学习阵地，推出《“两路”精神理论简本》《天路叙事》等党史“活教材”。

结对共建提升“热效应”。各级党组织积极拓展“红色朋友圈”，搭建起“党史共学、实事共办、发展共谋”的平台，物流公司与广发银行成都建设北路支行、城乡集团广隆（骏亿）公司与攀西科技城，广润物流公司与重庆交通物资公司等结成“对子”，通过400余场次的联学联建活动，提高党史学习教育的质量和效果，使党建工作“脱虚向实”，为改革发展点燃了“红色引擎”。

多维宣传提升“鲜活度”。积极搭建“五位一体”新媒体矩阵，深挖蜀道特色，创新表达方式，推出“蜀道奋进”“看见蜀道”等专栏，突出宣传“人民交通为人民”的蜀道实践；开展《蜀道征程 永远跟党走》等红色文化活动，展现了蜀道人新风貌、新形象、新姿态；推出《灯火里的中国》《一佰》等原创视频，成为学习党史的重要视听教材；加强镇广高速、汉巴南铁路等红色工程宣传，大力弘扬集团爱党爱国的主旋律。

学史增信、学史力行， 推动党史学习教育见行见效

学史力行，实干为民。集团把学习党史同总结经验、观照现实、推动工作结合起来，把“为



蜀道集团赴小平故里开展党史学习教育

群众办实事”实践活动贯穿全过程，以党史学习教育为契机开新局、育新机、谋新篇。

共建共享注入“催化剂”。聚焦职工关切，集团党委开展海外员工“微心愿”关爱活动，深入77个子公司、137个基层点开展夏季慰问；策划学习项目16个，搭建蜀道轻学堂、党建云线上学习平台，满足职工职业技能提升需要。四川路桥打造“青英筑梦工程”品牌，藏高公司开展“暖心关爱”高原职工活动，四川交建推出“反探亲”“职工家庭画像”系列活动，不断增强职工群众的获得感、归属感、幸福感，着力建设“幸福蜀道”。

服务社会按下“快进键”。聚焦主责主业，推动高质量践行“交通强省”战略同满足人民美好生活需求有效衔接。绵泸高铁内自泸段、峨汉高速等项目开通运营，积极推进镇广（王通段）、汉巴南、绵九等项目建设，加速向“蜀道畅”的跨越转

变；打造雅康高速大熊猫主题服务区、成雅高速新津梨花服务区，加速推进“蜀道驿”服务区品牌；利用行业资源禀赋优势，实现“脱贫地区特色农产品展示展销专区”服务区全覆盖，助推乡村振兴驶入“快车道”。

改革发展跑出“加速度”。始终胸怀“国之大者”，把握高质量发展主题，下好改革、发展、稳定“一盘棋”。集团揭牌后，总部机构设置、职能定位、人员竞聘高效完成，核心子公司重组整合加快落实，旅游等非主营业务剥离有序推进，各级企业正加速推进国有企业改革三年行动，今年1—10月累计完成营业收入1720亿元、利润总额61亿元，“1+1>2”融合式聚变效应初步显现。

让初心融入血脉，把使命扛在肩头。站在新的历史起点，新时代的蜀道集团正以昂扬的姿态，凝聚奋斗伟力，接续谱写高质量发展新篇章。

直属企业

按照蜀道集团党委“标准动作不走样，自选动作有特色”的要求，各级党组织突出蜀道味道、结合企业实际、聚焦主责主业，扎实开展有高度、有深度、有力度、有广度的学习教育活动。



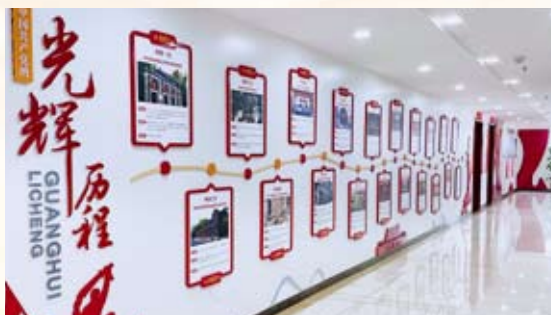
四川路桥开展“学党史 强信念 促发展”党史学习教育知识竞赛



川高公司党委组织参观四川省庆祝中国共产党成立100周年主题展览



成渝公司建设成渝历史展示馆



川铁集团党委布置党史学习教育展墙



城乡集团组织“学党史 悟初心 担使命”知识竞赛



藏高公司编印“两路”精神理论简本



蜀道资本联合集团第二党支部开展党史知识竞赛



广润集团举办“抢抓新机遇 奋进新征程”主题演讲比赛



蜀道交通服务集团国储公司在天全服务区开展志愿服务活动



交建集团在汶马高速抢险施工一线慰问农民工



物流公司赴陈毅故居开展党史学习教育



地产公司传达学习党的十九届六中全会精神



轨道公司举办党史知识竞赛



设计咨询院在泸定开展党史学习教育

蜀道赋

◇ 川高公司达陕公司 傅皓

古之蜀道难，难于上青天，
白鸢飞不过，猿猱难攀援。
北有米仓大巴山，四道艰难通秦汉，
阴金米荔四道险，孔明无奈六祁山。
南有横断山，切断云贵与川连。
西边蜀王与蜀后，周边鹧鸪折多围成圈。
所幸东面无崇山，怎奈川流归海成天堑。

千百年
川人不屈与顽强，誓把天险变平川。
逢山开路穿山过，遇水画虹跨江岸。
广陕巴陕与达陕，三箭齐发通秦汉，
更有西成快迅箭，飞速联通蜀与陕，
早辞秦都兵马俑，夜达锦官武侯园。
横断山脉出奇迹，雅西盘旋彩云间，
七项记录世界颠，只为汉彝血脉连。

望西边，川藏线，
愚公精神再展现，天险之路已无险，
雀儿山巅山鹰笑，此后再无“鬼门关”。
汶马加雅康，久马又新建，
而今藏区大路线，山地轨道雏形见。
阡陌交通已成网，车水马龙繁荣现。

十四五

交通强国大战略，四川再次迈强步。
正逢建党百年际，蜀道集团应运生。
治蜀又兴川，交通当为先，
“蜀道”任重而道远。
安全环保两把剑，左右开弓不松缓。
复兴使命牢记心，不忘初心谋发展。
扬鞭奋进踏新程，砥砺前行创佳绩。
四大板块齐头赴，打造强企画锦图。

注：阴金米荔指：阴平道、金牛道、米仓道和荔枝道。

就是这样的蜀道人

◇ 四川路桥路航公司 李伟强

就是这样的蜀道人
在天南海北的土地上
飞虹正在架起
通途从大山深处静静开落
落在我的记忆里
夜夜牧歌

就是这样的蜀道人，用多彩的曲调
在料峭的青山里唱歌
在穿城的河水边唱歌
在项目的飞檐上唱歌
在秋雨的清晨下唱歌
在迎风张扬的旗帜旁唱歌
在大雪将至的驻地内唱歌
你听过，我也听过
唱着温婉四季，青春如歌

就是这样的蜀道人，用高亢的曲调
在山河湖海的纵横阡陌上唱歌
在放线测量的连绵山脊后唱歌
在攻坚克难的蜿蜒驰道边唱歌
你听过，我也听过
唱着勇于胜利，热情与火

就是这样的蜀道人，用磁性的曲调
在泥土的岁月里唱歌
在平凡的青春里唱歌
唱起不甘平庸的惊喜
唱起未来可期的坚持
唱起大道无疆的愿想
唱起飞桥横渡的期望
唱起中秋的圆月，金桂的佳节
你哼唱着，我也哼唱着
唱着寒冬料峭，砥砺前行

就是这样的蜀道人，也用思量的曲调
在雁南飞的季节里唱歌
在冬雨夜的晚梦中唱歌
曾唱起眉间痣，枕边人
曾唱起指尖月，心头雪
唱起不可得，唱起无所失
唱起零落窗台的雨，唱起踽踽独行的风
你听过，我也听过

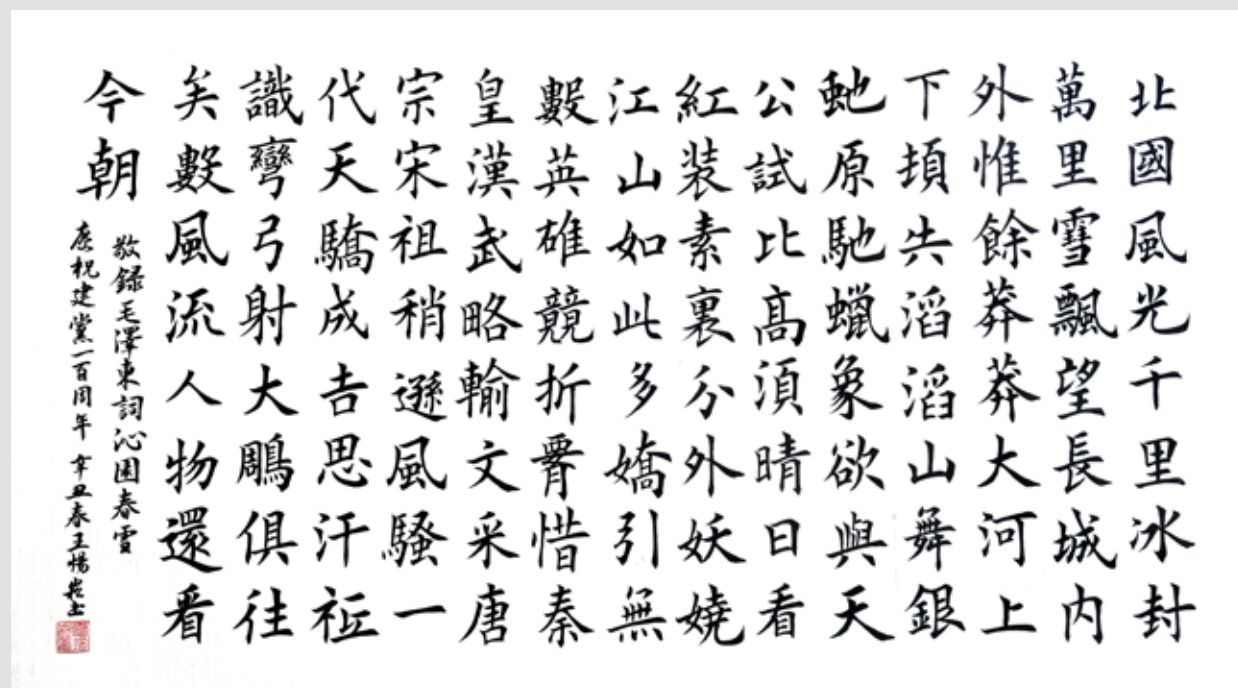
在山的这边唱歌，在山的那边唱歌
在每个蜀道人栉风沐雨的路上唱歌
唱着岁月匆匆，唱着独上西楼

就是这样的蜀道人
用多彩的曲调，用高亢的曲调
用磁性的曲调，也用思量的曲调
唱着蜀道人的故事
唱着蜀道人的远望

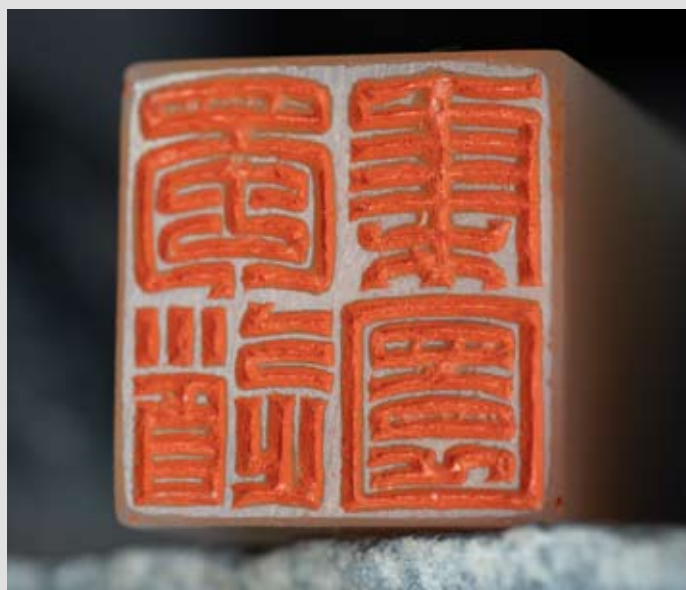




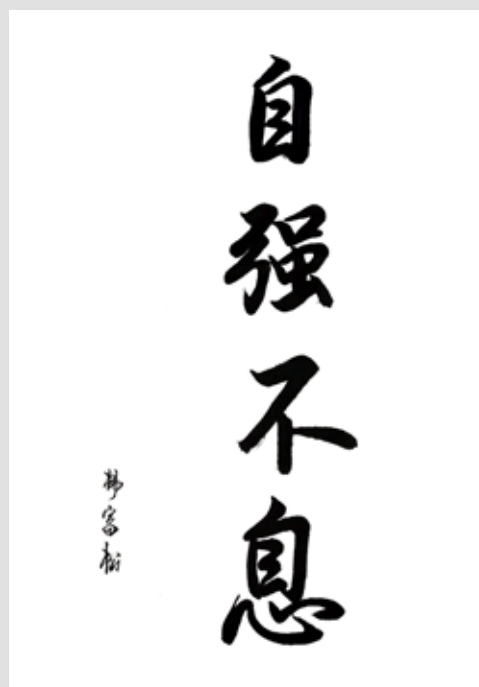
铸兴川蜀道 四川路桥交通工程分公司 杜怡乐



沁园春雪 川高公司 王煥崧



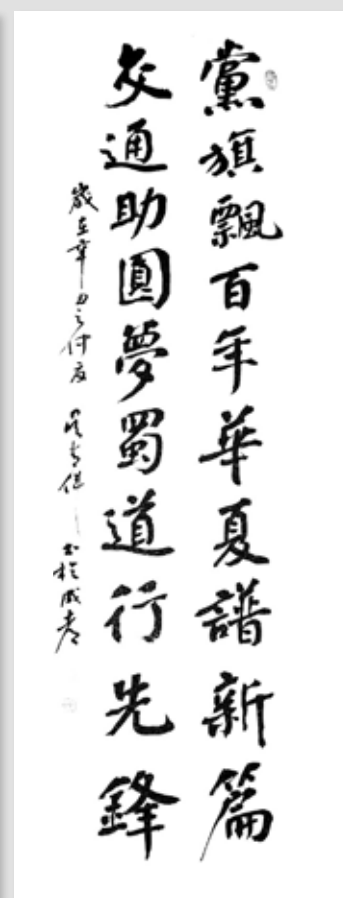
汉篆：蜀道集团 蜀道资本创新公司 殷博杰



自强不息 成渝公司遂广遂西公司 杨富松



贺蜀道集团成立 四川路桥 崔程



蜀道颂 川高公司川西公司 吴青伟



通向辉煌 蜀道集团审计工作部 袁泉



互通 川高公司广南公司 刘飞菲



江中桥 四川路桥桥梁公司 李洪流



雪域雅西 川高公司雅西公司 张国防

服务治蜀兴川 建设现代交通



蜀道投资集团有限责任公司
SHUDAO INVESTMENT GROUP CO.,LTD.